

ACADEMIA JOURNALS



OPUS PRO SCIENTIA ET STUDIUM

# Humanidades, Ciencia, Tecnología e Innovación en Puebla

ISSN 2644-0903 online

Vol. 5. No. 1, 2023

[www.academiajournals.com](http://www.academiajournals.com)

TRABAJO DE INVESTIGACIÓN AUSPICIADO POR EL  
CONVENIO CONCYTEP-ACADEMIA JOURNALS



**Gobierno de Puebla**

*Hacer historia. Hacer futuro.*



**Secretaría  
de Educación**  
Gobierno de Puebla

**CONCYTEP**  
Consejo de Ciencia  
y Tecnología del Estado  
de Puebla

Adriana Isabel Guevara Gutiérrez

**La Economía Popular Solidaria en la Reinserción de Migrantes  
Retornados en la Región Huejotzingo, Puebla: 2008-2020**

Benemérita Universidad Autónoma de Puebla

Director: Dr. Saúl Macías Gamboa

Comité Tutorial: Dr. Juan José Rojas Herrera

Dr. Julián Paz Calderón

Número de Secuencia 5-1-48



**BENEMÉRITA UNIVERSIDAD  
AUTÓNOMA DE PUEBLA**

**FACULTAD DE ECONOMÍA**

**CENTRO DE ESTUDIOS DEL DESARROLLO  
ECONÓMICO Y SOCIAL**

**“LA ECONOMÍA POPULAR SOLIDARIA EN LA  
REINSERCIÓN DE MIGRANTES RETORNADOS EN LA  
REGIÓN HUEJOTZINGO, PUEBLA: 2008-2020”**

**TESIS**

**QUE PARA OBTENER EL GRADO DE  
DOCTORA EN ECONOMÍA SOCIAL  
SOLIDARIA.**

**PRESENTA:**

Adriana Isabel Guevara Gutiérrez

**DIRECTOR DE TESIS**

Dr. Saúl Macías Gamboa

**COMITÉ TUTORIAL:**

\* Dr. Juan José Rojas Herrera

\* Dr. Julián Paz Calderón

**PUEBLA, PUE. JULIO 2023**



**BUAP**

Facultad de  
Economía

**LA ECONOMÍA POPULAR SOLIDARIA EN LA REINSERCIÓN  
DE MIGRANTES RETORNADOS EN LA REGIÓN  
HUEJOTZINGO, PUEBLA: 2008-2020**

Adriana Isabel Guevara Gutiérrez

**RESUMEN**

Esta investigación doctoral partió de una metodología de corte mixto, y se enfocó en analizar el impacto de la economía popular solidaria en la reinserción societal de migrantes retornados a la región funcional de Huejotzingo, abarcando tres municipios en Puebla y dos en Tlaxcala. Para ello, se emplearon métodos de teoría fundamentada y etnografía, combinados con cuestionarios aplicados a 570 participantes para recopilar datos sobre migración, circuitos comerciales y economía social solidaria, así como a 195 emprendimientos familiares en el ámbito de la economía popular. Los hallazgos revelaron la existencia de un circuito económico interregional que parte de San Martín Texmelucan y culmina en Atlixco, Puebla. Además, se concluyó que las Unidades Domésticas Transnacionales (UDT) desempeñan un papel crucial en la promoción de la reproducción social y económica en la región. Estas unidades facilitan el flujo de remesas, el intercambio de bienes y la acogida de familiares, generando un impacto significativo en la reinserción de los migrantes retornados. Los microemprendimientos familiares en el ámbito de la economía popular juegan un papel fundamental en este proceso, ya que generan empleo, estimulan la producción local y el empleo, y canalizan las remesas hacia actividades productivas y del sector servicio, fortaleciendo la autogestión de los microemprendimientos y generando la dinamización económica de la región Huejotzingo.

**ABSTRAC**

This doctoral research was conducted using a mixed methods approach and focused on analyzing the impact of popular solidarity economy on the societal reintegration of returned migrants in the functional region of Huejotzingo, encompassing three municipalities in Puebla and two in Tlaxcala. The study employed grounded theory and ethnographic methods, along with questionnaires administered to 570 participants to gather data on migration, commercial circuits, and social solidarity economy, as well as 195 family

enterprises in the popular economy sector. The findings revealed the existence of an interregional economic circuit that starts from San Martín Texmelucan and ends in Atlixco, Puebla. It was also concluded that Transnational Domestic Units (TDUs) play a crucial role in promoting social and economic reproduction in the region. These units facilitate the flow of remittances, exchange of goods, and the reception of family members, significantly impacting the reintegration of returned migrants. Family microenterprises in the realm of the popular economy play a fundamental role in this process, as they generate employment, stimulate local production and employment, and channel remittances into productive activities and service sectors, strengthening the self-management of microenterprises and fostering economic dynamism in the Huejotzingo region.

**Palabras clave:** Economía Popular Solidaria, Migración, Remesas, Microemprendimientos familiares.



## ÍNDICE GENERAL

<b>INTRODUCCIÓN GENERAL</b> .....	<b>1</b>
<b>CAPÍTULO I. MARCO METODOLÓGICO</b> .....	<b>11</b>
<b>1.1 APROXIMACIÓN METODOLÓGICA</b> .....	<b>11</b>
<b>1.2 FUNDAMENTOS TEÓRICOS: LA SOCIOLOGÍA FENOMENOLÓGICA Y LA TEORÍA FUNDAMENTADA APLICADAS AL ESTUDIO DE REINSERCIÓN DE RETORNADOS.</b> ....	<b>13</b>
<b>1.3 DISEÑO</b> .....	<b>16</b>
1.3.1 Técnicas y fuentes de información.....	19
1.3.2 Dimensiones y categorías.....	20
<b>1.4 PROCESO DE INVESTIGACIÓN</b> .....	<b>24</b>
<b>CAPÍTULO II. ECONOMÍA POPULAR SOLIDARIA Y MIGRACIÓN DE RETORNO: ELEMENTOS PARA SU RELACIÓN Y ANÁLISIS</b> .....	<b>27</b>
<b>2.1 INTRODUCCIÓN</b> .....	<b>27</b>
<b>2.2 ECONOMÍA POPULAR SOLIDARIA</b> .....	<b>29</b>
2.2.1 Definiendo la Economía Popular Solidaria.....	30
2.2.2 Actividades y organizaciones que configuran la Economía Popular .....	38
<b>2.3 EMIGRACIÓN Y RETORNO</b> .....	<b>41</b>
2.3.1 Teorías de la migración.....	43
2.3.2 Teoría y enfoques del retorno.....	49
2.3.3 ¿Cómo entender el retorno de los trabajadores migrantes?.....	51
<b>2.4 EL DESARROLLO REGIONAL-LOCAL Y EL DESARROLLO FOMENTADO POR LA EPS: UN ESPACIO DE RECEPCIÓN-ACCIÓN DE LOS RETORNADOS</b> .....	<b>60</b>
2.4.1 El desarrollo regional – desarrollo local y sus actores .....	63
2.4.2 Desarrollo local basado en las remesas .....	66
2.4.3 Región económico-cultural como espacio de recepción de los retornados.....	68
2.4.4 Complejo territorial de producción y reproducción .....	72
<b>2.5 CONSIDERACIONES FINALES</b> .....	<b>74</b>
<b>CAPÍTULO III. EL IMPULSO DEL RETORNO: LA ECONOMÍA Y LA POLÍTICA ANTIINMIGRANTE, DETONANTES DEL REGRESO</b> .....	<b>77</b>
<b>3.1 INTRODUCCIÓN</b> .....	<b>77</b>
<b>3.2 DESARROLLO Y CONSECUENCIAS DE LA CRISIS EN EUA Y MÉXICO (1970-2020). EL IMPACTO EN EL FENÓMENO MIGRATORIO.</b> ....	<b>79</b>
3.2.1. La economía Informal en México en el marco de las crisis económicas.....	93
<b>3.3 LA POLÍTICA ANTIINMIGRANTE DE EUA (1980-2018)</b> .....	<b>98</b>
3.3.1 Impacto de la política antiinmigrante en el retorno de trabajadores migratorios .....	104
<b>3.4 LAS REMESAS Y SU EVOLUCIÓN EN EL PERIODO 1990-2021</b> .....	<b>107</b>
<b>3.5 CONSIDERACIONES FINALES</b> .....	<b>110</b>
<b>CAPÍTULO IV. REGIÓN HUEJOTZINGO: LA ECONOMÍA POPULAR SOLIDARIA Y LA MIGRACIÓN DE RETORNO</b> .....	<b>112</b>
<b>4.1 INTRODUCCIÓN</b> .....	<b>112</b>

<b>4.2 LA REGIÓN HUEJOTZINGO: DEFINICIÓN Y CARACTERÍSTICAS ECONÓMICAS Y SOCIOCULTURALES .....</b>	<b>113</b>
4.2.1 Huejotzingo, Calpan, Domingo Arenas, Nativitas y Santa Apolonia Teacalco: territorio, cultura e historia en común. ....	113
4.2.2 Características sociodemográficas .....	118
<b>4.3 LA REGIÓN HUEJOTZINGO ANALIZADA COMO CTPR.....</b>	<b>123</b>
4.3.1 La producción agrícola en la región.....	123
4.3.2 Ámbito de circulación de la producción en los sectores secundario y terciario	128
4.3.3 Ámbito de circulación de la fuerza de trabajo.....	129
4.3.4 La migración regional .....	136
4.3.5 El Retorno migratorio .....	143
<b>4.4 CONSIDERACIONES FINALES .....</b>	<b>148</b>
<b>CAPÍTULO V. LA FAMILIA, LOS MICROEMPRESARIOS FAMILIARES Y LOS RETORNADOS EN HUEJOTZINGO .....</b>	<b>153</b>
<b>5.1 INTRODUCCIÓN.....</b>	<b>153</b>
<b>5.2 HISTORIAS DE REINSERCIÓN .....</b>	<b>155</b>
5.2.1 Retornada 1. Laura .....	155
5.2.2 Retornada 2. Montserrat.....	163
5.2.3 Retornado 3. Braulio .....	167
5.2.4 Retornado 4. Osvaldo.....	170
5.2.5 Productores de Xopalican S.P.R. ....	171
<b>5.3 LA ESTRUCTURA FAMILIAR EN LA REGIÓN HUEJOTZINGO .....</b>	<b>174</b>
<b>5.4 LA UNIDAD DOMÉSTICO TRANSNACIONAL.....</b>	<b>181</b>
5.4.1 El retorno migratorio en la región.....	184
5.4.2 La reinserción de los retornados.....	188
5.4.3 Los retornados y los microempresarios familiares .....	190
<b>5.5 EMPRESARIOS DE ECONOMÍA POPULAR SOLIDARIA EN LA REGIÓN HUEJOTZINGO .....</b>	<b>198</b>
<b>5.6 PROPUESTA DE ACCIÓN: COMUNIDAD DE APRENDIZAJE PARA FOMENTAR EL DESARROLLO ECONÓMICO A PARTIR DE EPS Y ESS.....</b>	<b>208</b>
<b>5.7 CONSIDERACIONES FINALES .....</b>	<b>210</b>
<b>CONCLUSIONES GENERALES .....</b>	<b>213</b>
<b>1. PRINCIPALES HALLAZGOS.....</b>	<b>213</b>
<b>2. IMPLICACIONES Y RECOMENDACIONES .....</b>	<b>224</b>
<b>3. CONTRIBUCIONES A LA DISCIPLINA.....</b>	<b>226</b>
<b>REFERENCIAS .....</b>	<b>228</b>
<b>APÉNDICE .....</b>	<b>240</b>

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Consistencia de la investigación .....	17
Tabla 2. Resumen metodológico cualitativo .....	19
Tabla 3. Resumen metodológico cuantitativo .....	19
Tabla 4. Dimensiones 1. Economía popular solidaria .....	21
Tabla 5. Dimensión 2. Migración de retorno .....	22
Tabla 6. Dimensión 3. Región Huejotzingo .....	22
Tabla 7. Dimensión 4. Temporalidad 2008-2020 .....	23
Tabla 8. Hipótesis sobre migración en la teoría Push-Pull de Everett S. Lee .....	45
Tabla 9. La migración de retorno vista desde las teorías migratorias .....	53
Tabla 10. Variables que inciden en el retorno .....	56
Tabla 11. Niveles de análisis para el estudio de las migraciones .....	58
Tabla 12. Stock migratorio 2017, corredores migratorios internacionales .....	91
Tabla 13. Número de personas que integran las microempresas familiares .....	206

## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 2. Elementos del campo problemático de la investigación .....	78
Figura 3. Desempeño del PIB real en México, 1941-1982 .....	84
Figura 4. Desempeño del PIB real en México, 1977-2006 .....	86
Figura 5. Migración México-EUA: paradoja liberal renovada del TLCAN .....	87
Figura 6. Crecimiento económico de México, porcentaje .....	92
Figura 7. Crecimiento del PIB por sector económico .....	93
Figura 8. Matriz: un marco conceptual para la economía informal .....	96
Figura 9. Tasa de ocupación en el sector informal .....	97
Figura 10. Residentes documentados en EUA por lugar de origen 1986-2010 .....	103
Figura 11. Migrantes procedentes de EUA a México (vía terrestre) 1995 y 1999-2013 .....	105
Figura 12. Comparativo del retorno de migrantes mexicanos de EUA por censo .....	105
Figura 13. Distribución porcentual según el lugar de residencia de los retornados laborales .....	106
Figura 14. Personas extranjeras retornadas por alguna autoridad migratoria de EUA .....	107
Figura 15. Personas extranjeras aprehendidas por alguna autoridad migratoria de EUA .....	107
Figura 16. Entrada de divisas a México según fuente 1990-2021 .....	108
Figura 17. Tasa de crecimiento anual de las remesas familiares, 1990-2020 .....	108
Figura 18. Remesas familiares recibidas en México, 1990 a junio de 2021 .....	109
Figura 19. Comparativo del retorno de migrantes mexicanos a Puebla desde EUA .....	109
Figura 20. Regiones pertenecientes al circuito comercial .....	114
Figura 21. Municipios pertenecientes a las regiones del circuito comercial .....	115
Figura 22. Localización de los municipios que conforman la región de estudio .....	116
Figura 23. Crecimiento poblacional en Calpan .....	120
Figura 24. Crecimiento poblacional en Domingo Arenas .....	121
Figura 25. Crecimiento poblacional en Huejotzingo .....	121
Figura 26. Crecimiento poblacional en Nativitas .....	122
Figura 27. Crecimiento poblacional en Santa Apolonia Teacalco .....	122
Figura 28. PEA por sector económico en Calpan .....	129
Figura 29. PEA por sector económico en Domingo Arenas .....	131
Figura 30. PEA por sector económico en Huejotzingo .....	132
Figura 31. Viviendas Totales de la región Huejotzingo .....	138
Figura 32. Viviendas que reciben remesas 2000. Región Huejotzingo .....	139
Figura 33. Viviendas que reciben remesas 2010. Región Huejotzingo .....	140
Figura 34. Viviendas que reciben remesas 2020. Región Huejotzingo .....	140
Figura 35. IIM 2000 región Huejotzingo .....	141
Figura 36. IIM región Huejotzingo 2010 .....	142
Figura 37. IIM región Huejotzingo 2020 .....	142
Figura 38. Viviendas con migrantes de retorno 2000. Región Huejotzingo .....	145

Figura 39. Viviendas con migrantes de retorno 2010. Región Huejotzingo.....	146
Figura 40. Viviendas con migrantes de retorno 2020. Región Huejotzingo.....	146
Figura 41. Actividades realizadas por el jefe/a de familia.....	177
Figura 42. Casos de retorno por miembro de la familia.....	185

## INTRODUCCIÓN GENERAL

El objeto de estudio de la presente investigación es analizar el fenómeno de la migración y del retorno de migrantes a la región Huejotzingo, evaluando el papel que juega la Economía Popular Solidaria en la reinserción societal, a partir de la identificación de las prácticas de solidaridad. La región funcional Huejotzingo está conformada por los municipios de Calpan, Domingo Arenas, Huejotzingo, Nativitas y Santa Apolonia Teacalco. Los tres primeros municipios pertenecen al estado de Puebla y los dos últimos al estado de Tlaxcala. Lo anterior contribuirá a los casi nulos estudios existentes sobre la relación entre migración, economía popular y economía social solidaria. La región de estudio se diseñó a partir de la identificación de circuitos comerciales, de intercambio de mano de obra, y de similitudes productivas y culturales.

La crisis del año 2001 en Estados Unidos (EUA) desestabilizó su economía, fue llamada comúnmente como la crisis de la burbuja punto-com. Dicha crisis fue originada por la sobreacumulación de capital, consecuencia del estallido de la burbuja especulativa del Nasdaq en el año anterior. El gobierno de EUA creó las condiciones económicas necesarias para impulsar el mercado inmobiliario, y se reorientaron los fondos especulativos del mercado bursátil al mercado inmobiliario (Dabat, 2009). Sin embargo, en los años 2007 y 2008 estalló la crisis de la “burbuja inmobiliaria”. Esta crisis creó una desaceleración económica, se redujo el nivel de consumo, inversión, ahorro, disminuyendo la demanda agregada y con ello la producción del país. Esta crisis afectó a varias economías a nivel mundial (Tovar y Paredes, 2013). Como consecuencia de ella, se observó el debilitamiento del mercado interno, la reducción de empleos, la disminución del ahorro y del patrimonio familiar. Por tanto, la población vulnerable en EUA observó un empobrecimiento.

Así mismo, gran parte de la población migrante mexicana que vivía en EUA redujo sus niveles de ingreso, perdió sus trabajos, y se incrementó la proporción de migrantes en situación de precariedad laboral y pobreza (Canales, 2015, p.13). El gobierno estadounidense decidió endurecer las medidas de política antiinmigrante, mediante el incremento en la vigilancia de la patrulla fronteriza, el endurecimiento de la legislación migratoria, el incremento en las deportaciones y el cambio en políticas de contratación de mano de obra.

Para esos años, la economía mexicana se vio afectada. En lo que respecta a la recepción de remesas, se dio una reducción considerable, estimándose que “al cierre del año 2008 las remesas fueron de 25,137.37 millones de dólares y en 2009 de 21,181.17 millones de dólares” (Tovar y Paredes, 2013, p.137), una disminución de -15.7 por ciento en un año.

En el año 2017 el nuevo presidente de EUA, Donald Trump, propuso reformas migratorias que afectaron las oportunidades de empleo de los migrantes, reformas que atentaron contra sus derechos humanos, contra sus familias y su dignidad. Se puede observar cómo los sucesos económicos y legales acontecidos desde principios del siglo XXI provocaron el incremento en el retorno de trabajadores migratorios a sus regiones de origen. En el Anuario de Migración y Remesas México (CONAPO, 2018) se estima que entre 2009 y 2016 fueron retornados 1.4 millones de personas y repatriados 2.2 millones.

En el año 2020, como parte de las políticas de salud para reducir los contagios de la pandemia por Covid-19, a nivel mundial se han tomado medidas de cuarentena y distanciamiento físico que han frenado la producción de varios países, entre ellos México y EUA, lo que ha generado pérdidas de empleo y reducción de ingresos. La Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) (2020) estimaba que en 2020 habría un crecimiento de 11.6 millones de desocupados con respecto al año anterior. En su tercer informe del año 2020, la CEPAL hace referencia a las afectaciones que sufrirán los migrantes por el cierre de fronteras, aumentando el desempleo por la falta de movilidad, el difícil acceso a la protección social y al sistema de salud los coloca en una situación aún más vulnerable, sobre todo a aquellos que están indocumentados. Por lo mismo, se preveía un aumento en EUA de la discriminación, el racismo y la xenofobia, así como un incremento en el retorno de trabajadores migrantes a sus lugares de origen en México. Con este panorama puede definirse el periodo de estudio de la presente investigación entre los años 2008 y 2020, que tiene como punto de partida la crisis económica de 2008 y como cierre las crisis sanitaria y económica provocadas por la pandemia de Covid-19.

En el estado de Puebla, específicamente en los municipios de Huejotzingo, Calpan y Domingo Arenas, y en los municipios de Nativitas y Santa Apolonia Teacalco pertenecientes a Tlaxcala —que en conjunto configuran lo que hemos denominado la región de Huejotzingo—, el sector primario de la economía ha tenido una reducción importante

respecto al nivel de participación del Producto Interno Bruto —PIB— (INEGI, 2018), siendo superado por el comercio y la industria maquiladora. Sin embargo, se observan particularidades respecto al comportamiento de la Población Económicamente Activa (PEA) en cada uno de los municipios que comprende la región de estudio. En el municipio de Huejotzingo, se presenta un incremento importante de la participación de la PEA en el sector primario a partir del año 2010. No obstante, los municipios de Calpan, Domingo Arenas, Nativitas y Santa Apolonia Teacalco presentan un crecimiento de la participación de la PEA en el sector terciario —esto último es lo que configura el criterio de homogeneidad en el diseño regional, y en el caso del primer municipio sirve para entender su papel como cabecera regional—.

Estos datos nos indican que existen un conjunto de fenómenos poblacionales que pudieran estar cambiando la vocación de la región, y que se deben a un conjunto de factores entre los que figuran los programas de apoyo al campo, la falta de oportunidades laborales y probablemente al retorno de trabajadores migratorios, que se insertan en espacios familiares de producción y reproducción de la vida. Mediante el análisis de datos —que comprenden el periodo de 2000 a 2020— se observa que parte de los espacios socioeconómicos de probable reinscripción de los trabajadores migrantes retornados son emprendimientos familiares y ejidos, que les permite participar en las actividades de producción y comercialización dentro de la comunidad de origen, mediante trabajo colectivo y solidario. En los textos que siguen se procurará mostrar las formas en que estos procesos son posibles en los ámbitos regionales y comunitario/familiar.

La reinscripción social y laboral de estos connacionales presenta ciertas dificultades. La dinámica regional receptora, orientada a actividades comerciales e industriales específicas, hace difícil la reincorporación al trabajo formal y, sobre todo, a obtener un nivel de ingresos similar al de la experiencia migratoria. Esta situación es complicada para el retornado, quien debe insertarse en un nuevo escenario, con una dinámica familiar diferente a la que dejó, por lo que es importante conocer el papel que juega la solidaridad familiar en la reinscripción. Debe analizarse la forma en la que la Economía Popular Solidaria —en adelante EPS— contribuye al proceso de reintegración de los individuos, así como a la generación del desarrollo local y regional, tomando como unidad de análisis a la familia —

Unidad Doméstica—, debido a que presenta solidaridades muy profundas que trascienden a las crisis (Rojas, 2019).

El objetivo planteado para la presente investigación se logrará a partir de la identificación y descripción de las prácticas solidarias —de economía popular solidaria— que contribuyen a la reinserción societal de los retornados de la región Huejotzingo<sup>1</sup>, observando su probable impacto como dinamizadores de la economía local. Para ello, se plantearon los siguientes objetivos específicos:

1. Analizar las teorías migratorias y su relación con los estudios de economía popular solidaria.
2. Analizar los principales estudios sobre desarrollo regional y su crítica desde las economías para la vida.
3. Hacer un recuento histórico, político y económico sobre la relación migratoria de México y EUA en la segunda mitad del siglo XX y las primeras décadas del siglo XXI.
4. Describir la región Huejotzingo a partir de las condiciones económicas, sociales, familiares y laborales a las que se enfrentan los migrantes de retorno.
5. Descubrir los procesos de reinserción social, familiar, laboral y económica de los migrantes de retorno, poniendo énfasis en su reinserción a emprendimientos de EPS y poniendo especial atención en la forma en la que la solidaridad familiar, las redes sociales y la economía de subsistencia, ayudan o dificultan el proceso.
6. Realizar una identificación sobre los emprendimientos de EPS a los que se reinsertan los retornados; describir sus características y su relación solidaria con los emprendimientos de la región.
7. Visibilizar cómo se utiliza el capital económico y el capital social en la economía familiar y comunitaria, y si es que mediante ellas se impulsan emprendimientos familiares con rasgos de EPS y probablemente de ESS.

---

<sup>1</sup> La región Huejotzingo está conformada por cinco municipios: Calpan, Huejotzingo, Domingo Arenas —del estado de Puebla—, Nativitas y Santa Apolonia Teacalco —del estado de Tlaxcala—. La conformación y características generales de la región serán abordadas en el tercer apartado de este capítulo. La región será caracterizada a profundidad en el capítulo dos de esta tesis. En esos apartados se explicarán los criterios para abordar esta región de forma trans-estatal.



La hipótesis principal de este estudio fue diseñada de la siguiente manera: Los migrantes de retorno voluntario y forzado, encuentran, tanto en la economía popular solidaria como en las redes familiares y sociales, elementos que les permiten construir estrategias de sobrevivencia y reproducción de sus unidades domésticas. Estas estrategias impulsadas en los grupos domésticos pueden propiciar la dinamización económica, lo que paulatinamente mitigará la dependencia del modelo de desarrollo regional basado en las remesas.

El desarrollo económico regional basado en las remesas tiene como premisa que el motor del desarrollo es la inversión de las remesas en actividades productivas (BID, 2000). Sin embargo, el desarrollo local puede detonarse a partir de colectivos y unidades domésticas con migrantes de retorno, que, aprovechando su capital económico social transnacional, el capital humano adquirido durante el proceso migratorio, y las redes sociales de apoyo, gestionen sus ahorros en actividades productivas en busca del beneficio común.

Para estudiar el proceso de retorno migratorio se requiere conocer a sus actores y así ubicarlos en la estructura social que los recibe, además de identificar el tipo de prácticas y organizaciones económicas a las que se insertan, que en ocasiones forman parte de “otras formas de hacer economía”. Para los fines de la presente investigación, *el retornado* es aquel migrante que, después de haber estado por más de cinco años viviendo fuera de su lugar de origen, regresa de manera voluntaria o forzada a su región con la intención de establecerse definitivamente. Esta categorización sobre los retornados tiene su origen en los planteamientos del Consejo Nacional de Población (CONAPO), que estima el Índice de Intensidad Migratoria (IIM) tomando en cuenta para su cálculo una periodización decenal basada en los Censos de Población y Vivienda realizados por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI).

En el marco de la economía popular *el retornado* es un migrante que, después de la experiencia migratoria, vuelve a su lugar de origen<sup>2</sup> con la opción de reinsertarse en actividades pertenecientes a la economía informal ante las escasas posibilidades de insertarse

---

<sup>2</sup> De acuerdo a la revisión que Cassarino (2004) realiza de la migración de retorno, y de la construcción de tipologías de ese proceso, existe la posibilidad de que el migrante retornado no se dirija necesariamente a su lugar de origen —por razones de matrimonio, por ejemplo—. Aquí el objetivo es observar el proceso de retorno de migrantes originarios de la región de Huejotzingo y que procuran regresar a su misma región de origen. Se considera que, pese a existir otras formas de reintegrarse al país, la práctica que predomina es esta: lugar de origen-lugar de destino en EUA-lugar de origen.

en el empleo formal. El retornado puede o no contar con capital económico, pero cuenta con capital social y redes de apoyo transnacional que pudiesen propiciar una reinserción poco traumática.

En la investigación se enfatizan los planteamientos de redes sociales y del capital social. Estos permiten analizar la forma en la que los migrantes retornados se reinsertan a sus regiones de origen —con un escenario de precarización laboral y pobreza—, apoyados por las redes sociales y familiares, que mediante actitudes solidarias emprenden estrategias de economía popular en busca de la reproducción de la vida. También se realiza una tipología de los retornados como actores sociales y de las causas que promovieron su retorno, además de sus características sociales, educativas, laborales, el tipo de redes de apoyo con las que cuentan, su estructura familiar, entre otras que facilitarán el análisis de la información recabada en el trabajo de campo con los retornados de la región Huejotzingo.

Para efectos de la investigación se abordan cuatro universos observables que permiten realizar un análisis de escalas de observación y encontrar las relaciones e interdependencias entre los acontecimientos históricos, los actores sociales y sus praxis. Los universos observables conciernen al ámbito económico, político y psicosocial (Zemelman, 1987). Dichos universos de análisis serán abordados a partir de los siguientes conceptos ordenadores:

1. La Economía Popular Solidaria.
2. El retorno migratorio
3. Región Huejotzingo
4. Economía y política migratoria entre México y Estados Unidos en el periodo 2008-2018.

Durante el desarrollo de la presente tesis doctoral, me enfrenté a diversos desafíos que pusieron a prueba mi capacidad de investigación. Uno de los obstáculos más significativos fue la búsqueda de datos cuantitativos sobre el sector popular de la economía. La economía informal y la economía subterránea presentaba un gran desafío en términos de acceso a información confiable. Sin embargo, gracias a una exhaustiva búsqueda, se recopilaron datos relevantes que fueron fundamentales para la investigación. La información se localizó en INEGI en la medición de la economía informal base 2013, la cual se encuentra actualizada a

2020, además de la información encontrada en la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo, y las proyecciones hechas en el informe de Indicadores laborales para los municipios de México 2020. Estimación en áreas pequeñas.

El impacto de la pandemia de Covid-19 tuvo un efecto considerable en el trabajo de campo. Las restricciones de confinamiento impidieron que llevara a cabo las actividades planificadas en el momento previsto, lo que generó retrasos significativos. Para adaptarme a esta situación, realicé algunas entrevistas en línea, aunque reconozco que esto limitó mi capacidad de aplicar a fondo el método etnográfico. Afortunadamente, hacia finales de 2022 pude retomar las entrevistas en persona, las cuales resultaron ser excepcionalmente enriquecedoras y contribuyeron de manera sustancial al progreso de la investigación.

La aplicación de cuestionarios también representó un desafío importante. Con el objetivo de facilitar este proceso, tomamos<sup>3</sup> la decisión crucial de utilizar herramientas tecnológicas, como SurveyMonkey. Esta elección estratégica me permitió configurar los resultados del cuestionario directamente en SPSS, lo que agilizó considerablemente la construcción de indicadores y el análisis de los datos recopilados.

A pesar de los obstáculos encontrados se lograron obtener los datos necesarios para llevar a cabo una investigación rica en trabajo empírico, debido a la exhaustiva obtención de información regional y de los sujetos de estudio. Estos desafíos también me brindaron la oportunidad de desarrollar habilidades adicionales, así como de utilizar herramientas tecnológicas de manera efectiva, lo cual enriqueció mi experiencia y contribuyó a los resultados finales de mi investigación.

En lo que respecta a la estructura del informe de la investigación, en el primer capítulo se aborda el enfoque metodológico, que consistió en una investigación de corte mixto con una mayor aproximación a la investigación cualitativa. El método utilizado fue la teoría fundamentada y la etnografía. En este análisis, se destaca la importancia de poner especial énfasis en los valores de solidaridad social que emergen durante la travesía migratoria. Además, se explora a fondo la relevancia de los vínculos familiares como pilares fundamentales en la vida de los migrantes, así como las relaciones sociales con la comunidad

---

<sup>3</sup> La adquisición del plan de Survey Monkey la realizamos como equipo de investigación el Dr. Saúl Macías y dos compañeros más del DIESS.

de referencia. Estos lazos estrechos y apoyo mutuo resultan cruciales para comprender la construcción de sólidas redes de apoyo solidarias, que facilitan una exitosa reinserción en la comunidad de origen.

En el segundo capítulo se presenta un análisis de los principales enfoques existentes sobre Economía Popular Solidaria (EPS). Se revisan principalmente los aportes de autores latinoamericanos como José Luis Coraggio (1999, 2003, 2004, 2007, 2009, 2010, 2011, 2013, 2018), Luis Razeto (1993, 1999, 2005), Aníbal Quijano (1998), Laura Collin (2014, 2016), y mexicanos, entre quienes destacan Juan José Rojas (2016, 2019, 2020), Boris Marañón (2014, 2016), Dania López (2010), y Josefina Cendejas (2017). Se exponen categorías de análisis pertinentes para caracterizar las actividades, tipos de trabajo y, en algunos casos, estrategias que permitirán a los retornados insertarse en una dinámica regional que, además, ha cambiado desde su partida. Enseguida se realiza una revisión de las teorías migratorias y de la migración de retorno que permiten vislumbrar los motivos que propiciaron el retorno de personas a sus localidades de origen. Posteriormente se analiza la conformación teórica de la región de estudio construyéndola a partir de los aportes de Gilberto Giménez (1999) respecto a la construcción de la región cultural, y de Coraggio (1987) sobre la localidad como espacio para la generación de un desarrollo local alternativo. Además, se presenta la propuesta de análisis regional de José Luis Coraggio (1987) sobre el Complejo Territorial de Producción y Reproducción.

En el tercer capítulo se aborda el contexto económico, político y social, y se plantea la relación con la migración y el retorno de trabajadores migrantes mexicanos. A partir de datos históricos, estadísticos, y sobre legislación migratoria, se construye el escenario vivido por los sujetos de estudio. Se observa también, mediante indicadores económicos y sociales, cómo el cambio de modelo económico en los años ochenta del siglo XX —desde el modelo y periodo económico mexicano conocido como el desarrollo estabilizador, dominante hasta 1970 (Ortiz Mena, 1998), hacia el modelo económico neoliberal— propició el incremento en los niveles de pobreza y precariedad laboral de la población mexicana. El análisis se realiza a escalas de observación presentando indicadores nacionales, estatales y municipales.

En el cuarto capítulo se realizó el diagnóstico económico de la región. La región Huejotzingo se caracterizó como un Complejo Territorial de Producción y Reproducción

(Coraggio, 1987), presentándose las relaciones de producción-fuerza de trabajo y medios de producción en la región mediante los siguientes indicadores/observables (Zemelman, 1987):

1. Composición orgánica del capital diferencial entre agricultura e industria

Ámbito de circulación de productos agrícolas:

Valor, volumen y producción por hectárea

Cantidad y uso de tecnología por tipo de producto y superficie de la tierra

2. Formas de vinculación del proceso agrícola con la economía local

Organizaciones económicas que usan y que no usan insumos agrícolas locales.

3. Ámbito de circulación de producción:

Cantidad y tipo de organizaciones económicas e industrias.

Función de la infraestructura de acceso a insumos.

4. Ámbito de circulación de fuerza de trabajo:

Distribución de la PEA por rama de actividad

Número y disponibilidad de fuerza de trabajo

5. Circulación de productos y servicios:

Organización del mercado

Distribuidoras locales de insumos

Infraestructura de comercialización

En el quinto capítulo se presentan los resultados de la investigación, iniciando con tres historias de vida de migrantes de retorno. Se seleccionaron tres casos prototípicos de las entrevistas realizadas a migrantes de retorno en la región. Estos casos representan una tendencia en la integración laboral y social y se seleccionaron por su relevancia y diversidad de experiencias. Los casos se caracterizan por su establecimiento familiar en Huejotzingo y activa participación en la economía popular solidaria, lo que les ha permitido mejorar su calidad de vida. Posteriormente se presentaron los principales resultados de los dos cuestionarios aplicados, iniciando por la estructura familiar en la región Huejotzingo y

posteriormente por las características de los retornos a la región de estudio. También se presentaron las principales características y relaciones existentes entre los microemprendimientos familiares de la región Huejotzingo. Además, se presenta una breve propuesta para asesorar y capacitar a las empresas de economía social y economía popular solidaria, con miras a lograr su sostenibilidad y éxito en el futuro.

En el capítulo seis se despliegan las conclusiones que cierran una investigación minuciosa. Se exponen los principales hallazgos obtenidos a lo largo del estudio, teniendo como punto de partida los objetivos establecidos en la introducción de la tesis. Se realiza una síntesis cuidadosa de los resultados obtenidos, relacionándolos entre sí, para lograr una comprensión profunda del impacto que tiene la economía popular solidaria en la reinserción exitosa de los retornados en la región de Huejotzingo.

Además, se identifican temas relacionados que abren nuevas perspectivas de investigación de los estudios migratorios desde la perspectiva de la economía social solidaria y la economía popular solidaria. De esta manera, se encontró un camino prometedor para futuras investigaciones que profundicen en estas áreas de estudio. El capítulo seis representa el colofón de una investigación rigurosa y apasionante, que contribuye a la comprensión de los procesos de migración, reinserción, y prácticas de economía popular solidaria en la región de Huejotzingo.

# CAPÍTULO I. MARCO METODOLÓGICO

## 1.1 APROXIMACIÓN METODOLÓGICA

La investigación tiene una metodología de corte mixto. Dentro del análisis cuantitativo se realizó la revisión de datos estadísticos —estadística descriptiva— que permitió caracterizar a la región instrumental<sup>4</sup> mediante indicadores de población, índices migratorios, y datos económicos representativos que permitieron explicar el modelo de producción de la región, su forma de relación con el capitalismo y con otras figuras económicas no específicamente capitalistas, y su relación con la expulsión y recepción de migrantes.

La investigación cuantitativa permite comprender la relación entre las variables de análisis y se centra en la exploración de los hechos. Sin embargo, la presente investigación carecería de esencia y construcción profunda de conocimiento si no tomara en cuenta los aspectos holísticos, empíricos, interpretativos y empáticos que caracterizan a los estudios cualitativos (Stake, 1995, citado por Rodríguez, 1996, p. 12).

La investigación cualitativa permite la recopilación de datos descriptivos que en esta investigación apuntan al rescate de las significaciones imaginarias sociales (Castoriadis, 2013). Esta información es reunida por el investigador en torno a las experiencias comunicadas por los actores, a la conducta que se observa de los mismos y la relación con su entorno, es decir, “las personas, los escenarios o los grupos no son reducidos a variables, sino considerados como un todo” (Rodríguez, Gil y García, 1996, p. 10). Mediante este enfoque es posible caracterizar la realidad de la región de estudio y de sus actores mediante un análisis de sus interacciones, dinámicas y cambios.

El análisis cualitativo de la presente investigación tiene el objetivo de describir y explicar la experiencia migratoria de los sujetos de estudio, comprender los valores e ideas inmersos en ella y en el proceso de reinserción sociocultural y económica en sus regiones de

---

4 El enfoque metodológico para definir la región instrumental tiene una naturaleza geográfica y económica que toma en cuenta los indicadores de la calidad de vida de la población. Los cambios económicos, políticos y sociales han propiciado que el sistema espacial sea flexible y que las metodologías para estudiar las regiones deban adaptarse a esta flexibilidad. Para poder describir la región instrumental de esta investigación se tomarán en cuenta enfoques adaptados a sus particularidades multiétnicas y a las identidades de la población, recordando que el proceso migratorio forma individuos y familias con una identidad transnacional. No se dejará de lado la perspectiva histórica en los diagnósticos a realizarse, lo que ayudará a encontrar los patrones de funcionamiento del desarrollo territorial y de la calidad de vida de la población. (Malganova y Zagladina, 2015)

origen, poniendo especial énfasis en los valores social solidarios, los vínculos familiares, y las relaciones sociales con la comunidad de referencia en busca de entender la construcción de redes de apoyo solidarias para la reinserción.

Los estudios e investigaciones de EPS encuentran en los métodos cualitativos un instrumento esencial para observar de forma crítica la realidad y a los actores que la experimentan. En el caso particular de los estudios migratorios, un gran número de investigaciones se realizan mediante enfoques positivistas. Los diagnósticos sobre las causas que impulsan los flujos son estimados desde la visión e interpretación de los investigadores. Esto propicia que cuando se pretende actuar mediante políticas públicas para resolver las problemáticas de reinserción de los retornados, no se alcanzan a impulsar programas con soluciones focalizadas. Es necesario involucrar a los retornados en el proceso de diagnóstico, de acción, y de implementación de proyectos para mejorar sus condiciones económicas y sociales. Son ellos quienes en colectivos deben reflexionar sobre las causas reales de los procesos que les afectan, y mediante una investigación que cuente con técnicas de observación participante se puede tener un acertado diagnóstico de sus experiencias, tratando de generar un conocimiento útil para transformar las condiciones de vida de sus localidades de expulsión y de retorno.

Al ser un estudio exploratorio se utilizó la etnometodología, mediante la entrevista a profundidad de corte biográfico a los retornados, así como a sus familias nucleares, y la observación participante con familiares del hogar del retornado. Se buscó generar un diálogo que permitió a los sujetos de la investigación —los retornados— insertarse en el proceso de *implicación* —término que utiliza Villasante (2019) para referirse a la investigación— de las causas, el proceso y las consecuencias de su experiencia migratoria. Se buscó una actitud de atenta escucha y diálogo que permitió un espacio en el que los retornados y sus familias relacionaron sus historias, sensibilidades, pensamientos, saberes, prácticas, y se pudo vislumbrar cuáles son sus praxis solidarias y sus necesidades objetivas. Para ello nos valimos de las perspectivas que aporta la sociología para la interpretación y análisis de los discursos.



## **1.2 FUNDAMENTOS TEÓRICOS: LA SOCIOLOGÍA FENOMENOLÓGICA Y LA TEORÍA FUNDAMENTADA APLICADAS AL ESTUDIO DE REINSERCIÓN DE RETORNADOS.**

La presente investigación hizo uso de la perspectiva que aporta la sociología fenomenológica contemporánea. Para ello se utilizaron las aportaciones de Schütz, de Berger y Luckmann (1966) en busca de acercarnos a la subjetividad de los actores, intentando comprender las experiencias de los migrantes retornados, así como explicar las estructuras de estas experiencias, para poder determinar rasgos comunes en la reinserción social que puedan apuntar a elementos de economía popular solidaria.

Al remitirnos al entorno al que retornan los individuos, hay que centrarse en sus acciones dentro de la vida cotidiana, para analizarlas en busca de significados. Por ello la fenomenología contribuyó al análisis mediante sus conceptos e instrumentos de análisis, que permitieron interpretar y comprender la naturaleza y contenido de las experiencias mediante lo que los actores compartieron en sus entrevistas, en la emisión de sus discursos, procurando rescatar sus significaciones imaginarias.

Así también, la sociología fenomenológica (Ritzer, 1997, p. 267) permitió contrastar el análisis micro —de la conciencia— con el análisis macro —la cultura, colectividades y las instituciones sociales— para estudiar cómo los retornados toman sus decisiones influidas por sus subjetividades y por su interpretación del entorno. Como científicos sociales hay que recordar que el mundo existente es la construcción de las acciones de sus agentes, por lo cual, el mundo al que retornan los migrantes está formado por decisiones determinadas tanto por los retornados como por su comunidad cercana.

La intersubjetividad —analizada por Schütz— puede permitirnos comprender a los retornados. El mundo intersubjetivo es común a todos y, al primar en la investigación el análisis de las conciencias y la forma en que se relacionan con su comunidad, pueden identificar los rasgos de solidaridad que requirió el retornado para reinsertarse en una realidad social diferente en el tiempo —el lugar de origen ha transcurrido por su evolución histórica— y en el espacio —el lugar de origen es una realidad socioeconómica diferente a la que lo recibió como trabajador migrante—, que también se tuvo que describir.

Otras categorías de Schütz, que sirvieron para interpretar lo que expresaron los migrantes en el proceso de entrevistas, son las tipificaciones y las recetas. Las tipificaciones son constructos de primer orden expresados mediante el lenguaje. “Las personas adquieren y acumulan tipificaciones a través del proceso de socialización, se derivan de la sociedad y son socialmente aprobadas” (Ritzer, 1997, p. 269). Las recetas sirven de técnica para comprender aspectos de la experiencia. Tienen relación con las situaciones y por ello las personas pueden usarlas para actuar en las situaciones cotidianas.

Cabe resaltar que cuando las situaciones cotidianas se salen de control, los actores no pueden confiar en las tipificaciones y recetas, por lo que deben adaptarse a las circunstancias. Esa adaptación, en el caso de los retornados, es la que interesa a la investigación. Se requiere encontrar qué tipo de adaptación experimentaron los migrantes al reincorporarse a sus territorios, cómo manejaron las situaciones imprevistas, y si las alternativas de acción para manejar las situaciones se insertan dentro de las categorías mencionadas previamente de economía popular solidaria.

Por tanto, también se debió describir el mundo de la vida —Lebenswelt—, mundo del trabajo cotidiano o mundo del sentido común, que para Schütz es el mundo donde la intersubjetividad y la utilización de tipificaciones y recetas tienen lugar (Ritzer, 1997). En el mundo de la vida, los actores y las estructuras se influyen e intervienen en la creación del mundo cultural. El mundo de los migrantes retornados no puede ser solamente descrito, deben interrelacionarse los conceptos fenomenológicos de Schütz para poder interpretarlo y comprenderlo, construyendo conocimiento a través del discurso de los agentes y de sus decisiones.

También se analizaron los motivos y los significados de las acciones de los sujetos de estudio. Los significados se refieren a la forma en la que los actores determinan la importancia para ellos de ciertos aspectos del mundo social, y los motivos son las razones que explican la acción de los actores (Ritzer, 1997, p. 280) Al conocer qué significados son primordiales para los retornados, se podrán establecer los motivos de su experiencia migratoria —ida y retorno— y la forma en la que buscan la reinserción societal.

En el análisis del discurso, se deben reconocer los motivos para y los motivos por qué. Los primeros se refieren a las razones y objetivos por los cuales el actor emprende sus

acciones, y los segundos ofrecerán una visión retrospectiva de los factores que causan una conducta individual. En el caso de los motivos el por qué se señalaron los antecedentes personales del migrante, el entorno del que partió y el entorno al que regresó. Por ello también se deben analizar no solamente las acciones del sujeto de estudio, sino también las acciones de los otros, debido a que la acción social implica una dialéctica entre el actor y los actores sociales de su grupo —familia, vecinos, comunidad—.

Otras categorías que sirven para interpretar los discursos de los retornados son las aportadas por Berger y Luckman (1968): los roles y las legitimaciones. Los roles son tipificaciones, son una mediación de los mundos macro y micro y son lo que se espera de los actores en determinadas situaciones. Las legitimaciones explican y justifican el orden institucional adjudicando dignidad normativa a sus imperativos prácticos (Berger y Luckman, 1967, p. 83, citado por Ritzer, 1997).

Mediante la utilización de la sociología fenomenológica, para interpretar los discursos de los retornados, se buscó construir conocimiento sobre el modo en que los actores se enfrentan a su nueva realidad, mediante el análisis de su historia y de la creación continua de su mundo con base en la cotidianidad. Como apuntan Rodríguez, Moctezuma y Tomé (2019), la identidad migratoria depende de las actividades de los sujetos como capacidad de ser actores sociales.

Se debe tener presente que los retornados deben reinventar sus lazos familiares por segunda ocasión —la primera reinvención de los lazos familiares se dio durante el proceso migratorio en que se reconfiguraron bajo la figura de la familia transnacional—. En el momento en que dejaron sus regiones de origen para emprender su aventura migratoria, guiados por un compromiso familiar, tuvieron que adaptarse a la lejanía y a crear una familia transnacional. Al momento del retorno, los actores sociales y su familia deben construir nuevos significados en torno a las acciones y decisiones que ordenarán sus nuevas relaciones familiares. Deberán aprender a renegociar, a adaptarse y a ser solidarios para poder resistir a las dificultades económicas que conlleva recibir un integrante más en el hogar —el retornado, que en la mayor parte de las ocasiones regresa sin ahorros y sin trabajo, quien durante el proceso migratorio había sido uno de los pilares de la reproducción del grupo doméstico—. Al observar y dialogar con los retornados y sus familias se procuró desentrañar, en sus

símbolos los códigos familiares, sociales y culturales, formas que apuntan a la construcción de nuevas relaciones de economía solidaria, y a prácticas de economía popular solidaria que sirven como estrategias de resistencia a la crisis económica y social que experimentaron.

### **1.3 DISEÑO**

La metodología que se usó en la investigación fue flexible. Las categorías empleadas en el análisis de los datos son aportadas por la Economía Solidaria, la Economía Popular Solidaria, y la sociología fenomenológica. También existieron categorías que se desarrollaron inductivamente en el proceso de investigación y análisis de los datos, y se abonan a la teoría fundamentada en la medida en que se interpreten y teorice las experiencias de los actores de esta investigación y de sus familias.

Los métodos usados fueron el etnográfico y la teoría fundamentada (Glaser y Strauss, 1967). Las técnicas e instrumentos de recolección de datos giraron en torno a la entrevista a profundidad registrada en video, la observación participante con la familia del retornado, la realización de historias de vida que nos aporta el método biográfico (Pujadas, 1992).

La teoría fundamentada proporciona una forma diferente de aproximarse a la realidad social. Es una aproximación inductiva en la que al profundizar en el análisis de los datos recabados puede formularse una teoría sobre el fenómeno de estudio (Morales, 2015). Al recabar y analizar la información obtenida del trabajo etnográfico, con los migrantes de retorno y sus familias, se buscó comparar los contenidos de las entrevistas y observaciones para identificar temas fundamentales, creando categorías teóricas que ayudan a entender el proceso de reinserción de migrantes retornados y los rasgos de Economía Popular Solidaria que permitan su reinserción. A continuación, se presentan la matriz de consistencia y el diseño metodológico de la investigación resumidos en las tablas 1 y 2.

**Tabla 1.** *Consistencia de la investigación*

<b>Matriz de consistencia de la investigación</b>	
<b>Título:</b> La economía popular solidaria en la reinserción de migrantes retornados en la región Huejotzingo, Puebla en el periodo 2008-2020	
<b>Pregunta de investigación</b>	¿Es la economía popular solidaria un espacio de reinserción societal exitoso para los migrantes de retorno de la región Huejotzingo; esta reinserción permite la dinamización de la economía regional?
<b>Objetivo general</b>	El objetivo general de esta investigación es analizar el fenómeno de la migración y del retorno de migrantes a la región Huejotzingo, evaluando el papel que juega la Economía Popular Solidaria en la reinserción societal, a partir de la identificación de las prácticas de solidaridad, así como observar su impacto como dinamizadores de la economía local.
<b>Preguntas específicas</b>	<b>Objetivos específicos</b>
¿Qué es la economía popular solidaria y cuál es su relación con la migración y el retorno?	Analizar las teorías migratorias y su relación con los estudios de economía popular solidaria.
¿Puede la EPS generar un desarrollo alternativo?	Analizar los principales estudios sobre desarrollo regional y su crítica desde las economías para la vida
¿Qué factores han impulsado el retorno de mexicanos de EUA?	Hacer un recuento histórico, político y económico sobre la relación migratoria de México y EUA en la segunda mitad del siglo XX y las primeras décadas del siglo XXI
¿Cuál es la situación económico regional en la que se insertan los retornados?	Describir la región Huejotzingo a partir de las condiciones económicas, sociales, familiares y laborales a las que se enfrentan los migrantes de retorno.

---

¿Cuál es el perfil de los retornados a la región de estudio?

Descubrir los procesos de reinserción social, familiar, laboral y económica de los migrantes de retorno, poniendo énfasis en su reinserción a emprendimientos de EPS y poniendo especial atención en la forma en la que la solidaridad familiar, las redes sociales y la economía de subsistencia, ayudan o dificultan el proceso.

---

¿Cuáles son las características de los proyectos de economía popular solidaria en los que se reinserían los retornados?

Realizar un mapeo sobre los emprendimientos de EPS a los que se reinserían los retornados. Describir sus características y su relación solidaria con los emprendimientos de la región.

---

¿Qué características deben tener las organizaciones de EPS con trabajadores retornados para poder dinamizar la economía regional y fomentar un desarrollo socio económico emancipador?

Visibilizar cómo se utiliza el capital económico y el capital social en la economía familiar y comunitaria, y si es que mediante ellas se impulsan emprendimientos familiares con rasgos de EPS y probablemente ESS

---

### **Hipótesis**

Los migrantes de retorno voluntario y forzado, encuentran, tanto en la economía popular solidaria como en las redes familiares y sociales, elementos que les permiten construir estrategias de sobrevivencia y reproducción de sus unidades domésticas. Estas estrategias impulsadas en los grupos domésticos pueden propiciar la dinamización económica, lo que paulatinamente mitigará la dependencia del modelo de desarrollo regional basado en las remesas.

---

**Tabla 2. Resumen metodológico cualitativo**

<b>Metodología cualitativa</b>	
Método	Teoría fundamentada Etnografía
Muestra	Muestreo teórico
Técnica de recolección de información	Cuestionario longitudinal, entrevista semiestructurada, observación participante, revisión documental.
Técnica de análisis	Revisión de información a través de los sistemas Atlas.ti y SPSS. Comparación.

Nota: Elaboración propia

### 1.3.1 Técnicas y fuentes de información

En el proceso de investigación se buscó realizar una articulación entre la teoría, los indicadores económicos y demográficos, los patrones sociales y culturales, buscando describir de manera multidimensional el contexto en el que se desarrolla la acción de nuestros sujetos de estudio. Para ellos se realizó la revisión de fuentes primarias y secundarias de información que se detallan a continuación en la Tabla 3.

**Tabla 3. Resumen metodológico cuantitativo**

<b>Fuente de Información</b>	<b>Tipo de información</b>	<b>Técnica de análisis</b>
INEGI	Censos de población y vivienda 1990, 2000, 2010, 2020. Encuesta intercensal 1995, 2015.	Análisis estadístico

	Censo de actividades agrícolas 2007. Censo económico 2009, 2014, 2019.	
CONAPO	Índice de intensidad migratoria	Análisis estadístico
Cuestionario longitudinal: Economía social solidaria, migración y circuitos comerciales en la región Huejotzingo	Académica Laboral Familiar Económica Comercial Relaciones sociales Comunidad	Análisis de estadística descriptiva
Cuestionario longitudinal: Emprendimientos de economía popular en la región Huejotzingo.	Giro Actividades comerciales Relaciones con otros emprendimientos Proveedores Clientes Circuitos comerciales	Análisis de estadística descriptiva
Migrantes de retorno y familiares	Entrevista semi estructurada	Análisis del discurso
Estudiantes con familiares migrantes y retornados	Observación participante	Cuaderno de notas Reflexiones de los participantes por escrito.

### 1.3.2 Dimensiones y categorías

Una vez que se obtuvo la información se revisaron los tópicos principales y se realizó la operacionalización de variables a partir de una matriz de consistencia lógica. En esta, se establecieron las principales categorías de análisis y los observables sobre los que se guiaría el análisis de los datos obtenidos. Cabe resaltar que la base de estas categorías se encuentra en el universo de observables de Hugo Zemelman (1987), abordados a partir de los siguientes conceptos ordenadores: la Economía Popular Solidaria, el retorno, la región Huejotzingo, y la economía y política migratoria entre México y Estados Unidos en el periodo 2008-2018. A continuación, en las Tablas 4, 5, 6 y 7 se presenta la operacionalización de estas variables.



**Tabla 4.** Dimensiones 1. Economía popular solidaria

<b>Categoría</b>	<b>Indicador/Observable</b>
Relaciones sociales de producción y unidad doméstica.	Producción agrícola ejidal Tipos de propiedad Intensidad del trabajo comunitario
Relaciones de reproducción de las condiciones materiales para la producción (Zemelman, 1987)	Formas de producción Industrias que usan insumos locales (Desarrollo endógeno) Condiciones de venta de los productos Cosecha en el terreno, cosechada y transportada al lugar de venta. Cosechada y con proceso de transformación básico
Relaciones de producción de la fuerza de trabajo local o migrante	
Relaciones de reproducción ideológico-política (movimientos reivindicativos, sindicatos, corporaciones de productores, organizaciones políticas, etc.)	Prácticas económicas impulsadas por fuerzas sociales locales que tienen por objeto transformaciones de las condiciones naturales o históricas de la sociedad. Identificación de intereses económicos, culturales, religiosos, políticos en las organizaciones.
Efectos de las acciones políticas	Comparación del efecto de la acción realizada y las transformaciones a nivel de: proceso económico local; modo de resolución de la vida cotidiana, patrón de reproducción personal/familiar.
Alimentación	Tipos de relaciones generados por la obtención de alimentos. Estructura de relaciones para el consumo. Mecanismos de decisión (familiares y extrafamiliares) para la definición de la obtención de alimentos.
Salud	Carácter de las decisiones tomadas por la población para el uso de los modelos institucionales o creación de objetivos de resolución propios

**Tabla 5. Dimensión 2. Migración de retorno**

Categoría	Indicador/Observable
Migración	Índice y grado de intensidad migratoria Tasa de migración Saldo neto migratorio Porcentaje de hogares con población emigrante a EUA Distribución porcentual de emigrantes internacionales por causa de la emigración Flujo de remesas
Retorno	Saldo neto migratorio Viviendas que reciben remesas, Viviendas con emigrantes, Viviendas con migrantes circulares, Viviendas con migrantes de retorno,

**Tabla 6. Dimensión 3. Región Huejotzingo**

Categoría	Indicador/Observable
Condiciones históricas locales	Historia regional en la segunda mitad del siglo XX
Condiciones demográfico-sociales	Población, estructura ocupacional, distribución cuantitativa por estratos ocupacionales por edad y sexo, estado civil, nivel educativo, ingresos, PEA: distribución por sector, PNEA.
Condiciones naturales del hábitat	Clima, suelos agua, recursos renovables y no renovables
Relaciones de producción – fuerza de trabajo y medios de producción (CTPR) (Coraggio, 2010)	Composición orgánica del capital diferencial entre agricultura e industria Ámbito de circulación de productos agrícolas: –Política de transformación de los productos agrícolas a partir del capital o productores directos. –Valor, volumen y producción por hectárea. –Cantidad y uso de tecnología por tipo de producto y superficie de la tierra.

---

Formas de vinculación del proceso agrícola con la economía local: –Organizaciones económicas que usan y que no usan insumos agrícolas locales.

Ámbito de circulación de producción: – Cantidad y tipo de organizaciones económicas e industrias.

– Función de la infraestructura de acceso a insumos

Ámbito de circulación de fuerza de trabajo:  
Distribución de la PEA por rama de actividad

Número y disponibilidad de fuerza de trabajo

–Duración de la jornada de trabajo

Circulación de productos y servicios:

–Organización del mercado

---

**Tabla 7.** *Dimensión 4. Temporalidad 2008-2020*

Categoría	Indicador/Observable
Economía Mexicana	Desarrollo de las fuerzas productivas de trabajo Distribución de la PEA por rama productiva Mecanismos de intervención del Estado en el mercado mediante políticas Política de salarios Política de desarrollo de infraestructura económica Política educativa en relación con la fuerza de trabajo Política impositiva Política de formas de organización del trabajo
Crisis económicas y migración México-EUA	PIB, Empleo, Crecimiento poblacional, Salarios, Ingresos, tipo de cambio, poder adquisitivo, Inflación, Indicadores migratorios históricos.
Política migratoria	Indicadores migratorios mexicanos y de EUA Leyes migratorias

---

## 1.4 PROCESO DE INVESTIGACIÓN

Para seleccionar a los informantes de esta investigación, se aplicó un cuestionario<sup>5</sup> longitudinal diagnóstico a 570 estudiantes de la Universidad Tecnológica de Huejotzingo (UTH). Este cuestionario tuvo el objetivo de obtener información sobre cuestiones familiares, laborales, migratorias, y de actividad económica que apuntaron a la identificación de prácticas solidarias en la región de estudio, además de servir como instrumento para identificar a familiares o personas cercanas que hayan tenido experiencia migratoria y de retorno en el periodo de 2008 a 2020. Una vez obtenidos los cuestionarios, con su información se seleccionaron a los principales sujetos de estudio —bajo el criterio de su representatividad en el problema de investigación— y, mediante un muestreo teórico, se ubicó a los informantes principales. Además de ello, se aplicó otro cuestionario, también longitudinal, a 201 micro emprendimientos, esto con el objetivo de conocer las características de estas organizaciones de la economía popular, y analizar si tienen el potencial para ser emprendimientos de economía social solidaria.

Se realizó también trabajo etnográfico mediante la entrevista abierta y a profundidad, con las que se entrevistaron a diez informantes. Hay que recalcar que la entrevista abierta, como método de investigación, permite abordar el análisis social desde la perspectiva personal, rescatando las subjetividades de cada individuo (Finkel, Parra y Baer, 2008). Una de las cuestiones principales que no se debe dejar de lado son los conocimientos teóricos sobre el tema. Los conocimientos previos servirán de guía para analizar los discursos —el apoyo derivará de las aportaciones de Van Dyck (2007, 2017) para el análisis del discurso— y la información obtenida del proceso de aproximación etnográfica. Se buscó tener la suficiente sensibilidad para reconocer desde qué punto de la vida de los sujetos de estudio iniciar, para poder cumplir con los objetivos de la investigación y así poder reconstruir una historia de vida entendiendo el contexto social, familiar y laboral que experimentaron los sujetos en su reinserción.

A partir del cuestionario aplicado en la UTH, se identificaron los sujetos de estudio que cubrieron las siguientes características:

---

<sup>5</sup> El cuestionario se aplicó en los meses de enero, febrero, marzo y abril de 2022.

1. Fueron migrantes de retorno pertenecientes a los municipios de Huejotzingo, Domingo Arenas, Calpan, Santa Apolonia Teacalco y Nativitas —municipios que integran la región Huejotzingo—.
2. Migraron a los EUA estableciéndose por lo menos cinco años.
3. Realizaron el retorno a la región de 2008 a la fecha.
4. Migraron por razones de precariedad económica —aunque este criterio no es estrictamente prevaleciente como se ha visto en otras investigaciones (Macías y Reyes, 2004; Macías *et al.*, 2017; Macías y Haces, 2019)— en busca de oportunidades laborales.
5. Participaron en alguna iniciativa de autoempleo o de generación de ingresos vinculada a la lógica de la economía popular solidaria.

Una vez identificados y contactados se realizó el trabajo etnográfico mediante la entrevista abierta y a profundidad. La entrevista abierta es un instrumento flexible que permitió obtener información sustancial y holística, y apoyada por la sociología fenomenológica y la teoría fundamentada, poder explicar la experiencia migratoria de los sujetos de estudio, así como las representaciones imaginarias, la construcción de significados y de redes solidarias que ellos experimentaron durante su proceso de reinserción societal.

Otro de los instrumentos de interpretación y presentación de la información es el método biográfico. En el capítulo cuatro se utilizó la narración de historias de vida, y los siguientes puntos expuestos por Pujadas (1992) fueron tomados en cuenta en el diseño de investigación.

- Los estudios de orientación teórica hacen uso de documentos personales, y son usados como respuestas concretas a problemas sociales relevantes.
- Los datos estadísticos o ecológicos son usados para proporcionar veracidad a las narrativas individuales.

En un primer momento se realizó una investigación estadística y exposición del contexto territorial, económico y cultural en el que se insertaron los actores del estudio. Empero, lo más enriquecedor del estudio se encontró en el análisis cualitativo de la información. Las historias de vida permitieron recabar la experiencia de los informantes y buscar en ellas tipologías de Economía Popular Solidaria. La teoría fundamentada permitió

crear variables e indicadores de las prácticas solidarias que influyeron en la situación económica y social de los retornados, y son tipologías específicas al contexto cultural, histórico y social de la región de estudio.

Mediante la aplicación de esta metodología se pudo abonar a la teoría de los estudios de Economía Solidaria, que muy pocas ocasiones han incursionado en el campo de los estudios migratorios. Se buscó resignificar las prácticas realizadas por las comunidades migrantes, reconociendo los lazos de solidaridad que pudiesen existir en las redes migratorias y en las comunidades de expulsión y de recepción de migrantes y retornados. Mediante el trabajo de campo, y con los cuestionarios focalizados, las entrevistas a profundidad, la observación participante, y la construcción de mapas de redes sociales, se buscó identificar y resignificar las prácticas mencionadas.

La aplicación de este tipo de investigación, mediante la incursión en las unidades domésticas de los retornados, permite crear lazos de confianza que en un futuro propicien futuras investigaciones de tipo investigación-acción, con el objetivo de transformar la vida de los retornados y de los potenciales migrantes, para que en sus regiones —pauperizadas y expulsoras de mano de obra migrante— se promuevan proyectos social solidarios en los que los actores se apropien de la utilización de su fuerza de trabajo y de sus medios de producción para mejorar sus condiciones de vida, la de sus familias, y de su región.

Los datos cuantitativos se obtuvieron a partir de la revisión de datos estadísticos del periodo 2000 al 2020 en INEGI, CONAPO, ENOE, OCDE, Oxfam, SADER, entre otros. Los principales datos que se analizaron fueron los concernientes a migración, retorno, indicadores económicos, indicadores laborales, indicadores de bienestar y demográficos. Para la investigación cualitativa los métodos utilizados fueron el etnográfico y la teoría fundamentada (Glaser y Strauss, 1968). Las técnicas e instrumentos de recolección de datos giran en torno a la entrevista a profundidad registrada en audio, la observación participante con jóvenes de la región de estudio, la observación participante en la familia del retornado, y la realización de diagramas de redes, así como las historias de vida.

## **CAPÍTULO II. ECONOMÍA POPULAR SOLIDARIA Y MIGRACIÓN DE RETORNO: ELEMENTOS PARA SU RELACIÓN Y ANÁLISIS**

### **2.1 INTRODUCCIÓN**

El propósito del presente capítulo es presentar los elementos teóricos y conceptuales que apoyan para entender la racionalidad de los migrantes retornados a su región de origen, así como las estrategias de solidaridad que utilizan para su reinserción económica y social, misma que se alinea con el objetivo general de la investigación. Ante la crisis económica de 2008 en Estados Unidos (EUA) la población inmigrante se vio fuertemente afectada, en especial la que tiene como origen distintos países de Sudamérica, Centroamérica y, claro está, también de México. Sufrieron afectaciones en sus condiciones de trabajo y niveles de vida, y se incrementó la proporción de migrantes en situación de precariedad laboral y pobreza (Canales, 2014, p.13). Nuestros connacionales experimentaron la falta de ingresos para poder permanecer en el territorio estadounidense, enfrentándose a una situación de desempleo y precarización laboral que impactó tanto a trabajadores especializados como a trabajadores empleados en servicios no calificados (Massey, Durand y Prend, 2009; Moctezuma, 2013; Canales y Meza, 2018)

México experimentó un auge del retorno de trabajadores migrantes como consecuencia de los efectos de la crisis económica y financiera iniciada en 2008, y también como consecuencia de la política de restricciones y deportaciones (Canales y Meza, 2018). A partir de ese año se observó el retorno de connacionales, el cual no ha dejado de presentarse, con mayor o menor intensidad, hasta nuestros días.

En este capítulo, primero se presenta a la Economía Popular Solidaria (EPS) como uno de los caminos para germinar la ESS. Se abordan las categorías de análisis pertinentes para caracterizar las actividades, tipos de trabajo y, en algunos casos, estrategias que pudiesen permitir a los retornados insertarse en una dinámica regional que, además, ha cambiado desde su partida. Enseguida, se realiza una revisión de las teorías migratorias y de la migración de retorno que permiten explicar los motivos que propician el retorno de personas de sus localidades de origen.

Como primera tesis de la investigación se enfatizan los planteamientos de las redes sociales y del capital social. Estos enfoques nos permiten analizar la forma en la que los migrantes retornados se reinsertan a sus regiones de origen —en un escenario de precarización laboral y pobreza— apoyados por las redes sociales y familiares que, mediante actitudes solidarias, eventualmente los apoyarán con estrategias de economía popular en busca de la reproducción de la vida. También se realiza una tipología de los retornados como actores sociales y de las causas que promovieron su retorno, además de sus características sociales, educativas, laborales, el tipo de redes de apoyo con las que cuentan, su estructura familiar, entre otras, que facilitarán el análisis de la información recabada en el trabajo de campo con los retornados de la región Huejotzingo<sup>6</sup>.

Posteriormente se aborda la temática del desarrollo económico. Se hace un recuento sociohistórico de los tipos de desarrollo y de forma particular se analiza el desarrollo regional, contrastándolo con formas de desarrollo propiciadas por la economía solidaria y la economía popular solidaria, que implican estrategias de alcance socio familiar. Como punto complementario se cuestiona el enfoque del desarrollo regional basado en las remesas (Márquez, 2010/2012), que impulsa a los migrantes a actuar como responsables principales del desarrollo económico de sus regiones, esto una vez que el sector gubernamental fue apartándose de sus funciones de impulsor del desarrollo socioeconómico, en especial en regiones consideradas de “baja rentabilidad política”.

Apoyando la idea anterior, se introduce al análisis la categoría de economía del trabajo, la cual permite centrar el conjunto de la economía en “la lógica del trabajo y su reproducción ampliada (...), afirmando la primacía de los intereses del conjunto de los trabajadores y de sus múltiples identidades” (Coraggio, 2004, p.151). La economía del trabajo se contrapone a la economía del capital y, en este escenario, se plantea que la forma de acercarnos a un desarrollo local, que pueda dar resultados a escala regional, y reconocerse desde la escala global, es fomentarlo desde la base de la economía popular. Para orientar el desarrollo en cada localidad, sostiene Coraggio (2004), se requiere democratizarlo, impulsar la participación de los actores regionales desde la economía del trabajo.

---

<sup>6</sup> Las características de esta región se explicaron en la introducción general de este trabajo.



## 2.2 ECONOMÍA POPULAR SOLIDARIA

La Economía Popular Solidaria (EPS), como perspectiva general de análisis de la presente investigación, será abordada partiendo del paradigma en construcción que propone la Economía Solidaria. El objetivo es analizar la forma en que las corrientes de pensamiento latinoamericano han construido los enfoques sobre el término EPS, así como la forma en la que la EPS se presenta como uno de los caminos para construir la Economía Social Solidaria, que en adelante nombraremos ESS. La ESS es un paradigma en proceso de construcción. Se presenta como una medida de resistencia a los problemas económico-sociales resultantes de la implementación del modelo económico neoliberal. Entre estos problemas cabe destacar el impacto que ha tenido en el flujo de personas a través de las fronteras nacionales y, en el caso de México, en la migración laboral hacia EUA.

Al analizar los problemas sociales y económicos que enfrenta la población vulnerable a nivel mundial, la ESS y los planteamientos de EPS permiten realizar estudios de carácter micro social. Los trabajadores migrantes retornados buscan la reinscripción en escenarios con características y relaciones sociales-culturales regionalizadas, que resisten a los embates de las crisis ocurridas en la escala macro. El crecimiento en los flujos migratorios de la segunda mitad del siglo XX y el retorno —que se incrementa a partir de la segunda década del siglo XXI— se presentan como una de las consecuencias de las fallas del sistema capitalista. Estas fallas impactan regionalmente a los territorios, y quienes son afectados en su mayoría son los ámbitos rurales, repercutiendo en los hogares que se ven en la necesidad de proveer mano de obra migrante. En un acto de solidaridad los miembros de la familia emigran a países con mejor nivel de ingreso para proveer con recursos económicos —remesas— que sostengan la economía familiar. Quien experimenta el proceso migratorio tiene la esperanza de que, al retornar, los mismos lazos de solidaridad familiar y comunal lo reciban.

Como resultado de la escasez de empleo formal y los bajos salarios ofrecidos por la mayoría de las empresas en el sector formal, se observa un creciente aumento de la actividad productiva y comercial en el sector informal. Bajo el término ambiguo de economía informal, millones de personas obtienen ingresos al desempeñar una amplia gama de actividades. Según datos del INEGI (2020), se estima que la economía informal representa el 55.6% de la Población Económicamente Activa (PEA). La mayoría de estos trabajadores son jóvenes

de entre 14 y 24 años o adultos mayores de más de 64 años, con niveles educativos muy bajos (Rojas, J.J., 2020). Se encuentran involucrados principalmente en actividades relacionadas con el campo, la construcción, el servicio doméstico y el comercio, y ganan menos de dos salarios mínimos, lo que los sitúa en la categoría de pobreza extrema.

Como menciona Rojas Herrera (2020), a pesar de la representación negativa que los medios de comunicación suelen dar de la economía informal, calificándola mayoritariamente como parasitaria o piratería, estas iniciativas son importantes para hacer frente a la crisis de exclusión laboral. Estas actividades informales son el resultado de prácticas y estrategias populares de resistencia y cooperación, y su existencia ha desempeñado un papel fundamental en la respuesta a esta prolongada crisis. La falta de oportunidades de empleo continúa expulsando mano de obra y talento, creando un panorama complicado y adverso que impide a los ciudadanos mejorar sus condiciones de vida. Esto lleva a muchas familias a optar por la migración como recurso.

La ESS es impulsada por diferentes procesos: la economía popular, el cooperativismo, las asociaciones, las mutuales, el desarrollo local alternativo, las economías alternativas, la economía ecológica, las microempresas familiares, las artesanías, entre otras, que introducen solidaridad tanto en su desarrollo como en su organización económica y social. Así también, las empresas familiares de migrantes y las relaciones laborales en los hogares migrantes podrían ser observadas y analizadas desde esta perspectiva. Muchos migrantes y sus familias realizan intercambios comerciales operando al nivel de microempresas, empresas familiares, que aprovechan las oportunidades que podría brindar el mercado —en muchas ocasiones informal—. Un ejemplo de este tipo de emprendimientos es el estudio de Barros (2007) que analizó cómo operan las redes familiares y de connacionales en la circulación de mercancías y personas entre México y EUA. La autora revisó específicamente el caso del mercado de abasto de Los Ángeles.

### **2.2.1 Definiendo la Economía Popular Solidaria**

Para Salcedo (2017), la Economía Popular Solidaria es un conjunto de actividades económicas autogestionarias, solidarias, participativas y socialmente responsables, que se dedican a la producción y venta de bienes y servicios destinados a satisfacer las necesidades básicas de la población.

La Economía Popular (EP) resultó de prácticas y estrategias, orientadas a la sobrevivencia, llevadas a cabo por parte de la población empobrecida de los medios urbanos y rurales. Las estrategias colectivas que surgen en la EP se dan por vía del parentesco y de las redes de apoyo, y su unidad de análisis son las unidades domésticas en sus tareas cotidianas de producción y reproducción. La Unidad Doméstica (UD) se refiere a las personas que pertenecen a una familia y comparten los gastos del mantenimiento del hogar. En las empresas o negocios familiares, el concepto de salario no aplica para los miembros que participan con su trabajo: todos los miembros realizan trabajo en colectivo y todos son beneficiados satisfaciendo sus necesidades (Collin, 2016).

Hay que especificar a qué tipo de familia nos referimos al hablar de la unidad doméstica para la economía popular. La familia extensa representa la forma de organización principal de la EP. Esta forma de familia “reúne en un mismo hogar a abuelos-suegros, hermanos-cuñados, tíos, sobrinos, etcétera. Esta forma de familia en buena parte se explica por la estrechez del ingreso —deterioro del salario real—, la contracción del mercado de trabajo, la colectivización familiar del proceso de trabajo, etcétera.” (Macías, Haces y Aguilar, 2019, p. 97). En el caso específico del proceso migratorio y del retorno, la familia a la que nos referiremos, además de tener las características de la familia extensa, es una familia transnacional —con el retorno no lo deja de ser del todo pues aún con el regreso de alguno de sus miembros con frecuencia permanecen otros en EUA, tanto de la familia nuclear como de la ampliada—. La familia transnacional está presente tanto en México como en EUA a través de una “red humana formada por parientes” (Ojeda, 2009, p. 21) y sostenida por lazos de solidaridad. Están compuestas de personas con parentesco sanguíneo, adoptivas, con lazos de afecto, por matrimonios, compadrazgo y ahijados. Estas familias se encuentran vinculadas por el envío de remesas y de productos para consumo familiar y para actividades comerciales (Ojeda, 2009). La familia transnacional contiene en su quehacer económico fuertes rasgos de economía popular.

Coraggio (2018a) define la Economía Popular Solidaria (EPS) como

La economía popular es la economía de l@s trabajadores, de quienes viven o quieren vivir de su trabajo, la economía de sus familias, comunidades, asociaciones, redes y organizaciones, de quienes tienen recursos materiales acumulados limitados, que dependen fundamentalmente de la realización de su fuerza de trabajo

para sobrevivir y sostener proyectos de vida digna. Su unidad elemental de organización es la unidad doméstica, lugar inmediato de reproducción de la vida humana. (p. 17).

Es necesario matizar esta definición agregando que los trabajadores de la EP no siempre se encuentran insertos en las relaciones de producción del sistema capitalista. En algunos casos ellos son dueños de sus medios de producción, siendo su fuerza de producción el principal medio para la obtención de ingresos —al contrario del sistema capitalista que otorga a los trabajadores un salario—. En la EP los trabajadores viven de la utilización de su trabajo y en algunas ocasiones lo venden de forma intermitente y precaria.

Esta definición contrasta la visión de Aníbal Quijano (1998) sobre la EP, quien la define como “las modalidades de producir, consumir y reproducir bienes y servicios fuera de la organización formal<sup>7</sup> en busca de sobrevivir al impacto del desempleo y la pobreza” (Quijano, 1998, pp. 130-133). Ambos autores convergen en que la EP es una estrategia de alivio a la pobreza implementada por los mismos actores en busca de la sobrevivencia y la reproducción de la vida de sus unidades familiares.

En sus reflexiones sobre la EP, Razeto (1993) sugiere que surgió desde la pobreza y con frecuencia se la entiende como la economía informal o invisible, que implica la “activación y movilización económica del mundo popular” (Razeto, 1993, p. 10). Las personas que ejercen la EP han experimentado la exclusión social y laboral debido a los procesos de industrialización y tecnificación del sector productivo, impulsado y profundizado por la economía neoliberal. Este proceso de tecnificación-automatización en los procesos productivos agudizó la incapacidad de absorber la fuerza de trabajo y generó un ejército de reserva de mano de obra que ha crecido a cuantías ya difíciles de asimilar social y económicamente. Los individuos pertenecientes a este ejército de reserva han visto disminuidas sus posibilidades de incorporarse a los procesos de producción y consumo en la economía capitalista, enfrentándose a problemas de pobreza y subsistencia que han generado el surgimiento de diversas organizaciones y actividades de la economía popular que se abordan en el apartado siguiente.

---

<sup>7</sup> Para el autor, la organización formal es la organización empresarial predominante en el sistema capitalista, así como las instituciones y normas que intervienen en el mercado.

La EP puede brindar oportunidades de reinserción socioeconómica a los trabajadores migrantes retornados —en su mayoría aquellos que fueron deportados de manera forzada y con bajos ingresos— que se enfrentan a la reinserción en territorios empobrecidos, con bajos niveles de empleo y pauperización laboral. Fue tarea de esta investigación comprobar empíricamente esta aseveración. En la experiencia migratoria los lazos de solidaridad familiar rara vez se rompen. Muchas veces los migrantes y sus familias forman lazos simbólicos, culturales e identitarios que al momento del retorno actúan para recibirlos e insertarlos por medio de la EPS a un escenario modificado por el impacto de las recurrentes crisis del sistema económico dominante.

Razeto (1993) también expone las causas estructurales de la crisis sistémica que provocó el surgimiento de la EP: la alta concentración de capitales en pocas firmas internacionales, la competencia entre las principales economías en el ámbito mundial, el vertiginoso avance científico-tecnológico que modificó las formas de producción cambiando los requerimientos de especialización de la fuerza de trabajo. Estos cambios, producto de la globalización, detonaron un incremento de la pobreza a nivel mundial y una elevada disparidad en las brechas de ingreso en el interior de los países que han sido resultado de las políticas económicas neoliberales.

La economía popular, en su actual heterogeneidad y dispersión, carece aún de una definida identidad social y de un proyecto común. Hacer de la economía popular una economía de solidaridad puede llegar a configurar ese proyecto que hace falta para que este sector de actividad se potencie y desarrolle coherentemente, haciendo un aporte sustancial a la superación de la pobreza (Razeto, 1993, p. 18).

La EPS es solidaria porque en ella se conjugan elementos que la caracterizan como tal. Desde la cultura, la forma de organización del trabajo, las tradiciones, la necesidad de subsistir y transformar su realidad, todo ello fomenta comunidades y grupos de ayuda recíproca que impulsan la reproducción de la vida de las unidades domésticas, entendidas no sólo como la familia, sino como una comunidad de individuos que comparten un fuerte lazo social.

En este sentido, vale la pena reflexionar sobre el papel que juega la solidaridad como concepto sociológico en la división del trabajo social (Zabala, 1998). El principio establecido por Émile Durkheim (1928) respecto a la división social del trabajo y la solidaridad ha sido objeto de numerosos debates y reflexiones en el campo de la sociología. Durkheim

argumenta que la división del trabajo en la sociedad genera una interdependencia objetiva entre los individuos, al tiempo que les hace conscientes de su diferencia y su propia individualidad.

Durkheim (Citado por Zabala, 1998, p.20) establece una dualidad entre la solidaridad mecánica y la solidaridad orgánica. La solidaridad mecánica, asociada al estado primitivo de la sociedad, se basa en una unión forzada y casi espontánea de los individuos, sustentada en la existencia de estados de conciencia comunes. Por otro lado, la solidaridad orgánica representa un nivel más avanzado de desarrollo social, fundado en relaciones contractuales y la determinación libre de los miembros de la sociedad.

Desde una perspectiva crítica, se puede cuestionar la idea de que la solidaridad mecánica es inferior a la solidaridad orgánica, basada en similitudes y diferencias respectivamente. La agrupación humana no se origina exclusivamente en las diferencias, sino también en las semejanzas y en nuestra naturaleza como seres sociales e inteligentes. La diversidad de habilidades y talentos en la sociedad no debe considerarse una barrera para la solidaridad, sino una oportunidad para la complementariedad y el enriquecimiento mutuo.

Durkheim argumenta que la cooperación, como expresión máxima de la conciencia humana, se basa en contratos. Sin embargo, es necesario reconocer que la cooperación no supone únicamente la existencia previa de la sociedad de manera espontánea, sino que también es un proceso continuo y dinámico que contribuye a la construcción y transformación de la sociedad. La cooperación puede surgir no solo a través de contratos formales, sino también de formas de interacción más informales y espontáneas. La solidaridad implica un sentido de responsabilidad y reciprocidad hacia los demás miembros de la sociedad, más allá de una mera división del trabajo. La cooperación y la solidaridad también se construyen a través de la empatía, la comprensión y la búsqueda de un bienestar común.

La solidaridad está ligada a afinidades de la sangre, querencias del mismo suelo, culto a los antepasados y costumbres ancestrales (Zabala, 1998, p.25). Esta visión se centra en la solidaridad como un vínculo exclusivo entre pequeños conglomerados humanos, donde las relaciones de solidaridad se establecen en torno a una comunidad de intereses compartidos. reconoce que las relaciones de solidaridad se establecen a través de figuras jurídicas y

contratos entre grupos. Si bien estos acuerdos forman la base de la solidaridad social, es importante destacar que la solidaridad no se limita únicamente a estos mecanismos formales.

La solidaridad social también puede manifestarse en acciones cotidianas, en gestos de ayuda mutua, en la empatía y en la preocupación por el bienestar de los demás, incluso cuando no existe un contrato o interés particular de por medio. Es un principio ético que nos llama a actuar en beneficio de los demás y a promover el bien común. Al reconocer la diversidad y la interconexión de la sociedad, podemos construir una solidaridad social que trascienda los límites de los pequeños grupos y promueva una sociedad más justa y equitativa.

En el entorno Latinoamericano la Economía Popular y de solidaridad ha sido ampliamente abordada. La región ha sido afectada por altos niveles de desigualdad y exclusión social, por la falta de acceso a servicios básicos, por el incremento en la brecha entre ricos y pobres, y la falta de oportunidades para ciertos grupos de la población, lo cual representa obstáculos que deben ser abordados para fortalecer la solidaridad en la región.

La solidaridad en Latinoamérica se compone de diversos pilares, uno de ellos radica en la importancia de la comunidad y las relaciones interpersonales. En esta región, se aprecia de manera notable la valoración de los lazos familiares, la amistad y la vecindad. También se observa un creciente sentimiento de responsabilidad y compromiso hacia el bienestar de la comunidad, lo cual se traduce en una disposición para colaborar y brindar ayuda a la comunidad en momentos de necesidad.

Las economías latinoamericanas reúnen procesos económicos que conjugan diferentes lógicas de gestión. Coraggio (2007) las entiende como economías mixtas compuestas por la economía empresarial capitalista, la economía pública y la Economía Popular<sup>8</sup>. Para Coraggio (2007), la EPS se compone de actividades que satisfacen las necesidades de vida de la población, impulsadas por redes sociales y unidades domésticas, además, de seguir normas y valores —como la solidaridad, el respeto, la justicia, la equidad— que guían las actividades productivas de esas colectividades.

Rojas Herrera (2019) realiza una aproximación sociológica de los términos Economía Social y Solidaria (ESD), Economía Popular (EP) y Economía Solidaria (ES). En ella, la

---

<sup>8</sup> Existe un nivel de análisis más específico, que es el que se da al interior del campo de las economías alternativas.

diferencia fundamental radica en la forma en que se establecen las relaciones sociales del trabajo. Estas formas de organización económica incluyen a diversos actores, la mayoría de los cuales no tienen acceso a empleos formales y encuentran el valor económico en su propio trabajo. Su enfoque principal es la creación de valor a través del trabajo, utilizando criterios sociales y estableciendo relaciones de producción solidarias, igualitarias y equitativas. Además, estas formas de organización buscan promover la liberación humana y democratizar la economía, como una alternativa a las relaciones laborales capitalistas alienantes y basadas en el salario.

En su estudio, Rojas (2019) utiliza como principales variables de análisis las siguientes dimensiones: las características de los actores participantes y los modelos organizativos empleados, los tipos de intereses que motivan las acciones colectivas, los fines perseguidos, las relaciones e interacciones socioeconómicas y culturales establecidas tanto internamente como externamente en los emprendimientos organizados, y las prácticas sociales y empresariales desarrolladas. De acuerdo con lo anterior, la EP tiene las características que se mencionan a continuación.

En primer lugar, los actores individuales o colectivos con recursos económicos limitados son los protagonistas en estos modelos organizativos de la EP. Estos actores se encuentran establecidos tanto en entornos urbanos como rurales y, con frecuencia, surgen de forma espontánea debido a la necesidad de satisfacer necesidades básicas como alimentación, vivienda, empleo, salud o seguridad social. Estos emprendimientos representan una respuesta a las dificultades y desafíos que enfrentan estas comunidades, buscando generar soluciones autónomas y autogestionadas para mejorar su calidad de vida. La forma típica de organización para el trabajo en la EP es la unidad doméstica, definida como:

Un grupo de individuos, vinculados de manera sostenida, que son —de hecho, o de derecho— solidaria y cotidianamente responsables de la obtención (mediante su trabajo presente o mediante transferencias o donaciones de bienes, servicios o dinero) y distribución de las condiciones materiales necesarias para la reproducción inmediata de todos sus miembros (Coraggio, 1999, p. 144).

Cabe resaltar que las unidades domésticas poseen recursos para realizar sus actividades laborales, pero principalmente disponen de lo que Coraggio (1999, p. 145) llama su “fondo



de trabajo”, que no es más que las habilidades y capacidades básicas con las que cuenta el trabajador para ejercer su labor.

El fondo de trabajo de una unidad doméstica es definido como el conjunto de capacidades de trabajo que pueden ejercer en condiciones normales los miembros hábiles de la misma, y su realización abarca sucintamente las formas de: trabajo mercantil por cuenta propia (microemprendimientos), trabajo asalariado, trabajo de producción de bienes y servicios para el autoconsumo, así como el trabajo específicamente dedicado a la formación y capacitación. (Coraggio, 2004, p. 133)

Este fondo de trabajo de las unidades domésticas es resultado de la adaptación y resiliencia, que ejercen las familias contra los procesos de precarización laboral de sus regiones. En este caso podemos abarcar tanto a la familia nuclear como a la familia extensa que incluye a las personas que viven en el hogar. Como resultado de las políticas económicas neoliberales de flexibilización del empleo —que han resultado en la inestabilidad del empleo, su precarización y la disminución del salario—, las familias han experimentado una disminución de sus ingresos totales y, como mencionan Macías, Haces y Aguilar (2019), los miembros de la unidad doméstica, en un ejercicio de solidaridad, deben dejar de lado sus aspiraciones personales y proyectos de vida para aprender y ejercer oficios o trabajos que permitan complementar el ingreso del hogar.

En la EP, la búsqueda por los ingresos económicos y la forma de organización del trabajo se limitan principalmente a garantizar la subsistencia de la unidad económica en cuestión. Por esta razón, muchas veces la producción se orienta hacia el autoconsumo y, en menor medida, hacia el mercado. Los ingresos de los participantes en la EP se complementan con trabajos asalariados temporales, remesas, donaciones y subsidios gubernamentales.

Esta falta de articulación y la prevalencia de intereses individualistas, egoístas o de pequeños grupos impiden la configuración de un proyecto general, sectorial o gremial que vaya más allá de la lucha diaria por la supervivencia. Los participantes en la EP se mantienen unidos a través de solidaridades de tipo tradicional, como las que se encuentran en el seno de la familia. Se afirman mediante el desarrollo de lealtades familiares, de parentesco o derivadas de la pertenencia a un grupo o clan específico. Esta realidad plantea desafíos importantes para la EP, ya que dificulta la consolidación de estructuras organizativas sólidas

y la generación de proyectos colectivos que promuevan el desarrollo económico y social sostenible. Sin embargo, es importante reconocer que estas solidaridades tradicionales también desempeñan un papel crucial en la supervivencia y resistencia de los participantes en la EP, proporcionando un apoyo mutuo y una red de relaciones que les permiten hacer frente a las dificultades.

Para avanzar hacia una mayor cohesión y desarrollo en la EP, es necesario fomentar la construcción de lazos de solidaridad más amplios y fortalecer la capacidad de organización colectiva. Esto implica promover la cooperación y la colaboración entre los diferentes actores, así como fomentar una conciencia colectiva que trascienda los intereses individuales. Asimismo, se requiere el apoyo y reconocimiento por parte de los gobiernos y otras instituciones, a fin de generar oportunidades de crecimiento y mejorar las condiciones socioeconómicas de los participantes en la EP.

### **2.2.2 Actividades y organizaciones que configuran la Economía Popular**

Coraggio (1999, p. 145) distingue las siguientes formas de organización del trabajo y fuentes de ingresos para las unidades domésticas:

- a) Trabajo mercantil asalariado: la venta de la fuerza de trabajo a un patrón.
- b) Trabajo mercantil autónomo: se refiere a un emprendimiento
- c) Producción para el autoconsumo: Se satisfacen las necesidades básicas sin acudir a las transacciones del mercado.
- d) Trabajo comunitario: Producción solidaria para el consumo comunal.
- e) Trabajo de formación y capacitación: Se refiere a los servicios educativos.

Luis Razeto (1993) identifica las organizaciones pertenecientes a la economía popular bajo una variedad de experiencias resumidas en las siguientes:

“El trabajo por cuenta propia, que se refiere a los trabajadores independientes.

Microempresas familiares, unipersonales o de pocos socios, que utilizan como centro de trabajo y producción los hogares.

Organizaciones populares, que se refieren a grupos de personas que gestionan sus recursos para “comprar juntos, producir juntos, construir juntos.” (p. 12).

Para Razeto (1993), las organizaciones de EP se pueden caracterizar bajo los siguientes planteamientos: las iniciativas surgen de los sectores populares, se representan por grupos pequeños, sus organizaciones cuentan con una estructura organizacional, son unidades económicas que cumplen con el ciclo económico empresarial. La Economía Popular Solidaria se diferencia de la Economía Popular en que las unidades económicas incorporan la solidaridad en sus procesos. Estas unidades fomentan la ayuda mutua, el autodesarrollo y promueven prácticas y valores solidarios. Además, se caracterizan por ser participativas y democráticas, combinando las actividades económicas con las sociales. Para superar la pobreza y la marginación, las “unidades económicas de la Economía Popular Solidaria se coordinan a través de redes, trabajando en conjunto para lograr este objetivo” (p.16).

De acuerdo Rojas (2019), la Economía Popular se caracteriza por una variedad de modelos organizativos entre los cuales se pueden identificar:

- a) Emprendimientos unipersonales impulsados por personas físicas, como profesionales independientes, trabajadores autónomos, comerciantes minoristas, vendedores ambulantes, artesanos, trabajadoras domésticas y aquellos que se dedican a la economía del cuidado.
- b) Unidades domésticas que involucran actividades como la agricultura familiar de autoconsumo, talleres artesanales y pequeños negocios informales en áreas urbanas.
- c) Comunidades rurales y urbanas caracterizadas por su precariedad, aislamiento y tamaño relativamente pequeño, incluso incluyendo sectores dentro de conjuntos habitacionales más amplios, que participan en la EP.
- d) Emprendimientos asociativos pequeños o microempresas en las cuales los actores se organizan en cooperativas u otras formas de asociación para llevar a cabo actividades económicas.

Estos modelos organizativos reflejan la diversidad de formas de organización económica presentes en la EP, abarcando desde emprendimientos individuales hasta asociaciones colectivas. Asimismo, destacan la variedad de actores y contextos que caracterizan este ámbito de estudio.

Dentro de esta caracterización de las empresas y emprendimientos, microemprendimientos de la economía popular se pueden encontrar las formas en que los retornados se insertan al mercado laboral de sus lugares de origen. Para ser más específicos, los retornados de la región Huejotzingo pueden vender su fuerza de trabajo en las empresas que se encuentran en los parques industriales de la región. Sin embargo, los requerimientos de mano de obra calificada y especializada no permiten la inserción laboral de trabajadores no calificados, además de que las jornadas laborales son amplias y con salarios bajos.

La gran mayoría de las unidades económicas en el ámbito de la Economía Popular carecen de una estructura organizativa formal y no cuentan con un reconocimiento jurídico establecido. El carácter informal que caracteriza a algunas manifestaciones de la EP se debe en gran medida a la falta de oportunidades de empleo dignas y a las bajas remuneraciones que predominan en la mayoría de las empresas pertenecientes al sector formal de la economía. Estas condiciones adversas llevan a los actores de la EP a buscar alternativas económicas fuera del marco tradicional, adoptando formas de organización y operación informales para sobrevivir y satisfacer sus necesidades básicas (Rojas, 2019).

Los retornados deben buscar opciones en el trabajo mercantil autónomo, que en la región se presenta en su mayoría como actividades comerciales en el tianguis y mercados de Huejotzingo, y en el tianguis de San Martín Texmelucan, como empresas familiares, en los servicios de restaurantes —en Calpan a partir del mes de agosto y hasta septiembre de cada año, la temporada de chiles en nogada dinamiza el sector servicios— y en las áreas rurales se presenta la producción para autoconsumo y la producción comunitaria.

La definición que se aplicará en la presente investigación debe aportar categorías necesarias para analizar las estrategias de reinserción de los trabajadores migrantes retornados, entre ellas la organización y valorización del trabajo, los valores y principios solidarios, la cultura, las organizaciones, actividades de carácter comunitario y el compromiso por generar bienestar en la comunidad. Por tanto, la Economía Popular Solidaria, será definida como:

Las actividades económicas y sociales emprendidas por las familias —nucleares, extensas y/o transnacionales—, que operan mediante redes y rasgos de reciprocidad y solidaridad para subsistir y transformar su realidad, fomentando comunidades y

grupos de ayuda recíproca que impulsan la reproducción de la vida de las unidades domésticas.

Una vez clarificada la definición que servirá como instrumento de análisis de los sujetos de estudio, nos adentraremos a realizar un breve recorrido sobre las teorías de la migración internacional y de la migración de retorno, que nos permitirán contar con instrumentos teóricos y conceptuales de análisis.

## **2.3 EMIGRACIÓN Y RETORNO**

Desde los albores de la humanidad, la migración ha sido un fenómeno económico y social que ha sido objeto de estudio. En el siglo XIX, los flujos migratorios comenzaron a ser teorizados y analizados por las implicaciones económicas, laborales y sociales que tienen tanto en los territorios emisores como en los receptores. En esta sección se examinará cómo se ha estudiado la migración y el retorno durante la segunda mitad del siglo XX, y cómo se han planteado estrategias para la reinserción de trabajadores migrantes retornados, basándose en estudios realizados en las dos primeras décadas del siglo XXI. Además, se introducirá la categoría de análisis proporcionada por el enfoque de redes y capital social para explicar la relación entre migración, retorno y reinserción.

Aunque la migración se ha presentado desde los inicios de la humanidad, se ha observado un incremento acelerado de la misma a partir de los años ochenta del siglo XX. Las crisis económicas que se han sucedido desde la primera mitad de los años setenta y las políticas económicas neoliberales que los gobiernos nacionales incorporaron en la gestión de su economía, observaron con el paso de los años cambios estructurales que distorsionaron las relaciones sociales y de producción en sus territorios.

Cuando la tecnificación industrial reemplazó la mano de obra, las economías proveedoras de materias primas experimentaron un aumento en las tasas de desempleo, lo que reforzó la existencia del ejército industrial de reserva. Además, las políticas neoliberales de privatización de servicios públicos provocaron un aumento en los costos y mayores barreras de acceso al sector formal de la economía para las economías populares (Pradilla, 1990). Esto resultó en un aumento visible de la pobreza y en un incremento de los flujos migratorios, tanto internos como internacionales, hacia los centros industrializados que requieren mano de obra barata. Como resultado, la fuerza laboral de los trabajadores

migrantes se ha convertido en un pilar del desarrollo económico en algunos sectores de sus economías.

El modelo económico neoliberal, directa o indirectamente, ha promovido desigualdades sociales para estimular la competitividad, apropiándose de los sectores estratégicos de la producción. Como consecuencia, amplios sectores de la población están sufriendo de condiciones que dificultan la subsistencia individual y familiar. Como menciona Márquez (2010), se pone en predicamento la reproducción de la vida humana y se produce una fractura en el metabolismo sociedad-naturaleza. Las migraciones son una expresión de la crisis social y sistémica.

La migración es conceptualizada como un cambio de residencia permanente o semipermanente. Incluye un origen, un destino, la distancia y ciertos factores que intervienen en la decisión de las personas por cambiar su residencia (Lee, 1966). Entre los principales factores que se reconocen, Everett Lee (1966) nos menciona cuatro: el primero se relaciona con el área de origen, el segundo con el área de destino, posteriormente los obstáculos en el tránsito y para finalizar los factores personales de cada migrante.

La migración que se da en los territorios puede ser rural-urbana, urbana-rural, urbana-urbana, rural-rural —todas estas se entienden como formas de migración interna—, o puede ser internacional en la que también se puede aplicar la tipología antes mencionada. Esta última es la que compete al presente análisis. La migración internacional puede presentarse de forma legal, por cuestiones políticas principalmente, y de forma ilegal —o indocumentada—, cada una con características específicas que son determinantes en la cantidad y cualificación de los migrantes que expulsa cada región. Otra tipología de las migraciones internacionales, que cabe mencionar, es la abordada por Micolta (2005), quien hace referencia a las migraciones transitorias, en las que el migrante se establece de forma temporal en el destino, y de carácter permanente, en las que el migrante se establece por un lapso largo o de forma definitiva en el destino.

Con respecto a los desplazamientos, pueden mencionarse “las migraciones ecológicas, las económicas y políticas, que son resultado de problemas medioambientales, por causas económicas y por conflictos bélicos, religiosos o políticos” (Micolta, 2005, p. 66).

### 2.3.1 Teorías de la migración

En este epígrafe se presentan las teorías de la migración, considerando que se deben conocer para poder explicar cómo algunas teorías del retorno migratorio parten de las teorías migratorias. Los estudios de las migraciones han sido abordados desde las diferentes ópticas de las disciplinas sociales. Históricamente, los primeros intentos para abordar el tema ocurrieron a finales del siglo XIX por Ernest Georg Ravenstein (1885/1889) —que era geógrafo—, quien desarrolló sus leyes sobre las migraciones que dieron pie al inicio de la teoría migratoria y a la sistematización de su estudio. Planteó que se podían establecer patrones de conducta social que impulsan el tránsito de personas. Ravenstein (1885, 1889) expone que la causa de los movimientos migratorios está en el diferencial de ingresos y de empleo en los territorios y es así como se presentan factores de atracción-repulsión —llamada teoría *push-pull*— entre los lugares de partida y destino (Arango, 1985).

Arthur Lewis (1954) explicó la migración como consecuencia de la relación asimétrica de dos sectores de la economía: el rural y el urbano. Lewis supuso una oferta de mano de obra ilimitada y analizó el mecanismo por el que un país, basado en el sector primario de la economía, evolucionaba a la economía moderna. La diferencia salarial entre ambos sectores económicos resultaría ser la causante de la migración. Este modelo teórico pertenece a la teoría del desarrollo económico en el modelo neoclásico de cambio estructural (Gómez, 2010).

La teoría neoclásica aplicada a los estudios migratorios parte de dos supuestos. El primero se refiere a que el ser humano es sedentario, y, el segundo, a que el migrante utiliza la racionalidad al migrar en busca de maximizar sus opciones. La teoría de la elección racional expone cómo la migración obedece a elecciones de costo-beneficio en busca del incremento del ingreso. Por lo tanto, los flujos migratorios irán de países con bajos salarios a países con trabajos mejor remunerados (Micolta, 2005).

Desprendida de la teoría neoclásica se origina el enfoque más difundido para el estudio de las migraciones internacionales: la teoría de los factores *push-pull*. Everett Lee (1966) enuncia los factores que permiten la atracción y el rechazo en las zonas de origen y destino de la migración. Para Lee (1966) la persona con vocación de emigrar tiene por objeto trasladarse a las regiones con predominio de factores que le beneficien, por lo que el volumen

y la tasa de migración aumentarán debido a que el migrante se convierte en un nexo que propiciará la migración de los individuos que pertenecen a su círculo social.

Entre las hipótesis que plantea Lee (1966), sobre el volumen de la migración, el desarrollo de los flujos, y las características de los migrantes, se pueden enunciar las que se presentan en la Tabla 8. El objetivo de Lee, al crear la serie de hipótesis, fue plantear un marco general de análisis, aunque reconoció que existen excepciones debido a que la migración es un fenómeno complejo que no puede ser simplificado por la teoría.



**Tabla 8.** *Hipótesis sobre migración en la teoría Push-Pull de Everett S. Lee*

#### Volumen

- El volumen de migración dentro de un territorio determinado varía con el grado de diversidad de las áreas incluidas en ese territorio.
- Varía con la diversidad de personas.
- Está relacionado con la dificultad de superar los obstáculos que intervienen.
- Varía con las fluctuaciones de la economía.
- A menos que se impongan controles severos, tanto el volumen como la tasa de migración tienden a aumentar con el tiempo.
- El volumen y la tasa de migración varían según el estado de progreso en un país o área

#### Flujo y contra flujo

- La migración tiende a tener lugar en gran medida dentro de una corriente bien definida.
- Para cada flujo de migración se desarrolla un flujo de contracorriente.
- La eficiencia del flujo es alta si los factores principales que lo impulsaron fueron negativos en el origen.
- La eficiencia de los flujos y contraflujos tiende a disminuir en el origen y el destino de forma similar.
- La eficiencia de los flujos migratorios será alta si los obstáculos que intervienen son grandes
- La eficiencia de un flujo migratorio varía con las condiciones económicas, siendo alta en tiempos de prosperidad y baja en tiempos de depresión.

#### Características de los migrantes

- La migración es selectiva
- Los migrantes que responden principalmente a factores positivos en el destino tienden a ser seleccionados positivamente
- Los migrantes que responden principalmente a factores negativos en el origen tienden a ser seleccionados negativamente; o, donde los factores negativos son abrumadores para grupos de población enteros, es posible que no se seleccionen en absoluto.
- Tomando a todos los migrantes juntos, la selección tiende a ser bimodal.
- El grado de selección aumenta con la dificultad de los obstáculos intermedios.
- Hay mayor propensión a migrar en ciertas etapas del ciclo de vida.
- Las características de los migrantes tienden a ser intermedias entre las características de la población de origen y de destino.

Nota: Elaboración propia con base en Everett S. Lee (1996, pp. 52-57)

La migración también se ha analizado desde el modelo de la dependencia internacional. En esta aproximación la migración se puede explicar por la penetración del capital en la estructura socioeconómica precapitalista, en donde la mano de obra emigrará con el capital. Otra de las teorías que figuran es la del desarrollo económico. Los estudios de Saskia Sassen (1999) sobre la expansión de la industria y la agricultura de exportación que movilizaron a nuevos grupos de población a migrar, siendo la inversión extranjera directa la causa del incremento en estas migraciones, puesto que provocó una ruptura en las estructuras tradicionales de trabajo.

Uno de los enfoques más recientes de la migración es el de red social —que será el enfoque que servirá a los fines de la presente investigación—. Este enfoque se basa en la idea de que las personas que migraron antes apoyan a los nuevos migrantes, reduciendo los costos de desplazamiento y, de entrada, y minimizando así la incertidumbre del proceso, haciendo que la migración sea más factible de realizarse (Massey, 1993). La teoría de redes surgió en los años ochenta del siglo XX. Esta teoría expone en sus planteamientos que la elección del migrante sobre su lugar de destino está influida por las redes de familiares y amigos que migraron antes que ellos. Massey *et al.* (2008) afirman que las redes incrementan las posibilidades de que se dé la migración internacional: si se disminuyen los costos y riesgos que incluyen los movimientos territoriales, se incrementan los beneficios para los migrantes. Estos beneficios se presentan como el capital social y cultural que los migrantes utilizan para enfrentar las situaciones de riesgo que encuentran al llegar a su destino. Las redes proporcionan hospedaje, alimentación, contactos laborales, entre otros.

Mediante las redes de migración las personas pueden acceder a diversos empleos, a vivienda, a alimentación y a contar con espacios de socialización de personas que comparten la misma cultura. La red va creciendo con cada experiencia migratoria, hasta el punto en que se disminuyen los riesgos del movimiento, haciendo que los miembros de la comunidad puedan contar con integraciones seguras. “Cada nuevo emigrante expande la red y reduce los riesgos de desplazamiento, (...) diversificando las cuotas laborales de la familia a través de la inmigración” (Massey, *et al.*, 2008). Entre los principales planteamientos que se derivan del análisis de las redes migratorias se pueden resaltar los siguientes puntos:

1. La migración se expande hasta que las redes son tan grandes que todos los pobladores de una región pudieran migrar, y es en ese momento que se desacelera el flujo.
2. El flujo migratorio no se relaciona necesariamente con los diferenciales salariales entre los países, sino con la disminución de costos y riesgos provocada por las conexiones de la red.
3. La migración se independiza de las causas que la originaron.
4. Con la expansión de las redes, los flujos migratorios se regionalizan.
5. Los gobiernos no pueden regular fácilmente los flujos migratorios.
6. Hay políticas de inmigración, “tales como las que tratan de promover la reunificación familiar, que refuerzan la red de migración otorgando a los parientes de la red derechos especiales de entrada en el territorio” (Massey, *et al.*, 2008, p. 460).

Entre los temas que pueden ser estudiados por medio de la teoría de redes, García (2001) menciona los siguientes:

- El papel de las redes en las decisiones de migrar, y en la dirección de los flujos.
- El papel de las redes en el asentamiento y reducción de costes y riesgos.
- La transmisión de la información
- La migración de retorno
- La tradición migratoria de un lugar a otro
- El efecto multiplicador que crea una gran reserva de inmigrantes potenciales.
- Las relaciones de origen-destino, antes y después de la emigración;
- Los vínculos con los familiares que se quedan en los municipios de origen,
- El envío de remesas,
- Los lazos de solidaridad
- La transformación del patrón migratorio.

El concepto de red social está relacionado al concepto de capital social. Este último se puede entender como los recursos sociales que pueden ser usados y acumulados por las personas al tener relación y nexos con otros individuos o grupos. En 1977 el economista Glenn Loury (citado por Aguilera y Massey, 2003), introdujo el concepto de capital social

para designar los recursos intangibles que poseen las familias y las comunidades para ayudarse y promover el desarrollo de sus miembros. Pero fue en 1986 que Pierre Bourdieu (2001) definió al capital social como “la totalidad de los recursos, potenciales o actuales asociados a la posesión de una red duradera de relaciones más o menos institucionalizada de conocimiento y reconocimiento mutuo. Expresado de otra forma, se trata aquí de la totalidad de recursos basados en la pertenencia a un grupo” (Bourdieu, 2001, p. 148).

Los investigadores del tema migratorio, y principalmente de la relación del capital social con los flujos migratorios, han puesto énfasis en el papel que desempeña en la adquisición y acumulación de otras formas de capital, entre ellos el financiero. Se han analizado las experiencias de migrantes, ex migrantes y no migrantes en las zonas de origen y destino, las conexiones existentes de la red migratoria con una forma de capital social que las personas pueden utilizar para obtener acceso a varios tipos de capital financiero: empleo extranjero, salarios altos y la posibilidad de acumular ahorros y enviar remesas (Massey, 1999).

Existen en teoría cuatro orígenes del capital social (Portes y Sensenbrenner, 1993) que fueron deducidos después de investigar a comunidades indígenas. Estos orígenes son: “1) la introyección valorativa, que es la forma de comportarse de los individuos como respuesta a lo socialmente aceptado; 2) las transacciones recíprocas de intangibles; 3) la solidaridad limitada, y 4) la confianza obligada” (pp. 1323-1324). El capital social es generado por el cumplimiento disciplinado de los miembros basados en las expectativas del grupo. Sin embargo, la fuerza motivadora en este caso no son convicciones de valor, en el sentido económico, sino la anticipación de utilidades, en el sentido no económico, asociadas con la "buena reputación" en una colectividad particular. “Al igual que con la reciprocidad, la orientación predominante es utilitaria, excepto que el comportamiento del actor no esté orientado a otro particular sino a la red social de la comunidad” (Portes y Sensenbrenner, 1993, p. 135).

Entre las críticas a la teoría del capital social es importante no perder de vista que el proceso de solidaridad se puede tergiversar. Puede desaparecer el capital social, propiciando una relación asimétrica o corporativa, por la búsqueda de intereses individuales egoístas. Se puede presentar una confianza limitada en la comunidad, restringir el éxito de los

emprendimientos debido a que los miembros de la red social comprometen a los empresarios exitosos a brindarles empleos y préstamos monetarios: “los miembros del grupo menos diligentes pueden imponer a los miembros exitosos todo tipo de demandas respaldadas por la misma estructura normativa que hace la existencia de confianza poco posible” (Portes y Sensenbrenner, 1993, p. 1339).

### **2.3.2 Teoría y enfoques del retorno**

Las economías subdesarrolladas y en vías de desarrollo se ven afectadas por la pobreza y el desempleo, lo que ha generado migraciones laborales hacia los países más desarrollados económicamente a nivel mundial. Sin embargo, en las últimas décadas se ha registrado un aumento en el número de migrantes laborales mexicanos que regresan a su país, especialmente aquellos que fueron obligados a salir de los Estados Unidos debido a la ampliación de la política antiinmigrante posterior a los ataques terroristas del 11 de septiembre de 2001 en Nueva York y Washington, D.C. Según los trabajos de Massey, Prend y Durand (2009), así como de Canales y Meza (2018), existen tres causas principales que impulsaron este retorno. En primer lugar, el endurecimiento de la política migratoria impulsado por los ataques terroristas del 11 de septiembre de 2001 —que se justificaron ante la necesidad de reforzar la seguridad interna del país—; en segundo lugar, la crisis mundial, sistémica y financiera<sup>9</sup> de 2007, 2008 y 2009; y finalmente el reforzamiento de las políticas antiinmigrantes<sup>10</sup> que propició un incremento en el número de deportaciones.

Aunque en el pasado los estudios migratorios no habían otorgado la debida importancia al retorno de los trabajadores migrantes, hoy en día, dando seguimiento a las nuevas políticas migratorias de países industrializados como Estados Unidos, Alemania y Reino Unido, autores como Cassarino (2004), Bovenkerk (1974), Massey (1993/1999/2008/2009), Durand (2004/2009), Sánchez (2011), Awad (2009), Moctezuma (2013) y otros, han prestado atención al análisis de diferentes aspectos del retorno de los

---

9 El agotamiento del modelo de acumulación industrial taylorista-fordista, en la segunda mitad del siglo XX propició crisis económicas que impulsaron la expulsión de migrantes hacia economías con altos niveles de ocupación e ingreso. Sin embargo, aunque pareciera que la migración hacia EUA no pararía, las políticas antiinmigrantes, las deportaciones y la crisis financiera de 2007, 2008 y 2009 la frenaron y gestaron un movimiento inverso, el retorno.

10 Las políticas antiinmigrantes fueron reforzadas en el año 2001 con el gobierno de Bush y se profundizaron, en el gobierno de Donald Trump.

trabajadores migrantes, incluyendo los tipos, formas, tiempos y consecuencias del mismo. La globalización ha influido significativamente en estas dimensiones, lo que ha llevado a una mayor complejidad en la investigación de este fenómeno y a una necesidad de mayor detalle en su análisis.

Los estudios más recientes en el ámbito migratorio han ampliado su enfoque más allá de los impactos económicos, las dinámicas territoriales y la circulación, para adentrarse en temáticas sociales que miden los efectos psicológicos, sociales y de reinserción de los migrantes retornados. Es así como autoras como Reyes B. (1997), Rivera Sánchez (2015) y Hazán (2014) han adoptado estudios basados en las trayectorias de vida de los sujetos de estudio, para analizar las causas del retorno y la reinserción de los trabajadores migrantes en diferentes regiones de México. Sus resultados apuntan a la importancia de la formación de redes, asociaciones y grupos de apoyo entre individuos que han experimentado situaciones similares, lo que facilita el establecimiento y la reinserción de los retornados en sus lugares de origen. Estos enfoques han enriquecido significativamente la investigación en el ámbito migratorio y han puesto en relieve la necesidad de considerar las dimensiones sociales y psicológicas del fenómeno migratorio para una comprensión más completa de sus consecuencias.

Los estudios migratorios han sido tradicionalmente enfocados en la relación entre la migración y el desarrollo socioeconómico en los países de origen. Sin embargo, el retorno de los trabajadores migrantes se ha convertido en un tema relevante para los investigadores y las organizaciones internacionales. Los estudiosos buscan comprender cómo las teorías de migración internacional abordan el retorno de los migrantes y el papel que desempeñan en el cambio de sus unidades domésticas, comunidades y regiones. Para abordar este tema, es esencial considerar la ubicación espacio-temporal del retorno (Cassarino, 2004) y la forma en que se ha categorizado a los migrantes que regresan.

En las siguientes líneas se abordarán las propuestas teóricas que han sido aplicadas en las recientes investigaciones sobre el retorno de los trabajadores migrantes. Varias de ellas iniciaron en la década de los sesenta, pero, debido a la falta de datos confiables que permitan medir y comparar resultados, ha resultado difícil formular una teoría que explique los

factores, impactos y resultados de la migración de retorno a las regiones expulsoras de migrantes (Cassarino, 2004).

### **2.3.3 ¿Cómo entender el retorno de los trabajadores migrantes?**

La migración de retorno es un tema que ha sido abordado por los estudiosos de la migración desde hace más de un siglo. Los escritos de Ravenstein entre 1885 y 1889 se consideran la primera referencia en la literatura especializada sobre este fenómeno. En ellos, el autor estudió las migraciones en el Reino Unido, Europa continental y Norteamérica, y se enfocó tanto en los migrantes retornados como en los flujos migratorios entre regiones. A partir de estos trabajos pioneros, autores como Bovenkerk en 1974, Gmelch en 1980 y King en 1986 comenzaron a teorizar sobre la migración de retorno, sentando las bases para los futuros estudios (Cassain, 2018). Hoy en día, la migración de retorno sigue siendo un tema de gran interés y relevancia para los estudios migratorios, y se ha convertido en una fuente de información valiosa para entender el papel de los retornados como actores de cambio en sus comunidades y regiones de origen.

A finales de los años sesenta y principios de los setenta, Jackson (1963, 1969), Jansen (1970) y Albrecht (1972) se enfocaron en la migración desde una perspectiva sociológica. Sin embargo, en sus estudios, encontraron muy pocas referencias a la migración de retorno (Bovenkerk, 2012). Con el tiempo, y especialmente desde la década de 1980, la globalización neoliberal impulsó un aumento en la migración internacional y, con la crisis económica de 2008, se produjo un aumento en el retorno de los trabajadores migrantes a sus regiones de origen. Esto llevó a debates teóricos, artículos y ensayos que contribuyeron al desarrollo de teorías sobre el retorno de los trabajadores migrantes.

Los estudios mencionados han abordado diversas temáticas relacionadas con el retorno de los trabajadores migrantes, como la repatriación voluntaria o forzada, el impacto en el desarrollo regional, las remesas, la magnitud y las dinámicas del retorno y la reinserción socioeconómica. Estos temas pueden agruparse en cuatro categorías: en primer lugar, la relación entre la migración internacional y el desarrollo económico; en segundo lugar, el codesarrollo; como tercer tema, las repatriaciones; y finalmente, los tratados migratorios bilaterales. Todos ellos han sido estudiados empíricamente y han contribuido a un mejor entendimiento del fenómeno del retorno de los trabajadores migrantes. (Cassarino, 2004).

Según estudios realizados por expertos en el mundo, se ha demostrado una estrecha relación entre el aumento de los retornos y las crisis económicas. Esto se puede ver claramente en el libro de Russell King titulado *Return migration and regional economics problems*, donde el autor recopila datos que muestran cómo la recesión económica que tuvo lugar en Europa en los años setenta del siglo XX aumentó el interés en el estudio del retorno de migrantes, debido a la repatriación de migrantes de países como Alemania y Francia. Este aumento en el número de retornos, motivado por la crisis económica, llevó a una mayor atención y análisis de la problemática del retorno en el ámbito académico y en la formulación de políticas públicas en todo el mundo.

Tapia *et al.*, (2018) distinguen seis enfoques que analizan el retorno de los migrantes: la teoría neoclásica, la teoría de capital social y las redes, la teoría transnacional, el ingreso objetivo, la migración circular y la teoría de la desilusión. Sin embargo, para analizar el retorno de los trabajadores migrantes se debe explicar en primer lugar las causas. Los estudios sobre el retorno de los trabajadores migrantes en México se han dividido en tres temas principales: 1) Estudios sobre el retorno con base en las teorías que explican la emigración; 2) Clasificación de los motivos y tipos de retorno; 3) Estudios sobre la reinserción social y laboral en las comunidades de origen (Solís, 2018). La presente investigación se inserta en la tercera categoría de temas sobre estudios del retorno. Nos sirve de apoyo principalmente porque tiene la cualidad de contar con las categorías de análisis que proporcionan la ESS y la EPS.

En sus estudios sobre el retorno de los trabajadores migrantes en comunidades de Yucatán, Mirian Solís (2018) realiza un recuento de la forma en la que se ha trabajado la relación entre expulsión del lugar de origen y retorno en las diferentes teorías de la migración. Sus aportaciones se resumen en la Tabla 9. Sin embargo, cabe resaltar que como la migración forma parte no sólo de un proceso económico, sino también de un proceso social, el retorno no puede ser categorizado solamente como parte de una teoría. Son varios los factores que influyen en que los migrantes decidan retornar a sus regiones de origen, pero son varias de estas teorías las que servirán para caracterizar el retorno de los trabajadores migrantes de la región analizada en la presente investigación.



**Tabla 9.** *La migración de retorno vista desde las teorías migratorias*

<b>Teoría</b>	<b>Expulsión</b>	<b>Autores</b>	<b>Retorno</b>	<b>Autores</b>
<b>Neoclásica</b>	Diferencias salariales: Movimiento de áreas de bajos salarios a áreas de altos salarios.	Harris y Todaro (1970)	Fracaso de la experiencia migratoria	Cassarino (2004)
<b>Nueva economía de la migración</b>	Estrategia para mejorar la economía familiar	Mestries (2015), Cassarino (2004)	Migración exitosa, con un retorno de migrantes que lograron sus metas. Los lazos comunitarios facilitan la reinserción.	Mestries (2015), Cassarino (2004)
<b>Estructuralista</b>	Resultado de las desigualdades entre naciones, dependencia de la fuerza laboral flexible	Mestries (2015)	Retorno como consecuencia de los cambios en las economías de los países expulsores o receptores.	Mestries (2015), Cassarino (2004).
<b>Transnacionalista</b>	Migración circular	Mestries (2015)	El retorno forma parte de un <i>sistema circular de relaciones sociales y económicas</i> .	Albo, Ordaz y Li (2012)
<b>Redes sociales</b>	La migración ocurre apoyada por una red que facilita el proceso	Cassarino (2015)	Al regresar poseen recursos tangibles e intangibles (capital, acceso a la información, apoyo familiar, apoyo de la comunidad).	Mestries (2015).

Nota: Elaboración propia con base en datos de Cassarino (2004), Mestries (2015), Albo, Ordaz y Li (2012)

Según un informe realizado por el Colegio de México en 2017, titulado *Condiciones laborales de los migrantes de retorno de Estados Unidos*, se calcula que en 2015 regresaron al país 440,000 migrantes. Este retorno se caracteriza por no ser ya circular, ya que los migrantes están estableciéndose en sus comunidades de origen. El estudio también revela que ha aumentado el retorno involuntario, siendo deportados dos millones de mexicanos durante la administración del presidente Obama. Según datos del Departamento de Seguridad Nacional, el 80 por ciento de los mexicanos indocumentados lleva viviendo en los Estados Unidos más de diez años (Masferrer, Sánchez, y Rodríguez, 2017).

El retorno de los trabajadores migrantes, como actor cuyas decisiones y obligaciones de movilidad territorial impactan en la estructura económica, social y cultural de la región expulsora y receptora, necesita ser categorizado para entender las dinámicas y procesos que conlleva su reinserción social.

Cuando se estudia el fenómeno del retorno de los migrantes, es necesario clasificar a los actores involucrados en el proceso con el fin de comprender su papel en la estructura social de la región receptora y en el contexto nacional. Se busca entender cómo contribuyen como grupo al tejido social y cómo su presencia afecta a la dinámica regional en diferentes niveles. Recordemos el concepto a utilizar para caracterizar a los retornados, que fue abordado en la introducción del presente capítulo: el *retornado* es aquel migrante que, después de haber estado por más de cinco años viviendo fuera de su lugar de salida, regresa de manera voluntaria o forzada a su región de origen en busca de establecerse definitivamente.

Algunos investigadores (Durand 2005; Espinoza, 1998; Bovenkerk 2012) han clasificado a los retornados según la causa de la expulsión del país receptor o de la decisión de regresar. Las han especificado de la siguiente manera (Mestries, 2013):

- 1) Retorno forzado: deportaciones o falta de empleo
- 2) Retorno circular
- 3) Retorno vacacional o de descanso
- 4) Retorno exitoso
- 5) Retorno definitivo por fracaso, problemas de salud, inadaptación, etcétera.

Es importante destacar que los tipos de retorno previamente mencionados no se enfocan en los factores micro y macro que influyen en la forma y el tipo de reinserción de los migrantes, ni en las relaciones que se establecen entre el retornado y su entorno social y familiar. La clasificación de Cassarino (2004) de los retornados es útil, aunque discutible en algunos aspectos, para organizar conceptualmente los sujetos de estudio de la presente investigación. La primera categoría corresponde a aquellos retornados que planearon su regreso y cuentan con un alto nivel de educación, habilidades, y recursos económicos y sociales que les permiten asegurar su reintegración. Pueden participar de programas y proyectos gubernamentales dirigidos exclusivamente a ellos:

Los proyectos de algunos migrantes en el hogar pueden estar formados por programas públicos, promovidos por los gobiernos de los países de origen, y dirigidos a repatriar retornados calificados. Aunque el impacto de tales programas patrocinados por el Estado, que favorecen el retorno, aún tiene que estimarse mejor, su implementación puede ser vista como un cambio positivo por los retornados. A menudo, estos programas van acompañados de la creación de zonas industriales y parques tecnológicos off-shore en los países de origen, con el objetivo de atraer inversiones extranjeras directas (IED) y empresas retornadas. (Cassarino, 2004, p. 274)

Sin embargo, en la mayoría de los casos no se cumple la afirmación de Cassarino (2004), sobre todo en los retornados con capacitaciones en la industria de la construcción, o en áreas de bajo nivel cognitivo que han adquirido capacitaciones específicas y técnicas en actividades industriales. No todos los retornados voluntarios poseen el capital económico suficiente para emprender un negocio, y es mediante estrategias de ESS y EPS, e insertándose en emprendimientos de EP y familiares que los retornados pueden comenzar a generar ingresos para subsistir<sup>11</sup>. En la mayoría de las ocasiones el sistema económico dominante no les permite insertarse en la economía formal. Cuando los retornados deciden emprender un negocio o microempresa familiar, las restricciones de préstamos o créditos y la dificultad de los trámites los empuja al fracaso, razón por la cual deciden insertarse en el sector informal y mediante las redes sociales y comerciales de sus familias y comunidades logran emprender actividades que, en ocasiones, se encuentran fuera de la lógica de producción y comercialización capitalista.

La segunda categoría se refiere a los trabajadores migrantes retornados con bajo nivel de educación y habilidades. A menudo, su experiencia migratoria fue corta y no les permitió acumular suficiente capital económico y social. Además, pueden haber experimentado eventos inesperados que interrumpieron su experiencia migratoria. Según Cassarino (2004), estos migrantes consideran que los costos de quedarse en el país de destino son más altos que los de regresar a casa (p. 274). La tercera categoría incluye a los migrantes de retorno que no

---

<sup>11</sup> Esta idea forma parte de la hipótesis a comprobar en esta investigación. La hipótesis se presentó en la introducción general de este trabajo.

tenían previsto regresar. Entre ellos se encuentran aquellos que han sido deportados, especialmente en el actual contexto de represión en los Estados Unidos.

Son diversas las variables que influyen en los motivos del regreso de migrantes a sus regiones de origen. Mestries (2013) los engloba en dos variables, que para efectos prácticos se presentan en la Tabla 10.

**Tabla 10.** *Variables que inciden en el retorno*

<b>Tipo</b>	<b>Escala</b>	<b>Factor</b>	<b>Variables</b>
Objetivos	Ligado al migrante	Ciclo de vida	Edad, sexo, nivel educativo, jubilación
		Ciclo familiar	Hijos en edad escolar
		Salud	Enfermedades, accidentes.
		Jurídicos	Deportación, procesos judiciales.
		Capital físico <sup>12</sup>	Propiedades, ahorros
	Ligado al entorno	Distancia a la región de origen.	Lejanía que implica que sea más difícil pensar en el retorno
		Estatus legal	Documentado, indocumentado.
		Patrón de asentamiento	Urbano, rural
		Situación económica del país expulsor y del país receptor.	Auge, recesión o crisis económica

<sup>12</sup> La capacidad de ahorro de los migrantes no es muy alta debido a la forma en que distribuyen sus ingresos. Parte de sus ingresos se destina a la manutención del hogar —los gastos de reproducción de la vida en EUA son muy altos— y también deben enviar remesas a sus familiares en México, como parte de la solidaridad familiar en la manutención del hogar.

<b>Tipo</b>	<b>Escala</b>	<b>Factor</b>	<b>VARIABLES</b>	
Subjetivos	Capital humano	Especialización en actividades laborales	Mano de obra capacitada en tareas específicas.	
	Capital social	Redes	Redes familiares y comunitarias que se mantienen en el lugar de origen	
	Identidad comunitaria	Identidad y responsabilidad hacia la comunidad	Cumplimiento en rituales, fiestas, cuidado del campo o del patrimonio	
	Proyecto migratorio		Cumplimiento de metas	Ahorro, aprendizaje y capacitaciones.
			Fracaso	Malgasto de recursos, problemas de salud, deportación, problemas laborales.
	Familiares o culturales		Compromiso	Sentimientos de culpa por abandono de la familia en la región de origen – aunque no es frecuente–.
			Nostalgia <sup>13</sup>	Inadaptación, depresión, sentimientos de desarraigo.
Atracción hacia la región de origen		Políticos	Invitación a formar parte de puestos de elección popular.	

Nota: Elaboración propia con base en datos de Mestries (2013)

<sup>13</sup> Este tipo de sentimientos de nostalgia y apego al lugar de origen podrían catalogarse como parte del fracaso de los migrantes.

Tal como se ha señalado previamente, el intento de explicar el retorno de los migrantes a partir de una única teoría y, por tanto, de un conjunto limitado de variables, no logra capturar la complejidad del análisis social. Los diversos actores involucrados en el proceso migratorio tienen una serie de expectativas en relación con su retorno a su lugar de origen. Este retorno no es un proceso automático, sino que está influenciado por decisiones personales, psicológicas, económicas y familiares, que, junto con estrategias solidarias, pueden contribuir al éxito de la reinserción del migrante en su comunidad de origen.

La Tabla 5, basada en los niveles de análisis propuestos por Thomas Faist (1995) para el estudio de las migraciones, fue adaptada para guiar la presente investigación. En ella se muestran tres niveles de análisis, el micro-individual, meso-relacional y macro-estructural.

**Tabla 11.** Niveles de análisis para el estudio de las migraciones

<p><b>NIVEL MICRO: INDIVIDUAL</b></p> <p>Recursos de los Individuos</p>	<p><b>NIVEL MEDIO (MESO): RELACIONAL</b></p> <p>Redes Sociales y Organizaciones</p>	<p><b>NIVEL MACRO: ESTRUCTURAL</b></p> <p>Oportunidades y Restricciones Estructurales</p>
<p><u>Capital Económico:</u></p> <p>Recursos tangibles</p> <p>Propiedades</p> <p>Ahorros</p> <p>Negocios familiares</p> <p><u>Capital Cultural:</u></p> <p>Aprendizajes en la experiencia migratoria</p> <p>Capacitaciones especializadas.</p> <p>Enseñanza popular</p> <p>Educación colaborativa</p> <p><u>Capital Social:</u></p> <p>Acceso a la información</p> <p>Apoyo familiar</p> <p>Apoyo de la comunidad</p>	<p><u>Territorial</u></p> <p>Economía Popular Solidaria</p> <p>Sistema circular de relaciones sociales y económicas.</p> <p>Redes familiares y comunitarias que se mantienen en el lugar de origen</p> <p>Invitación a formar parte de puestos de elección popular. Los lazos comunitarios facilitan la reinserción.</p> <p><u>No Territorial</u></p> <p>Vínculos religiosos</p> <p>Cofradías</p> <p>Vínculos étnicos</p>	<p><u>Políticas:</u></p> <p>Migración forzada</p> <p>Desigualdades sociales</p> <p>Destrucción de sujetos sociales</p> <p><u>Económicas:</u></p> <p>Cambios en las economías de los países expulsores o receptores.</p> <p>Globalización neoliberal</p> <p>Bloques económicos</p> <p>Concentración del capital</p> <p>Desempleo</p> <p>Explotación laboral</p> <p><u>Ambiente Cultural:</u></p> <p>Discursos dominantes</p> <p>Cumplimiento en rituales, fiestas, cuidado del campo o del patrimonio</p> <p><u>Demografía:</u></p>

<b>NIVEL MICRO: INDIVIDUAL</b> Recursos de los Individuos	<b>NIVEL MEDIO (MESO): RELACIONAL</b> Redes Sociales y Organizaciones	<b>NIVEL MACRO: ESTRUCTURAL</b> Oportunidades y Restricciones Estructurales
		Sobrepoblación Fuerza de trabajo de la familia migrante <u>Ecología:</u> Tierras cultivables Catástrofes naturales Incapacidad institucional de corregir problemas ambientales <u>Diferencias Regionales:</u> Urbano-Rural Modelo de desarrollo basado en remesas Desarrollo alternativo

Nota: Elaboración propia con base en el análisis de la investigación presentada en líneas anteriores.

Cuando se trata de analizar el retorno de mexicanos, es importante ser específico al describir sus características. Esta descripción implica consideraciones socio-demográficas, como el hecho de que la migración y el retorno son predominantemente masculinos. Durante la crisis de 2008, el 9.7 por ciento de hombres y el 4.7 por ciento de mujeres regresaron. Además, se ha observado un envejecimiento de la población que retorna: entre 2005 y 2010, el 36 por ciento de los migrantes que regresaron tenían más de 40 años (Canales y Meza, 2018, p. 135). En cuanto a la escolaridad de los migrantes de retorno, la mayoría tiene una baja y muy baja escolaridad, y el retorno ha sido más frecuente entre aquellos que sólo completaron la educación primaria o tienen estudios de preparatoria incompleta.

Canales y Meza (2018) y Durand (2004) señalan una categoría importante dentro de los migrantes de retorno, conocida como retorno colectivo. Este tipo de retorno se refiere al retorno de la familia o de los acompañantes del migrante de origen mexicano. Además, prestan especial atención al retorno colectivo con inmigrantes, que incluye a los hogares con presencia de inmigrantes internacionales cuyo viaje a México está relacionado directamente con el retorno de algún migrante. Estos inmigrantes de retorno, que representan el 55 por

ciento del total de extranjeros viviendo en México en el quinquenio de 1995 a 2000 y aumentan al 71 por ciento en el quinquenio de 2005 a 2010, deben ser considerados en los estudios sobre la migración de retorno. Su participación en la comunidad y en las estrategias de inserción societal del retornado no debe ser excluida.

Al retornar a sus regiones de origen los migrantes pueden tener la posibilidad de adquirir la movilidad social ascendente que no tenían en el país de destino. En su región de origen pueden ubicarse en estratos más altos mediante indicadores de movilidad social, por ejemplo, la posesión de una casa, un auto, un micro-negocio, vestimenta, educación de los hijos, y cierto nivel de consumo (Durand, 2004, p. 109). Esto no sucede con todos los tipos de migrantes, pero sí con aquellos que cuidaron e incrementaron su capital social y sus relaciones y vínculos con el origen a lo largo del tiempo.

Es importante considerar las nuevas tendencias y patrones en el fenómeno del retorno, que surgen debido al surgimiento de nuevas regiones de migración y retorno, y a las opciones y recursos disponibles para los migrantes que enfrentan deportaciones y crisis económicas. Estos recursos incluyen el capital social proporcionado por las redes sociales y familiares consolidadas, así como las estrategias utilizadas por los migrantes para hacer frente a situaciones de riesgo y vulnerabilidad. Sin embargo, no se deben subestimar las prácticas económicas que emergen o se consolidan entre los migrantes, ya que difieren de las formas capitalistas de reproducción económica. Estas prácticas económicas alternativas y basadas en la comunidad son una forma importante de generar mejores condiciones de vida para la comunidad.

## **2.4 EL DESARROLLO REGIONAL-LOCAL Y EL DESARROLLO FOMENTADO POR LA EPS: UN ESPACIO DE RECEPCIÓN-ACCIÓN DE LOS RETORNADOS**

El concepto de desarrollo es subjetivo y su interpretación depende de las definiciones creadas por cada escuela del pensamiento. Sin embargo, cabe resaltar que el concepto de desarrollo nace con la escuela neoclásica de la economía ante la necesidad de lograr el crecimiento económico y la distribución regional. En un principio el concepto de desarrollo se atribuyó al crecimiento económico (Sunkel y Paz, 1999; Solari, Franco y Jutkowitz, 1976),



es decir, el proceso de acumulación y aplicación del excedente económico a la búsqueda de rendimientos obtenidos por medio de inversiones.

Fue a fines de los años setenta que Seers (1970) apuntó que el tema del desarrollo pertenecía a la economía normativa y que se encuentran en su definición una serie de juicios de valor que vuelven a la definición sumamente subjetiva: “el desarrollo se trata inevitablemente como un concepto normativo, como casi un sinónimo de mejora.” (Seers, 1969, p. 2). A partir de los años ochenta, los planteamientos de Seers lograron que los estudiosos del tema incorporaran dimensiones para medir el desarrollo basadas en la persona.

Seers (1970) dimensionó al desarrollo en la satisfacción de las necesidades alimenticias, en el empleo y en la equidad, como menciona en su trabajo *The meaning of development*. El vínculo entre el ingreso *per cápita* y el número de personas que viven en pobreza es la distribución del ingreso. El autor presupone que la pobreza se eliminará más rápidamente si una tasa determinada de crecimiento económico se acompaña de una disminución de la concentración del ingreso y, además, afirma que la igualdad —equidad— debe considerarse un elemento para el desarrollo.

Posteriormente, en los años noventa, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) introdujo el Índice de Desarrollo Humano para medir el desarrollo de sus países miembros, tomando en cuenta la calidad de vida, el conocimiento y la longevidad de la población (Boisier, 2001). En 1991, el PNUD publicó que el objetivo primordial del desarrollo es ampliar las posibilidades para que la población pueda participar de él, incluyendo la posibilidad de acceder a gozar de ingresos, empleo, cuidados de salud, educación y un medio ambiente limpio (Rist, 2002).

A partir de los planteamientos, y las cinco dimensiones que promueve el PNUD, se abrió el debate para que los investigadores de las diferentes disciplinas de las ciencias sociales reflexionaran sobre el tema. Fue así como surgieron críticas de pensadores como Edgar Morín, Capra, Fukuyama y Habermas que propusieron entender al desarrollo como una conjunción de enfoques sistémicos y holísticos:

El desarrollo es la utopía social por excelencia. En un sentido metafórico es el miltoniano paraíso perdido de la humanidad, nunca alcanzable ni recuperable debido a su naturaleza asintótica al eje de su propia realización. En la práctica, y el breve

recuento de su historia más contemporánea así lo prueba, cada vez que un grupo social se aproxima a lo que es su propia idea de un estado de desarrollo, inmediatamente cambia sus metas, sean cuantitativas o cualitativas. (Boisier, 2001, p. 5).

Ante la subjetividad de las definiciones propuestas para abordar el desarrollo, Gilbert Rist (2002) las engloba en tres ideas: evolucionismo social —significa la búsqueda de los países por llegar a pertenecer a la lista de países industrializados—; individualismo —que se refiere a desarrollar la personalidad de los individuos—; y economicismo —entendido como reducir todo el concepto al crecimiento económico—. Históricamente, el desarrollo ha estado sujeto a una serie de contradicciones que se generaron por la aceleración de la acumulación capitalista provocada por la globalización y el modelo económico neoliberal, que impulsaron la concentración de capitales en el 1 por ciento de la población a nivel mundial<sup>14</sup>.

Pareciera que las medidas utilizadas por los gobiernos en pro del desarrollo restringen el bienestar a nivel de escalas, impactando de forma diferenciada a las regiones, las localidades y a las naciones. Entre las contradicciones observadas, Rist (2002, p. 24) menciona: medidas orientadas hacia el beneficio, unas que propician la libertad, otras que favorecen los intercambios internacionales y algunas que los restringen, unas medidas que limitan el papel del Estado y otras que lo aumentan, medidas que incrementan los niveles de endeudamiento externo y otras que se esfuerzan por reducirla.

Lo que queda claro es que bajo el discurso del desarrollo los gobiernos toman medidas económicas y de control social que propician la reproducción del capital, partiendo de la hipótesis de que la acumulación de capital es “estar mejor”, sin tomar en cuenta las afectaciones a los sectores sociales desfavorecidos y la destrucción del medio natural. Toda producción siempre trae consigo una destrucción. Se concluye que “el desarrollo aparece como una creencia y como una serie de prácticas que forman un todo a pesar de sus contradicciones”. (Rist, 2002, p. 25).

---

14 En enero de 2018, en el Foro Económico Mundial en Davos (Suiza), la ONG Oxfam, hablando sobre su informe llamado *Premiar el trabajo, no la riqueza*, detalló que el 1 por ciento de la población mundial acaparó el 82 por ciento de la riqueza. También indica que “entre 2006 y 2015, la riqueza de la élite ha crecido a un ritmo anual de 13 por ciento, seis veces más rápido que los salarios de la clase trabajadora”. (<https://www.europapress.es/internacional/noticia-ciento-poblacion-mundial-acapara-82-ciento-riqueza-20180122154309.html>)

A partir de las críticas a las teorías del desarrollo han surgido diferentes posturas para estudiarlo. Boisier (2001) resalta las siguientes:

- 1) Desarrollo territorial,
- 2) Desarrollo regional,
- 3) Desarrollo local,
- 4) Desarrollo endógeno,
- 5) Desarrollo sustentable,
- 6) Desarrollo humano,
- 7) Desarrollo de abajo-arriba

De las anteriores, se abordará en el presente apartado el análisis de las contribuciones teóricas sobre el desarrollo local y el desarrollo regional.

#### **2.4.1 El desarrollo regional – desarrollo local y sus actores**

Para los fines de la presente investigación se entiende a la región como un territorio organizado, que tiene las potencialidades necesarias para fomentar su desarrollo de manera independiente, pero con un sistema abierto. Dicho sistema puede entenderse identificando los patrones de relación entre el sistema y su entorno. (Boisier, 2001). El desarrollo regional es el proceso de cambio estructural en una región, relacionado con manifestaciones de progreso de los habitantes. Boisier (2001) resalta en sus planteamientos la complejidad del desarrollo regional al combinar la dimensión espacial, la dimensión social y la individual, y es en esta última que los individuos son capaces de realizarse como personas.

El desarrollo local guarda una estrecha relación con la escala desde la que se observa. Por tanto, lo local, visto desde lo nacional, será la región, visto desde la entidad federativa puede ser el municipio, y visto desde el municipio puede ser el pequeño poblado<sup>15</sup>. Debe hacerse siempre referencia a la escala en donde se inserta, y esto permite que, al estudiar el desarrollo local, se le relacione y compare con la escala global. Diversos investigadores han

---

15 En el caso del “pequeño poblado” la referencia apunta hacia lo que el INEGI determina como localidad y hacia los problemas de la dicotomía rural-urbana. Para INEGI, en el Censo de Población y Vivienda de 2010, una localidad la define así: “Todo lugar ocupado con una o más viviendas, las cuales pueden estar o no habitadas; este lugar es reconocido por un nombre dado por la ley o la costumbre”. Entre las variables que se aplican para su reconocimiento (y especificación respecto de lo urbano) se encuentran: la actividad económica predominante, la densidad de población, la infraestructura de servicios, la distancia a los centros urbanos, las vías de comunicación, entre otras.

tratado el tema del desarrollo local, pero sus planteamientos difieren debido a que se observa solamente como una práctica, y a que refleja en las relaciones centro-periferia. Son estas relaciones, observadas bajo la lógica del capitalismo, las que estimulan el incremento de brechas en el nivel de ingreso y de desarrollo de las regiones, y por tanto, los académicos ven al desarrollo local como una medida de ajuste para los problemas macroeconómicos que el Estado no es capaz de resolver (Boisier, 2001, p. 8)

Para autores como Müller (2000), el desarrollo local ha existido en las sociedades territoriales como forma de reproducción social, pero como consecuencia de los vacíos sociales y económicos que ha propiciado el capitalismo a pequeña escala. Es urgente reposicionarlo debido a que el desarrollo del espacio local permitiría reconstruir las relaciones entre los actores locales en busca de propiciar su propio desarrollo a escala individual, social y económica. Pareciera que Müller (2000), en sus planteamientos, no dimensiona al desarrollo local como un proceso que puede surgir de la conciencia y voluntad de los actores. El autor lo observa como un proceso que ha existido en todas las sociedades, y que solamente se ha tecnificado propiciando una aceleración de sus procesos.

Sin embargo, en los planteamientos de Müller (2000) hay que resaltar el concepto proximidades de redes, que hace referencia a la homogeneidad y solidez con la que los actores locales —asociaciones, empresarios, líderes comunales— forman una red de comunicación con la capacidad de promover actividades en favor del bienestar común que, aunque resalta que la complejidad económica y social del entorno, no permite la plena creación de identidad, siendo necesaria la mediación de políticas públicas locales lideradas por representantes locales (Müller, 2000, p. 161).

Para autores como Arocena (1997) y Buarque (1999), analizados por Boisier (2001), el desarrollo local es endógeno al territorio. Los actores y grupos humanos organizados y representados por sus rasgos identitarios —cultura, raza, género, religión—, promueven la actividad económica con el objetivo de mejorar la calidad de vida de su comunidad. Sin embargo, Arocena (1997, p. 19) plantea que el desarrollo local “no es pensable si no se inscribe en la racionalidad globalizante de los mercados”, planteamiento contradictorio debido a que es la lógica del mercado capitalista la que ha creado presiones y contradicciones en el desarrollo regional, fomentando un incremento en el desempleo, disminución de

salarios, un aumento en los niveles de pobreza y, como consecuencia, un incremento en los índices de emigración nacional e internacional.

El desarrollo local se presenta entonces como una respuesta a los problemas ocasionados por la aceleración del modelo de reproducción del capital, cuestiones no resueltas ni por el Estado ni por los organismos internacionales, observándose el fracaso de los planes y programas de política pública que generen bienestar en la población. Ante esta problemática Vázquez Baquero (citado por Boisier, 2001, p. 10) señala: “la reestructuración del Estado está impulsando formas nuevas en la gestión pública como es la política de desarrollo local”. Ante estos planteamientos, cabe resaltar la crítica de Coraggio (2004) a la forma en la que los académicos abordan el término desarrollo local, caracterizándolos como promotores de un discurso utópico y político que difícilmente se puede realizar.

El desarrollo local se ha instalado como tema en los medios académicos, en el discurso político y en el imaginario de los actores sociales, pero rara vez se convierte en realidad. Se suceden las doctrinas y metodologías del desarrollo local, pero su validez y su eficacia pocas veces es respaldada por el éxito. (Coraggio, 2003, p. 4)

La forma de acercarnos a un desarrollo local que pueda dar resultados a escala regional, y reconocerse desde la escala global, es fomentarlo desde la base de la economía popular. Para orientar el desarrollo en cada localidad se requiere democratizarlo, impulsar la participación de los actores regionales desde la economía del trabajo, y para ello, es necesario caracterizarlos a partir de los planteamientos de la sociología contemporánea<sup>16</sup>. Los análisis sociales de las teorías macro-micro y acción-estructura tienen como objetivo estudiar las interrelaciones existentes entre la acción —colectiva o individual— y la estructura —el orden del sistema—, es decir, conocer la imagen dialéctica del mundo social. Es por ello que al hablar del desarrollo, y específicamente del desarrollo local, es necesario construir una perspectiva analítica de la forma en la que los actores intervienen en los cambios económico-sociales, y particularmente en el desarrollo de sus lugares.

---

16 Entre los sociólogos que analizaron la interacción acción-estructura mencionamos a Anthony Giddens, Margaret Archer, Pierre Bourdieu, Jürgen Habermas, Ritzer, Wiley. Los sociólogos que analizaron la integración micro-macro mencionamos a George Ritzer, Jeffrey Alexander, Norbert Willey, James Coleman, Randall Collins

Los actores deben figurar como “participantes activos que reciben e interpretan información y diseñan estrategias en sus relaciones con los diversos actores locales, así como con las instituciones externas y su personal” (Long, 2007). La racionalidad de los individuos pertenece al entorno cultural de las prácticas sociales (2007, p. 46), y, por tanto, en su actuar se revelan subjetividades y cotidianidades que impactan tanto en el tejido social como en la relación de este tejido con la estructura.

La capacidad de acción de los individuos es racional y se caracteriza por contener motivaciones y deseos específicos a la hora de actuar. Las motivaciones individuales en algunos casos suelen ser inconscientes y suelen tener consecuencias que no se esperaban (Ritzer, 1997). En el caso del desarrollo local, y particularmente del desarrollo local basado en las remesas, es crucial caracterizar las prácticas, estrategias y razonamiento de los actores (Long, 2007), particularmente de los migrantes retornados, sus relaciones para resolver problemas comunes y las redes sociales que han construido. El estudio de estas redes agudiza la mirada para poder encontrar la relación de la acción —ejercida por los actores— en el ámbito micro, enlazándola con la estructura del ámbito macro —sistemas económicos y políticos—.

#### **2.4.2 Desarrollo local basado en las remesas**

Algunos analistas presentan al retornado como un agente de cambio de sus regiones de origen. Gracias al envío de remesas y a sus ahorros se les caracteriza como “dinamizadores de la economía” (Vega, 2016, p. 416). El modelo de desarrollo basado en las remesas “propicia el espejismo de una economía ficticia e insustentable, que confunde la creciente dependencia de las remesas con las potencialidades del desarrollo” (Márquez, 2012, p. 152).

Los migrantes retornados adquirieron experiencias y competencias que pueden contribuir al desarrollo de sus regiones de origen cuando se aprovechan en actividades de autoempleo y emprendimiento (Medina y Posso, 2013). Sin embargo, resulta complicado asegurar que los retornados cuentan con las capacidades y deseos de emprender, o que los conocimientos adquiridos en su experiencia migratoria puedan aplicarlos en México, debido a que las formas de producción y la tecnología suelen ser diferentes —por ejemplo, en la industria de la construcción los testimonios de los trabajadores migrantes apuntan en esa

dirección—. Probablemente lo hacen porque no queda otra opción, y ante la falta de conocimientos en la formulación y gestión de proyectos, los emprendimientos se perfilan al fracaso a mediano plazo.

Sin embargo, los proyectos insertos en las formas de producción, distribución y comercialización de la economía popular presentan un abanico de posibilidades para los migrantes de retorno y para su reinserción social. Estos individuos no tendrán los conocimientos suficientes para gestionar empresas. Sin embargo, cuentan con experiencias y conocimientos populares construidos desde la praxis en su comunidad, con sus familias, y en su experiencia migratoria: saben trabajar el campo, saben comerciar, tienen un bagaje de conocimientos ancestrales que les permite gestionar emprendimientos individuales o familiares que apuntan a la reproducción ampliada de la vida.

A partir del año 2000, la dependencia que ha propiciado el gobierno mexicano respecto al modelo de desarrollo basado en las remesas ha propiciado una endeble estabilidad socioeconómica, que no hace más que abanderar a la política económica neoliberal responsabilizando a los migrantes de su propio desarrollo. En México han surgido programas de migración y desarrollo. Se pueden mencionar el *3X1* —que utiliza fondos de migrantes, del gobierno local, estatal y nacional— y el programa Invierte en México —que apoya microempresas y pequeños proyectos productivos—. Sin embargo, según Márquez y Delgado (2012), “estos programas gubernamentales no pudieron detonar el desarrollo económico local” (p. 196).

Al referirnos al papel que juegan las remesas en los países de origen, se retoma la opinión que tienen los expertos sobre el concepto del desarrollo basado en las remesas. Una proporción alta de ellos las ven, por una parte, como una fuente de divisas que permite cubrir las deficiencias del gobierno en la atención social de los grupos vulnerables, y, por otra parte, responsabiliza a los migrantes de su propio desarrollo y el de su región. Son diversas las perspectivas desde las que puede analizarse la relación existente entre las remesas y el desarrollo. En el pensamiento neoliberal se dice que sirven para promover el desarrollo del capitalismo con un rostro humano, asignándole a los migrantes la tarea de fomentarlo, y descargando en ellos la responsabilidad del gobierno en la implementación de obra y políticas públicas (Márquez, 2012; Márquez y Delgado, 2012).

### **2.4.3 Región económico-cultural como espacio de recepción de los retornados**

En la última década del siglo XX se presentó un debate sobre el concepto de territorio, en el que participaron las visiones de economistas, sociólogos, geógrafos, urbanistas y grupos originarios. En este apartado se definen y relacionan los conceptos de territorio, región y localidad con el objetivo de elaborar una región instrumental para el análisis empírico de la presente investigación. Es necesario establecer cuál será la visión sobre estos términos que permitirá organizar espacialmente a los sujetos de estudio, esto para poder identificar la relación acción-estructura, es decir, la forma en la que los actores se relacionan con su entorno —político, cultural, ambiental— para así poder describir cuáles son las funciones, roles, características y relaciones que experimentan los migrantes de retorno al interactuar con sus semejantes, con sus familiares y con el sistema al que se reinsertan.

Las visiones anglosajonas y francesas sobre el territorio lo definen como una porción de la superficie terrestre, delimitada y apropiada (Ramírez y López, 2015). Se vinculan tres factores desde la apropiación y transformación: la sociedad que interactúa con la tierra y se transforma a la naturaleza mediante el trabajo. Dentro de la visión materialista sobre el territorio, Blanca Rebeca Ramírez (2015) destaca diferentes aportes que abordan los ámbitos de desarrollo e interacción de los sujetos con la estructura, entre ellos podemos resaltar: visión naturalista y de la conducta, en la que el cuerpo es el primer territorio, seguido por la casa y la comunidad. El territorio se refiere a la superficie terrestre en la que se dan procesos de posesión. La visión desde la economía, desde su enfoque marxista, lo define a partir del control y explotación productiva de los recursos. La visión desde la política ve al territorio como el área de tierra controlada por un gobierno. La visión desde la cultura, lo analiza desde la antropología como un signo definido por códigos culturales en los que se inscribe, donde los límites son visuales y delimitados por elementos físicos del paisaje.

La visión latinoamericana sobre el territorio también tiene sus especificidades. Se pueden destacar en ella la geográfica, la de los sociólogos urbanistas, la cultural y de los imaginarios, y la de los grupos originarios. En la tabla 6 se realiza una breve comparación sobre los aportes y enfoques de cada una sobre el territorio en América Latina (AL).



**Tabla 6.** *Aportes teóricos sobre territorio en AL*

<b>Visión</b>	<b>Representantes</b>	<b>Aportes</b>
<b>Geográfica</b>	Milton Santos (2000)	Territorio es un lugar en el que desembocan las acciones, prácticas, poderes, fuerzas; donde la historia de los seres humanos se realiza plenamente a partir de las manifestaciones de su existencia (p. 142)
	Rogério Haesbaert (2011)	Sinónimo de espacio Es donde se reproducen las relaciones sociales y está controlado por los actores generando la territorialización de los procesos.
<b>Urbanistas y sociólogos urbanos</b>	Emilio Pradilla (1984)	La categoría de territorio la utiliza para designar cómo la sociedad se vincula con su entorno de forma particular por medio de relaciones sociales que el proceso de relación genera (p. 145).
	José Luis Coraggio (1987)	Propone el término <b>configuración territorial</b> que se refiere al territorio como una referencia geográfica a la superficie terrestre incluidos sus elementos minerales, suelo, agua, vida, clima topografía, etc.
<b>Dimensión cultural de las representaciones sociales y los imaginarios</b>	Gilberto Giménez (2004)	Espacio apropiado por un grupo social para asegurar su reproducción y la satisfacción de sus necesidades vitales, que pueden ser materiales o simbólicas (Gimenez, Territorio, paisaje y apego socio-territorial, 2004).
	Armando Silva (1992)	El territorio es una elaboración simbólica, es algo físico y también mental, son hitos que demarcan la acción cotidiana de los agentes sociales (pp. 147-148).
<b>Grupos Originarios</b>	Estudiados por Porto Gonçalves y por Barabas.	La tierra se apropia comunalmente a partir del uso y transformación de los recursos que se encuentran en ella, se arraiga lo material de la naturaleza y la cultura se crea por la identidad con el entorno y el simbolismo

Nota: Elaboración propia con base en Blanca Rebeca Ramírez (2015)

Tanto el enfoque europeo como el latinoamericano abordan en sus aportaciones elementos comunes. Para efectos del análisis de la reinserción migratoria se utilizará el marco de análisis

que brinda la visión latinoamericana, principalmente los aportes de Gilberto Giménez (2004) respecto a la construcción de la región cultural, y de Coraggio (1987) sobre la localidad como espacio para la generación de un desarrollo local alternativo, conceptos que se abordarán a continuación.

El concepto de región alude a una representación espacial que se denomina territorios que constituyen como subconjuntos de una Nación. La región se define como “un espacio geográfico más amplio que una localidad, pero menor que la correspondiente a una nación-Estado, y sus límites estarían determinados por el alcance efectivo de ciertos sistemas cuyas partes interactúan en mayor medida entre sí que con sistemas externos” (Van Young, 1992, citado en: Giménez, 1999, p. 38).

Giménez (1999) distingue tres tipos de regiones: las regiones históricas que se encuentran separadas de los centros urbanos con una economía predominante del sector primario y con homogeneidad cultural y económica; las regiones polarizadas y funcionales, que están integradas a las dinámicas de los centros urbanos y de la globalización; y las regiones programadas, que son creadas política e institucionalmente y responden a proyectos de desarrollo, tienen la característica de ser homogéneas, polarizadas y funcionales (1999, p. 39).

Sin embargo, estas conceptualizaciones de región carecen de un elemento común y definitorio para entender los procesos de crecimiento-desarrollo local y regional. No se debe dejar de lado el factor cultural y social que está inserto en las decisiones y estrategias que ejercen los actores regionales. Para Guillermo Bonfil, citado por Giménez (1999), la región es la “expresión espacial de un proceso histórico”, está determinada por la relación existente entre el medio físico, la cultura, la sociedad y la historia.

La mayor parte de las investigaciones sobre migración y retorno centran su atención en la construcción de regiones económicas y olvidan la importancia de reconocer que, las acciones de los retornados dependerán de la carga cultural, de la identidad y de las subjetividades de sus regiones socioculturales. Los estudios de ESS y EPS sí brindan la importancia necesaria a las características subjetivas y culturales de las regiones. Por lo tanto, al construir la región instrumental para una investigación transdisciplinar, perteneciente a la

ESS, a la EPS y a los estudios de retorno, se deben utilizar los instrumentos que brinda el análisis de la región sociocultural —que se abordará más adelante—.

La localidad es un concepto abordado por las ciencias sociales, y principalmente desde la geografía económica, que analiza el impacto de la economía global en la escala local. Los estudios sobre el lugar se presentan como una categoría que permite el análisis de comunidades a partir de dimensiones culturales, de significados simbólicos y de arraigo. Sin embargo, con el avance de los estudios sobre el lugar, se comenzaron a introducir los términos de relaciones de poder, identidades de clase, género y raza (Ramírez y López, 2015, pp. 165-166). A partir del desarrollo de la globalización capitalista, lo local comenzó a analizarse en relación con lo global. Autores como Doreen Massey (1978/1984) y David Harvey (1992/2006) debatieron sobre “la forma como el capitalismo en general, o las condiciones generales de reproducción de los lugares, tienen una particularidad y concreción específica en los lugares; que los lugares son producidos-constituidos por una dinámica abierta que produce su transformación; y que los lugares se producen a partir de su materialidad propia o del proceso de cambio permanente, donde el significado está en transformación” (Ramírez y López, 2015, p. 168).

La región sociocultural es un “soporte de la memoria colectiva” (Giménez, 1999, p. 41). Es por ello por lo que en esta categoría de región predominan los símbolos, las tradiciones, las festividades y un discurso social que comparten los actores pertenecientes a ella, y que apuntan a la construcción de elemento de ESS. Si la cultura se encuentra internalizada, los actores construyen una identidad regional que se compone de una identidad histórica, una identidad vivida y una identidad construida por un proyecto regional (Giménez, 1999, p. 43). Giménez (1999) distingue cinco tipos de actores regionales: los apáticos que no se identifican con su región; los migrantes potenciales, quienes consideran que su proyecto de vida no se puede realizar en su región y buscan emigrar bajo las condiciones más óptimas<sup>17</sup>; los modernizadores, que buscan la modernización y desprecian las tradiciones y la cultura regional; los tradicionalistas, que no quieren que cambie su región; y los regionalistas, que pugnan por un desarrollo autónomo —desarrollo endógeno—.

---

<sup>17</sup> En el caso de los retornados tendrían que reconfigurar esta posición que podría estar relacionada con su salida de la región de origen.

En el desarrollo de la investigación se profundiza sobre la forma en la que los actores regionales-locales, de la región Huejotzingo, fomentan el desarrollo alternativo de sus regiones, incorporando en sus prácticas estrategias de economía popular. Para que el desarrollo suceda es necesario que los actores tengan un fuerte arraigo territorial para poder fincar las bases de una economía solidaria, es decir, que cuenten con participantes que se reapropien de los medios de vida y que en comunidad impulsen el desarrollo familiar, comunal, de barrio y local-regional.

En la investigación se valora la existencia o ausencia de procesos de desterritorialización —y re-territorialización—, es decir, la tendencia de los Estados de fomentar el desarraigo de la gente, con fuertes consecuencias sociales, psicológicas y políticas (Ramírez y López, 2015). Este concepto se encuentra ampliamente relacionado con los procesos de globalización capitalista y de tecnología. Blanca Ramírez (2015) menciona dos formas de entender el concepto desterritorialización: en primer lugar, como la expulsión, destierro o exilio, que hace alusión a los procesos migratorios; en segundo lugar, la desvinculación de los individuos con el espacio que recorren o visitan.

La desterritorialización apunta al desvanecimiento de los vínculos entre el individuo y su grupo social, su cultura, su territorio y su patrimonio. Sin embargo, considero que para el caso de los migrantes mexicanos, difícilmente podrían observarse este tipo de procesos. Como menciona Haesbaert, (2011, citado en Ramírez, 2015) los enfoques de desterritorialización y re-territorialización suponen la existencia de un espacio de flujos que destruye territorios, pero son conceptos eurocéntricos. Para efectos de análisis de la investigación, y principalmente para abordar el marco contextual del capítulo dos, en referencia al diagnóstico regional, se utilizará el modelo de complejo territorial de producción y reproducción de José Luis Coraggio (1987).

#### **2.4.4 Complejo territorial de producción y reproducción**

Un complejo territorial de producción y reproducción (CTPR) está delimitado regionalmente a partir de diversas relaciones de reproducción, tanto de la fuerza de trabajo, como de los medios de producción y de las condiciones naturales, así como de las relaciones sociales que generan condiciones para que la producción socialmente organizada se ejecute recurrentemente (Coraggio, 1987). Los límites de un CTPR se establecen en las condiciones

de reproducción que están garantizadas por la actividad del complejo, entre ellas se puede mencionar el autoconsumo.

Una posibilidad especial se abre cuando nos encontramos con un complejo social cuya estructura de relaciones económicas, sociales y políticas, se reproduce en un grado importante a través de procesos internos al mismo, y cuando los soportes materiales de dicho complejo están localizados en un ámbito relativamente compacto, dando lugar a lo que proponemos denominar Complejo Territorial de Producción y Reproducción CTPR (Coraggio, 1987).

La regionalización de los subsistemas y su articulación es el fin último del análisis de CTPR. En el caso particular de la región funcional Huejotzingo, se analizarán los circuitos económicos y comerciales, tanto en el sector primario de la economía como en los sectores secundario y terciario, con miras de presentar las relaciones entre los procesos de producción y reproducción de la vida en sociedad, es decir, de la satisfacción de sus necesidades, de la sustentabilidad socioeconómica y de la medioambiental. En el capítulo dos se describirá el entorno del proceso de producción y circulación de los productos agrícolas, así como la vinculación existente del proceso agrícola con las economías local y regional. También, se abordará el ámbito de circulación de la producción y de la fuerza de trabajo en los sectores económicos, así como la circulación de productos y servicios. Cabe destacar que las cifras expuestas en ese capítulo intentan exponer la situación económica y laboral a la que se enfrentaron los migrantes de retorno a partir del año 2008. Las cifras forman parte del Censo Agropecuario 2007 emitido por INEGI, de los Censos económicos de 2013, 2015 y 2019, y de los Censos económicos de 2000, 2010 y 2020.

## 2.5 CONSIDERACIONES FINALES

El proceso de desarrollo del capitalismo neoliberal produjo desigualdades económicas y sociales a nivel mundial. Se han generado poblaciones excluidas que ven en la migración laboral internacional una forma de escapar a los problemas de pauperización de sus regiones de origen. En el caso específico de esta investigación nos referimos a la migración de mexicanos a EUA. En la primera década del siglo XXI se originaron nuevos procesos migratorios de retorno como consecuencia de las crisis económicas —la crisis de 2007, 2008, 2009—, del incremento en las deportaciones, y de una política antiinmigrante severa. Dichos procesos apuntan al retorno de mexicanos a sus regiones de origen. Sin embargo, al momento del retorno los individuos se encuentran con situaciones económicas políticas y sociales diferentes en sus regiones de origen, que no les permiten reinsertarse fácilmente, y mucho menos tener los mismos niveles de vida que tuvieron en su experiencia migratoria. La ESS y las estrategias de EPS se presentan como una probable vía de reinserción socioeconómica y laboral para los retornados y sus familias.

En el presente capítulo de esta investigación se realizó una revisión teórica conceptual de los elementos que servirán para analizar la reinserción social de retornados a la región instrumental Huejotzingo, Puebla.

En este capítulo se hizo una breve revisión sobre el término de familia, vislumbrando que la familia extensa y la transnacional serán los conceptos por utilizarse. Este último tipo de familia se encuentra presente a la vez en México y en EUA, y en ella se configura una red humana formada por parientes y sostenida por lazos de solidaridad. La familia transnacional tiene en su quehacer económico rasgos de economía popular solidaria, además de contar con interacciones simbólicas de alcance transnacional que son importantes de reconocer para la construcción de una teoría para el análisis de las migraciones con un enfoque de ESS. Hay que recordar que la familia conforma la unidad doméstica, y que esta es la unidad principal de análisis para la EPS.

Definir a la economía popular solidaria como categoría de análisis para el proceso de reinserción de retornados no es una tarea fácil que se pueda realizar en este primer momento. En este capítulo se presentaron las visiones de Juan José Rojas, Aníbal Quijano, de Coraggio, y de Razeto, quienes convergen en presentarla como una estrategia de alivio a la pobreza

implementada por los actores en busca de la sobrevivencia y la reproducción de la vida de sus unidades familiares. Para construir una definición concreta de EPS, con términos operativos para el análisis de la reinserción de los retornados en la región Huejotzingo, se debe tener un acercamiento a través del trabajo de campo. En este trabajo de aproximación con los sujetos de la investigación se ha puesto especial atención a las condiciones que propiciaron la expulsión de migrantes, y sobre todo a las condiciones regionales a las que ellos están retornando, sin dejar de lado que en la experiencia migratoria muchas veces se experimenta migración circular en la que se forman lazos simbólicos, culturales e identitarios que, en el momento del retorno, los recibirán e insertarán por medio de emprendimientos y estrategias de economía popular solidaria a sus nuevos escenarios regionales.

Sin embargo, para poder realizar la observación de la realidad social se define operativamente a la EPS como las actividades económicas y sociales emprendidas por las familias – nucleares, extensas y/o transnacionales–, que operan mediante redes y rasgos de solidaridad para subsistir y transformar su realidad, fomentando comunidades y grupos de ayuda recíproca que impulsan la reproducción de la vida de las unidades domésticas.

En el segundo apartado del capítulo, se revisaron las teorías sobre migración internacional y las teorías de retorno. Mediante ellas se formula un marco de análisis en el que se establecen categorías específicas para definir a los retornados. Se pone especial atención a las categorías de redes de migración y de capital social que impulsarán mecanismos para la experiencia migratoria y la experiencia del retorno. Se formuló un esquema basado en las categorías de Thomas Faist (1995), que servirá como guía para el análisis de la región de estudio y para interpretar los resultados obtenidos en el trabajo de campo. En este esquema se muestran tres niveles de análisis, el micro-individual, meso-relacional y macro-estructural. En este apartado del capítulo queda pendiente establecer una relación más profunda de las teorías del retorno con las experiencias de economía popular solidaria utilizadas por los retornados. Sin embargo, el tema se irá reformulando conforme avance la investigación de campo que, por medio de la teoría fundamentada, enriquecerá el estudio.

Para los fines de la investigación, la región será entendida como un territorio organizado con las potencialidades necesarias para fomentar su desarrollo de manera

independiente y con un sistema abierto. La región funcional será definida como una región económica cultural, y se tomarán en cuenta para su estudio las decisiones y estrategias que ejercen los actores regionales. La región se analiza como la expresión espacial de un proceso histórico en el que existe una dialéctica entre el medio físico, la cultura, la sociedad y la historia. Los estudios de ESS y EPS brindan la importancia necesaria a las características subjetivas y culturales de las regiones, por lo tanto, al construir la región instrumental para una investigación transdisciplinar, perteneciente a la ESS, a la EPS y a los estudios de retorno, se deben utilizar las herramientas que ofrece el análisis de la región sociocultural.

El tercer apartado del capítulo propuso la futura profundización sobre la manera en que los actores regionales de la región Huejotzingo puedan fomentar el desarrollo alternativo, incorporando prácticas y estrategias de economía popular solidaria, cuestión en la que se abundará dentro del capítulo tres de esta investigación. Por lo tanto, queda pendiente para el análisis del capítulo dos la exposición y descripción de las características económicas, sociales y culturales que representan a la región instrumental Huejotzingo y la descripción extensa del modelo de desarrollo capitalista que se ejerce. Mediante el acercamiento a su cultura y a sus tradiciones se podrá encontrar la relación existente entre las estrategias de ESS y EPS, los retornados con sus praxis sociales-familiares, y el desarrollo alternativo que pudieran fomentar en sus regiones de origen.

Al finalizar la introducción general se expuso la metodología que se llevará a cabo en la investigación, que es de corte mixto, pero en donde el papel principal forma parte de la investigación cualitativa. La metodología será flexible y las categorías del análisis de los datos serán aportadas por la EPS y la sociología fenomenológica. Los métodos por utilizar serán el etnográfico y la teoría fundamentada, con técnicas e instrumentos de recolección de datos que giran en torno a entrevistas, observación participante, diagramas de redes e historias de vida. Al recabar y analizar la información se compararán los datos obtenidos en el trabajo etnográfico con las características de la región instrumental y del análisis por niveles estructurales del retorno para identificar temas fundamentales, creando categorías teóricas que ayuden a entender el proceso de reinserción de trabajadores migrantes retornados y los rasgos de ESS y EPS que permitan su exitosa reinserción.



## **CAPÍTULO III. EL IMPULSO DEL RETORNO: LA ECONOMÍA Y LA POLÍTICA ANTIINMIGRANTE, DETONANTES DEL REGRESO.**

### **3.1 INTRODUCCIÓN**

El presente capítulo abarca una breve reseña del fenómeno migratorio en la época del desarrollo estabilizador en México —en el tercer cuarto del siglo XX—, y tiene el objetivo de situar la tendencia de los mercados de trabajo, y los impactos de estos en la economía familiar, en el ingreso económico, y en los tipos de migración impulsados por cada estrategia socioeconómica implementada por los gobiernos en México. Dentro de este apartado, también se mencionan las consecuencias de las políticas migratorias de los acontecimientos del 11 de septiembre de 2001, y la forma en que la escala política reaccionó con leyes antiinmigrantes estadounidenses que afectaron los desplazamientos territoriales desde la región de estudio. Al analizar la escala económica, la temporalidad pone especial atención en las crisis económicas acontecidas a partir del año 2008 —sin perder de vista la larga data de crisis económicas en México: 1973, 1982, 1987, 1994 y la iniciada a nivel mundial en 2008—, y relacionarla con el retorno forzado de migrantes laborales, impulsado por las deportaciones, el desempleo, y el retorno familiar. La escala social, será resultado del trabajo de campo, y debe describirse tomando en cuenta la dialéctica entre la escala política y la económica, mediante la forma en que los actores sociales respondieron a estas interacciones.

No se deben dejar de lado los planteamientos sobre la articulación de conceptos ordenadores (Zemelman, 1987), que servirán para establecer la articulación de los niveles de análisis de la realidad de los retornados a la región Huejotzingo. Mediante el juego de escalas de observación, aplicado al campo problemático, se podrá obtener la reconstrucción e interpretación de una realidad vista desde los planteamientos de la economía popular solidaria.

A partir de este ejercicio de reflexión, se determina que el abordaje de los capítulos II y IV se realizará tomando en cuenta la metodología que aportan tanto el microanálisis, como la definición de las categorías de análisis propuestas por Hugo Zemelman (1987). Para ello, resulta esclarecedor definir la articulación de los elementos que conforman el campo problemático de la presente investigación, que se insertan en una complejidad definida dentro de un conjunto de universos, el micro y macro social. Estos universos requieren de conceptos ordenadores para poder construir el conocimiento del problema de estudio. Enfocar los temas

sociales desde diferentes ópticas permite conocer las realidades que afectan a los actores y, a su vez, entender las repercusiones de sus actos en los procesos institucionales y de estructuras macro.

En el siguiente diagrama —Figura 1—, se presentan los elementos que conforman el campo problemático del universo de estudio, “la reconstrucción articulada sirve de base para la selección de los conceptos ordenadores más apropiados para llegar al conocimiento del problema, puesto que ayuda a determinar la naturaleza específica que este asume” (Zemelman, 1987, p.67).

**Figura 1.** Elementos del campo problemático de la investigación



Nota: Elaboración propia

Los conceptos ordenadores serán abordados mediante la delimitación de conjuntos de universos, que servirán como marco de análisis para entender las estrategias y comportamientos tanto individuales como familiares que adoptaron los sujetos de estudio ante las vicisitudes experimentadas en su experiencia migratoria, principalmente en el retorno. Por lo tanto, se definirá el contexto a través de los siguientes conceptos ordenadores pertenecientes al campo macroestructural:

1. Límite temporal. La temporalidad que se presenta analiza brevemente la economía mexicana dos décadas precedentes a la crisis financiera de 2007-2008. Se presenta el desarrollo de la economía mexicana en el periodo de 2007 a 2018 y su impacto en el fenómeno migratorio de mexicanos a EUA. Además, se revisa la política migratoria estadounidense en el período de referencia.

2. Migración de retorno. Se presentan los principales indicadores migratorios y de retorno a nivel regional.

En el capítulo IV se abordarán los conceptos ordenadores pertenecientes al campo microestructural y social, los cuales son, la región sociocultural y la economía popular solidaria y su presencia en la región funcional.

### **3.2 DESARROLLO Y CONSECUENCIAS DE LA CRISIS EN EUA Y MÉXICO (1970-2020). EL IMPACTO EN EL FENÓMENO MIGRATORIO.**

Para abordar el contexto socioeconómico de esta investigación, el periodo de análisis se enmarca en la primera década del siglo XXI, donde se encuadran las crisis económico-financieras del sistema capitalista en su fase neoliberal. Sin embargo, es determinante seguir la trayectoria del desarrollo económico de México desde los años sesenta del siglo XX, período que se toma como antecedente para presentar la evolución que sufrieron los flujos migratorios y que detonaron un cambio en los patrones migratorios en lo que llevamos del siglo XXI. En los últimos cuarenta años el país experimentó crisis económicas profundas, atravesadas por reformas macroeconómicas, comerciales, sectoriales y laborales. Las políticas y estrategias implementadas por los gobiernos del país, a partir de los años ochenta, han sido la base de una profunda desigualdad y exclusión social, y los sectores de la población empobrecidos y marginados han visto como “rutas de escape” a la economía informal, a la migración internacional, a la delincuencia. A partir de un breve análisis histórico de la economía mexicana, de 1960 a 2020, y de la presentación de indicadores de impacto macroeconómico y social, se presenta el contexto macro-estructural de análisis, que sirvió de escenario de acción de los sujetos de estudio: los migrantes retornados.

Las macro representaciones y macro estructuras han influido a los sujetos sociales, principalmente a los marginados del sistema, a la población migrante, y a la población que forma parte de la economía popular. El análisis de las micro situaciones permite estudiar las representaciones y consecuencias que tienen las acciones repetitivas en la construcción de la estructura social (Dettmer, 2001). En el sistema económico actual, los macro-fenómenos han propiciado que los actores se ajusten y encuentren estrategias desde la periferia para poder

sobrellevar los estragos de las crisis sistémicas del siglo XX y las primeras dos décadas del XXI.

Hasta 1980 México había experimentado un período de crecimiento económico impulsado por la industrialización, principalmente por la industria manufacturera, lo que se conoció como el periodo del *desarrollo estabilizador* cuyo artífice fue, durante tres periodos gubernamentales como secretario de Hacienda, Antonio Ortiz Mena (Ortiz, 1998). Como mencionan Moreno-Brid y Ros (2008), la economía creció de 1940 a 1980 a un ritmo sostenido promedio de 6.4 por ciento anual, y para el periodo de 1957 a 1970 el ritmo de desarrollo fue de alrededor del 8.9 por ciento anual, resultado del dinamismo del mercado interno.

En los años sesenta del siglo XX, México experimentó elevadas tasas de crecimiento económico, resultantes de las políticas de estímulo a la demanda agregada y de una estrategia de desarrollo orientada a fortalecer el mercado interno. La etapa del desarrollo estabilizador conjugó prácticas económicas como el control de la inflación, un fuerte control de las finanzas públicas, un modelo de producción industrial de sustitución de importaciones, control de precios, y subsidios para bienes y servicios de consumo final —alimentos, energéticos, transporte—. Como resultado de estas medidas se logró el control de la inflación, y la estabilidad macroeconómica traducida en estabilidad del tipo de cambio, incrementos de los salarios, y crecimiento sostenido del PIB *per cápita* (Lustig, 2010; Sobrino, 2003).

Aunque el desarrollo estabilizador produjo mayor bienestar en la población urbana, en las áreas rurales se observó lo contrario, debido a la carencia de una política social enfocada a reducir las desigualdades, en especial las que existían entre los ámbitos urbano y rural, entre el industrial y el agrícola. Los sectores campesinos se vieron mermados en su producción y se acrecentó la migración rural-urbana como consecuencia de la creciente industrialización de las ciudades. Este período fue de un dinámico crecimiento industrial y urbano. El uso de tecnologías extranjeras, con frecuencia ya obsoletas, propició la dependencia tecnológica de México con las empresas transnacionales (Sobrino, 2003, pág. 223). Además, la estructura de la oferta agropecuaria no cambió debido a la falta de políticas públicas de promoción al campo, lo que resultó en el impulso de la migración rural a EUA,

que vio en el Programa Bracero<sup>18</sup> una forma de incrementar los ingresos familiares de los campesinos, y que con el paso de los años detonó en una válvula de escape a los problemas económicos y de subsistencia que experimentó el sector rural de la población.

Durante los años sesenta se puede identificar una fase migratoria de mexicanos a EUA llamada la era de los indocumentados, que dio inicio en 1964 con el fin del Programa Bracero. EUA comenzó a controlar los flujos migratorios mediante tres medidas específicas: la legalización de una proporción de migrantes indocumentados —que se quedaron a trabajar en EUA después del programa bracero—, la institucionalización de la frontera<sup>19</sup>, y las deportaciones de los inmigrantes sin trabajo. La mayor parte de los trabajadores mexicanos que migraron a EUA tuvieron características específicas y en su mayoría fueron migrantes laborales. Entre ellas se pueden mencionar a personas jóvenes del sexo masculino, procedentes de zonas rurales, con una escolaridad en promedio baja, y que se habían desarrollado laboralmente en el sector agrícola (Verduzco, 2006). Los principales destinos de estos migrantes eran California, Texas e Illinois.

En los años dorados de la economía mexicana del desarrollo estabilizador, se detonaron una serie de problemas de desigualdad social. Aunque todo indicaba que el crecimiento económico permearía en los sectores marginados de la población, la realidad fue otra: no existió una distribución equitativa del excedente. El 20 por ciento de la población recibía más del 50 por ciento del ingreso (Moreno-Brid y Ros-Bosch, 2008, p. 65), y como resultado el 58 por ciento de la población vivía en pobreza. Como se mencionó anteriormente, la agricultura fue relegada y la tasa de crecimiento del sector primario de la economía se situó por debajo de la expansión demográfica. Entre los principales errores de política económica que detonaron en la crisis de desigualdad social, Moreno-Brid y Ros-Bosch (2008) mencionan los siguientes: 1) no se buscó el fortalecimiento del potencial exportador de la

---

18 La política de repatriación emprendida por los EUA a finales de los años 30 quedó en el olvido ante la urgente necesidad de contar con mano de obra agrícola para sostener el sector primario de la economía estadounidense de los años 40's. El gobierno de EUA inició conversaciones con el gobierno mexicano para firmar un contrato para abastecer de fuerza laboral a los agricultores de California, Nuevo México, Texas y otras regiones del suroeste norteamericano. A pesar de los antecedentes de discriminación a connacionales, las autoridades mexicanas decidieron firmar en 1942 el programa de contratación de trabajadores temporales, quienes laborarían en la agricultura por periodos específicos. Se acordó que fuera la agencia The U.S. Farm Security Administration quien procediera a contratar individualmente a los mexicanos para trabajar temporalmente en los EUA. Se estima que durante los más de veinte años que duró el programa se contrataron alrededor de 4.6 millones de braceros mexicanos. (Guevara, 2014, p. 56)

<sup>19</sup> La frontera México-EUA comenzó a ser custodiada por la patrulla fronteriza en un mayor número de lugares.

economía, 2) no se crearon bienes de capital de alto coeficiente tecnológico, 3) dependencia de las finanzas públicas de la deuda externa, 4) vulnerabilidad de la balanza de pagos.

La estrategia de política económica no pudo resolver los problemas de desigualdad y pobreza en el país, por lo que en los años setenta la política económica —que ha prevalecido en México desde tiempos de la colonia— de corte populista-clientelar se acentuó. El desarrollo estabilizador terminó. En este período se presentó un crecimiento de la inflación y un incremento del desempleo. Se observó el agotamiento del modelo de sustitución de importaciones, y el presidente en turno —Luis Echeverría Álvarez— implementó un modelo de desarrollo compartido, en el que aumentó la intervención estatal en la economía, bajo la consigna de que los beneficios del crecimiento económico serían distribuidos de manera equitativa. En su primer año de gobierno, tuvo una política económica cautelosa y con un diseño contraccionista, disminuyendo la inversión pública. El gobierno continuó con el control de precios, la protección del aparato industrial, y el gasto programable del sector público. Sin embargo, el gasto público no contó con una base interna de financiamiento provocando un déficit de cuenta corriente y un incremento en el endeudamiento externo del país (Cárdenas, 2010; Sobrino, 2003, Moreno-Brid y Ros, 2008).

En la primera mitad de la década de los setenta se devaluó el tipo de cambio en 59 por ciento, se presentó una inflación de 22 por ciento y la deuda externa del país llegó a ser de alrededor de 30,000 millones de dólares (Cárdenas, 2010, p. 522). A finales de la década de los setenta el presidente José López Portillo buscó implementar un programa de estabilización que dio resultados hasta principios de 1978. Con el descubrimiento de nuevos yacimientos petroleros, el gobierno mexicano lanzó un plan nacional de desarrollo industrial que buscaba utilizar los ingresos petroleros extraordinarios en busca de un desarrollo sostenible a largo plazo. Con las divisas generadas por la actividad de la industria petrolera se comenzó a importar tecnología, se incrementó la demanda agregada debido al excesivo gasto público, lo que trajo consigo un incremento en los niveles de inflación. El sector público incrementó sus gastos y al no tener mayores fuentes de financiamiento interno comenzó a contraer deuda interna —CETES— y externa. Para el año de 1982 se presentó una devaluación de 438 por ciento en la moneda, debido al conjunto de factores ya descritos, que desencadenaron un alto déficit del sector público, endeudamiento externo, inflación, y déficit en cuenta corriente.

En este período, la migración de mexicanos a EUA no obedeció a problemas económicos de la región de origen, como menciona Verduzco (2006). Es probable que la migración se diera por la demanda de trabajadores surgida en el país de acogida, que observó un flujo continuo y abundante de mano de obra agrícola. Sin embargo, este panorama cambió a partir de la crisis económica de 1982, y de la influencia de las modificaciones surgidas en las leyes migratorias de EUA —que se revisarán más adelante—. Los flujos migratorios hacia EUA aumentaron considerablemente en su volumen, así como las características del tipo de migrantes se modificaron. Se observó un incremento en la participación de las mujeres migrantes, se presentó la migración de distintas regiones del país, y se incrementó la población de mexicanos en el país de recepción. La crisis económica de los años ochenta propició que numerosos connacionales abandonaran el país para buscar su residencia definitiva en EUA, otros se insertaron en procesos intensivos de trabajo, emprendimientos de tipo familiar, empleos informales, y procesos de migración circular (Verduzco, 2006).

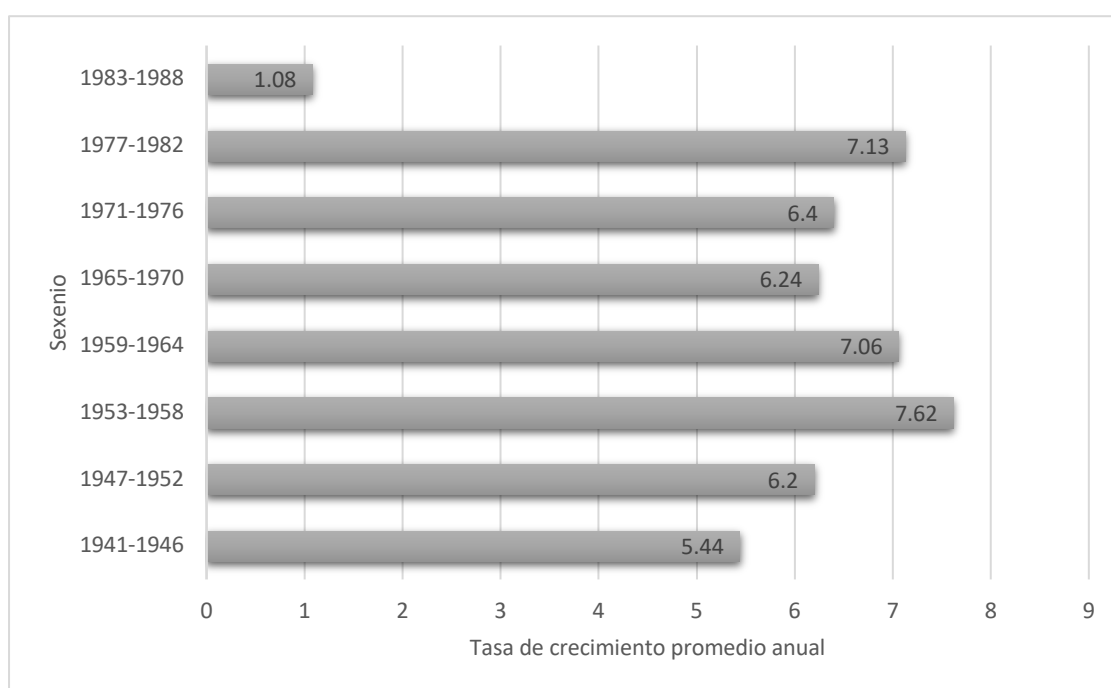
A partir de la crisis de la deuda externa en México en los años ochenta, y con el gobierno de José López Portillo, se inició un cambio en el modelo de desarrollo o patrón de acumulación que se conocía como el modelo de industrialización por sustitución de importaciones. En su lugar, se impuso el patrón neoliberal que se mantuvo hasta finales de 2018, cuando el gobierno de Andrés Manuel López Obrador asumió el poder (Paz y Rivera, 2021).

En la Figura 3 se presenta la tasa de crecimiento porcentual del PIB por sexenio. Se puede observar cómo el desarrollo estabilizador propició un crecimiento acelerado de la producción, el cual fue sostenido en los gobiernos populistas, para arribar a la crisis económica en 1982.

En la década de los ochenta el país inició una *reestructuración económica*. El alto endeudamiento interno y externo, la caída del precio internacional del petróleo, y el incremento de las tasas de interés a nivel mundial, dieron como resultado una recesión económica con un incremento en las tasas de desempleo y en la inflación, que agotaron el modelo de industrialización existente, base de un modelo de acumulación basado en el taylorismo-fordismo que también se extinguía. Mediante recomendaciones del Fondo Monetario Internacional (FMI), los países emergentes como México se insertaron en una nueva fase de acumulación del capitalismo mundial basada en el capital especulativo, la

globalización. Esta fase de acumulación presentó al modelo económico neoliberal como la forma en la que los países emergentes podrían incorporarse a las dinámicas económicas mundiales. Con la política económica neoliberal se adoptaron estrategias de competencia entre las regiones al interior del país, pero también se observó un incremento en la explotación de la mano de obra con el objetivo de aumentar la tasa de ganancia capitalista. Se propició la flexibilidad del mercado de trabajo y, aunque el modelo promovía la libre movilidad de bienes y servicios, restringió la movilidad de la fuerza de trabajo.

**Figura 2.** *Desempeño del PIB real en México, 1941-1982*



Nota: Elaboración propia con base en Aparicio (2010, p. 14)

Como menciona Castillo (2016), el neoliberalismo trabaja con una doble lógica en lo que respecta a la migración. En primer lugar, sobreexplota el trabajo, deteriora el empleo de los trabajadores vulnerables y menos calificados; y, en segundo lugar, deslocaliza la producción aprovechando los recursos, materias primas y mano de obra barata en busca de maximizar las ganancias. A partir de los años ochenta, EUA se convirtió en uno de los principales países receptores de migrantes mexicanos a nivel mundial. La etapa de la migración de mexicanos a EUA, a finales de los años ochenta, fue nombrada por Jorge Durán (1994) como la etapa de los *rodinos*. Esta etapa inició en 1986 con la puesta en marcha de la Immigration Reform



and Control Act (IRCA), que propició una migración de forma legal con otra migración indocumentada. Mediante esta ley se dio una amplia amnistía a los trabajadores agrícolas permitiendo la legalización de más de 2.3 millones de indocumentados, además de proveer permisos especiales para los trabajadores temporales en el sector primario de la economía — Special Agricultural Worker—, el control migratorio se acrecentó, implementando sanciones a empleadores de indocumentados y la intensificación de la vigilancia de la patrulla fronteriza.

A mediados de la década de los noventa del siglo XX entró en vigor el Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) entre México, EUA y Canadá, entrando en funciones en enero de 1994. Se esperaba que el tratado brindara crecimiento sostenible al país y desarrollo regional (Lustig, 2008). Sin embargo, como menciona Kurt Unger (2006), no se crearon las condiciones que propiciaran el crecimiento económico ni el incremento en los niveles de empleo. Como resultado del Tratado, se pudieron observar disparidades que afectaron el tejido social y que incrementaron los flujos migratorios a EUA.

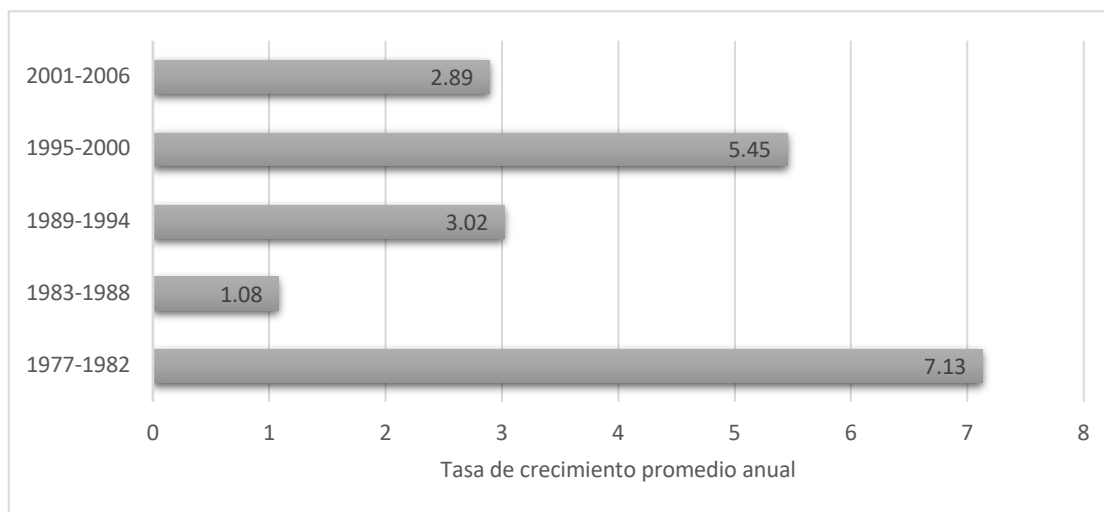
Es claro que el TLCAN no ha resultado la cura inmediata a problemas de las economías regionales que son más estructurales que la simple libertad de comercio. Las condiciones de crecimiento económico y de las oportunidades de empleo que pondrían freno a la migración dependen en mayor medida de la situación de competitividad que presentan las actividades líderes de cada comunidad o estado. (Unger, 2006, p. 22).

En los años noventa del siglo XX se observaron cambios en los patrones migratorios del país: se expandieron territorialmente los puntos de partida de mexicanos, y, durante esta década, se incrementó en 67 por ciento el número de migrantes (Castillo, 2016). Aunque siguió dándose la migración de trabajadores temporales, el flujo de migrantes que permanecieron en EUA por más tiempo se mantuvo constante. En EUA también se expandieron territorialmente las áreas de destino, se ampliaron los sectores de trabajo para los mexicanos, y aunque la mayoría de los migrantes fueron trabajadores agrícolas, comenzaron a incorporarse en empleos urbanos y del sector terciario. Para 1995 las remesas se calcularon en 4.5 millones de dólares (Castillo, 2016).

En la última década del siglo XX, gracias a la estrategia de control y prevención antiinmigrante, implementada por el gobierno de EUA, las condiciones de cruce en la frontera con México empeoraron y se observaron violaciones a los derechos humanos de los migrantes. Como se menciona en los estudios de Bustamante (2011), Cornelius (2001) y Peter Andreas (2000), el incremento en la vigilancia de la frontera propició el aumento de riesgos en el proceso migratorio y la generación de nuevas rutas y redes migratorias.

El crecimiento del PIB de 1990 a 2000 en México fue en promedio de 3 a 4 por ciento anual. Este crecimiento no permitió la creación de nuevos empleos que pudiesen absorber la fuerza de trabajo que cada año se incorpora al mercado (Hernández, 2004), produciendo además rezagos en ese mercado que se iban acumulando año con año. Además, las reformas neoliberales tuvieron como consecuencia cambios profundos en el sistema de tenencia de tierra, lo cual generó una economía rural capitalista orientada al mercado, y un rápido desplazamiento de los pequeños productores locales debido a la competencia externa y a la penetración de las importaciones, lo cual también deterioró la productividad nacional (Moreno-Brid y Ros, 2008, p. 66). En la Figura 4 se presenta la evolución de las tasas de crecimiento del Producto Interno Bruto real en los sexenios que aplicaron una política económica neoliberal, en la gráfica 2 se presentan los datos hasta el año 2006.

**Figura 3.** Desempeño del PIB real en México, 1977-2006



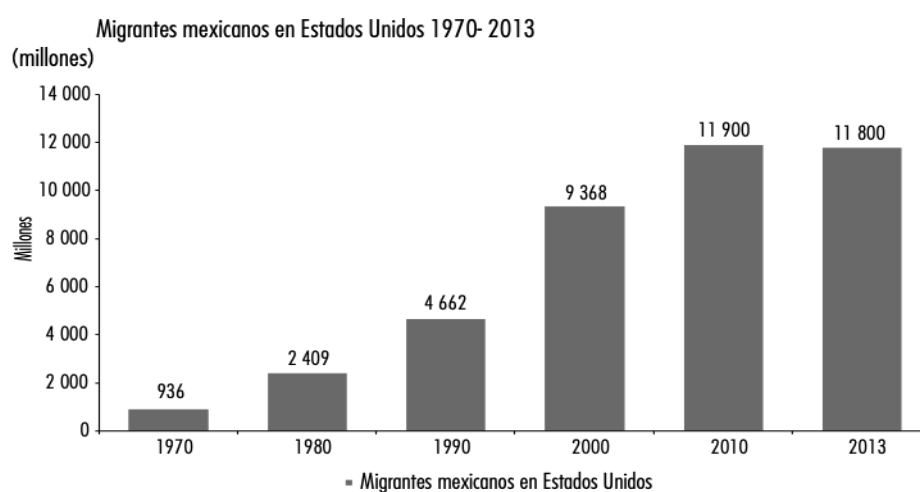
Nota: Elaboración propia con base en Aparicio (2010, pág. 14)

El ciclo de auge de la economía mexicana culminó en 1994-1995 con la crisis bancaria que fue resultado de la dependencia excesiva en la regulación financiera y de la liberación del mercado de capitales. El rescate del sistema bancario propició el incremento de la deuda pública, lo cual dejó a los hogares y a las empresas sin acceso a los créditos bancarios. En 1995 el PIB real tuvo una caída de 6.2 por ciento, y no fue sino hasta el periodo de 1996-2000 que la economía mexicana pudo reanudar su crecimiento (Moreno-Brid y Ros, 2008, pág. 66).

Después de que entró en vigor el Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) con Canadá y EUA —1 de enero de 1994—, se pudo observar un proceso de crisis económica que provocó la devaluación de la moneda mexicana, el incumplimiento de pagos de la deuda externa, y la reducción del PIB en 6 por ciento, además de que la tasa de desempleo creció al 6.2 por ciento. Como consecuencia, un gran número de personas emigraron a EUA, principalmente trabajadores agrícolas que buscaron mejores oportunidades de vida y de ingresos en el país vecino (Asad y Garip, 2019).

La tendencia en la emigración de mexicanos al país del norte tiene una estrecha relación con la evolución de la economía nacional. En la Figura 5 se puede observar una comparación sobre la cantidad de migrantes mexicanos en EUA en el periodo 1970-2013.

**Figura 4.** *Migración México-EUA: paradoja liberal renovada del TLCAN*



Nota: Roldán (2014), con base en el Yearbook of Migration and Remittances, México 2014, BBVA Research.

El impulso ascendente comenzó a partir de los años ochenta con la implementación de las reformas estructurales de la economía. Respecto al crecimiento del PIB a lo largo de los últimos treinta años del siglo XX, la tasa de crecimiento de 1960 a 1970 fue de 53 por ciento, de 1970-1980 el crecimiento fue de 157 por ciento, de 1980-1990 de 93 por ciento, de 1990-2000 de 100 por ciento y de 2000 a 2010 de 24 por ciento (Roldán, 2014, p. 115). El detonante de este crecimiento acelerado fue la ampliación del mercado laboral estadounidense. Los migrantes no sólo se dirigían a trabajar en el campo, sino también a incorporarse al sector servicios, a la industria de la construcción y a las manufacturas (Roldán, 2014) —en especial en las empresas maquiladoras de prendas de vestir en donde predominan las mujeres procedentes de los municipios de la mixteca baja poblana—.

La crisis del año 2001 en EUA desestabilizó el liderazgo tecnológico y productivo de ese país. Esta crisis se debió a la sobreacumulación de capital motivado por el estallido de la burbuja especulativa del Nasdaq en el año 2000. Para poder disminuir el impacto de esta crisis, el gobierno estadounidense generó condiciones económicas<sup>20</sup> que motivaron el crecimiento del mercado inmobiliario y la reorientación de los fondos especulativos del mercado bursátil al mercado inmobiliario (Dabat, 2009).

En el período comprendido entre 2007 y 2008 la crisis de la “burbuja inmobiliaria” desembocó en una grave disminución del consumo, la inversión y el crecimiento macroeconómico, afectando a varias economías a nivel mundial (Tovar, 2013). El mercado interno estadounidense se debilitó, el descenso del consumo provocó el empobrecimiento de la población vulnerable de EUA. El ahorro, el salario y el patrimonio familiar se redujeron (Dabat, 2009). La crisis inmobiliaria estadounidense afectó a la economía de México y por consecuencia a la población migrante, sus condiciones de trabajo y los niveles de vida de estos, incrementando la proporción de migrantes en situación de precariedad laboral y pobreza (Canales, 2014, p.13).

México sufrió con dureza las consecuencias de la crisis debido a que es el principal socio comercial de EUA. En lo que respecta a las remesas, los ingresos disminuyeron como consecuencia del desempleo de los connacionales en el vecino país. Al cierre del año 2008,

---

<sup>20</sup> Se presentó una política monetaria expansiva por parte de la Junta de la Reserva Federal FED que utilizó como instrumento una tasa de interés por debajo de la inflación.

las remesas fueron de 25,137.37 millones de dólares y en 2009 de 21,181.17 millones de dólares (Tovar, 2013, p.137) —un retroceso de -15.7 por ciento en solamente un año—. Dicha reducción fue consecuencia tanto de la recesión económica, como del incremento en la vigilancia de la frontera —por parte de la patrulla fronteriza— y las nuevas políticas de contratación de mano de obra indocumentada.

“Las remesas juegan un papel importante en la dinámica de los flujos migratorios, porque han financiado y promovido el desarrollo, la estabilidad macroeconómica y, a nivel micro, la subsistencia familiar”(Márquez y Delgado, 2012, p.126). Cabe resaltar el papel que juegan las divisas provenientes de los clubes de migrantes que se destinan a realizar obras sociales y de infraestructura pública, y que reflejan un espejismo de desarrollo local, colaborando y en ocasiones sustituyendo las responsabilidades del gobierno.

Debido a la crisis inmobiliaria se esperaba un retorno masivo de personas a México, pero no sucedió de esta forma. Aunque se redujo el movimiento migratorio y se observó el retorno de migrantes que no tuvieron forma de subsistir ante el desplome de la economía estadounidense (Canales, 2014, p.14) —en especial en la industria de la construcción que fue la primera en sufrir los efectos negativos del rompimiento de la burbuja inmobiliaria—, a partir de 2007 se incrementó el retorno de mexicanos a sus regiones de origen. Sin embargo, EUA no deja de ser el principal destino de migrantes mexicanos, y para el año 2017 se contabilizaron más de 12 millones de mexicanos inmigrantes en EUA (CONAPO, 2017). En la Tabla 12 se puede observar los principales corredores migratorios a nivel mundial, en donde México rebasa por más de tres puntos porcentuales a los demás países expulsores de migrantes.

Al finalizar la primera década del siglo XXI, la economía mexicana tenía una trayectoria de bajo crecimiento económico. En el año 2012 se instauró el llamado *Pacto por México* —firmado del 2 de diciembre de 2012—, en el inicio del gobierno de Enrique Peña Nieto —con el respaldo del PRIAN-PRD—, y que instauró una serie de reformas constitucionales y económicas aprobadas por las principales fuerzas políticas de la época (Mayer-Serra, 2017). Mediante este acuerdo, el país se enfrentó a catorce reformas: financiera, hacendaria, educativa, energética, en telecomunicaciones, económica, laboral, de transparencia, justicia penal, político electoral, ley de amparo (Rojas, 2020). Sin embargo,

aunque se había prometido un crecimiento económico de al menos 6 por ciento, la realidad fue un pobre crecimiento económico —2.3 por ciento— y un elevado clima de inseguridad y violencia. Las reformas estructurales instauradas no detonaron el prometido crecimiento económico, y bajo la justificación de estabilidad macroeconómica se han perpetuado y aplaudido por organismos internacionales como el Fondo Monetario Internacional (FMI) y el Banco Mundial (BM) (Casar, 2020).

**Tabla 12.** *Stock migratorio 2017, corredores migratorios internacionales*

No	Origen	Destino	Absoluto (miles)	por ciento
1	México	EUA	12 683	4.9
2	India	Emiratos Árabes Unidos	3 310	1.3
3	Rusia	Ucrania	3 310	1.3
4	Ucrania	Rusia	3 272	1.3
5	Rep. Árabe Siria	Turquía	3 272	1.3
6	Bangladesh	India	3 139	1.2
7	Kazajstán	Rusia	2 562	1.0
8	China	EUA	2 423	0.9
9	Afganistán	Irán (República Islámica)	2 325	0.9
10	Filipinas	EUA	2 076	0.8
11	Palestina	Jordania	2 047	0.8
12	Polonia	Alemania	1 937	0.8
13	Puerto Rico	EUA	1 904	0.7
14	Myanmar	Tailandia	1 835	0.7
15	Turquía	Alemania	1 662	0.6
16	Indonesia	Arabia Saudita	1 548	0.6
17	Argelia	Francia	1 452	0.6
18	Vietnam	EUA	1 409	0.5
19	El Salvador	EUA	1 393	0.5
20	Reino Unido	Australia	1 352	0.5
	<b>Subtotal</b>		<b>54 910</b>	<b>21.3</b>
	<b>Otros países</b>		<b>202 805</b>	<b>78.7</b>
	<b>Total</b>		<b>257 715</b>	<b>100</b>

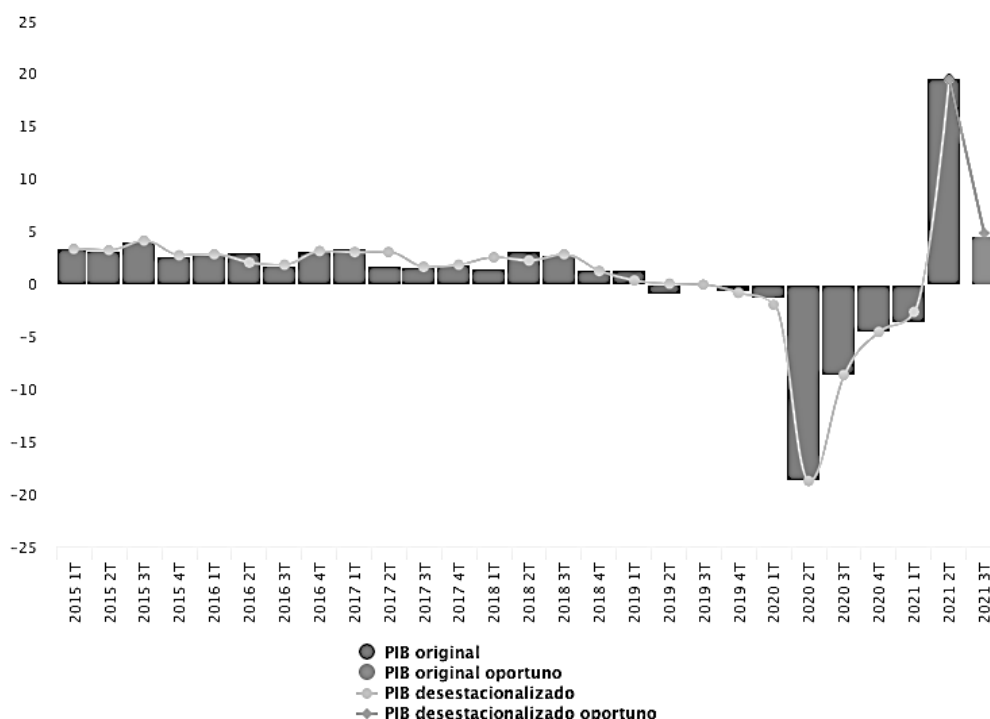
Nota: Estimaciones del CONAPO con base en United Nations, Population Division Department of Economic and Social Affairs, International Migration. Revisión 2017, consultado en enero 2018

A pesar de su incapacidad para detonar el crecimiento, pero probablemente debido al éxito en materia de estabilidad, el manejo de la política macroeconómica mexicana goza de gran prestigio en círculos de la profesión, en las instituciones internacionales como el FMI y a ese manejo se atribuye la confianza de los mercados financieros. (Casar, 2020, p. 72)

El crecimiento económico del país, en el periodo de 2015 a 2021, presenta fluctuaciones que, a pesar de tener caídas de la actividad económica, sugieren estabilidad en torno a un 0.5 por ciento de crecimiento anual —ver Figura 6 y 7—. En el año 2019 se

presentó una desaceleración económica —como consecuencia de la crisis sanitaria— que desembocó en una grave caída del PIB, llegando a un -18.8 por ciento en 2020 de acuerdo con datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI).

**Figura 5.** *Crecimiento económico de México, porcentaje.*

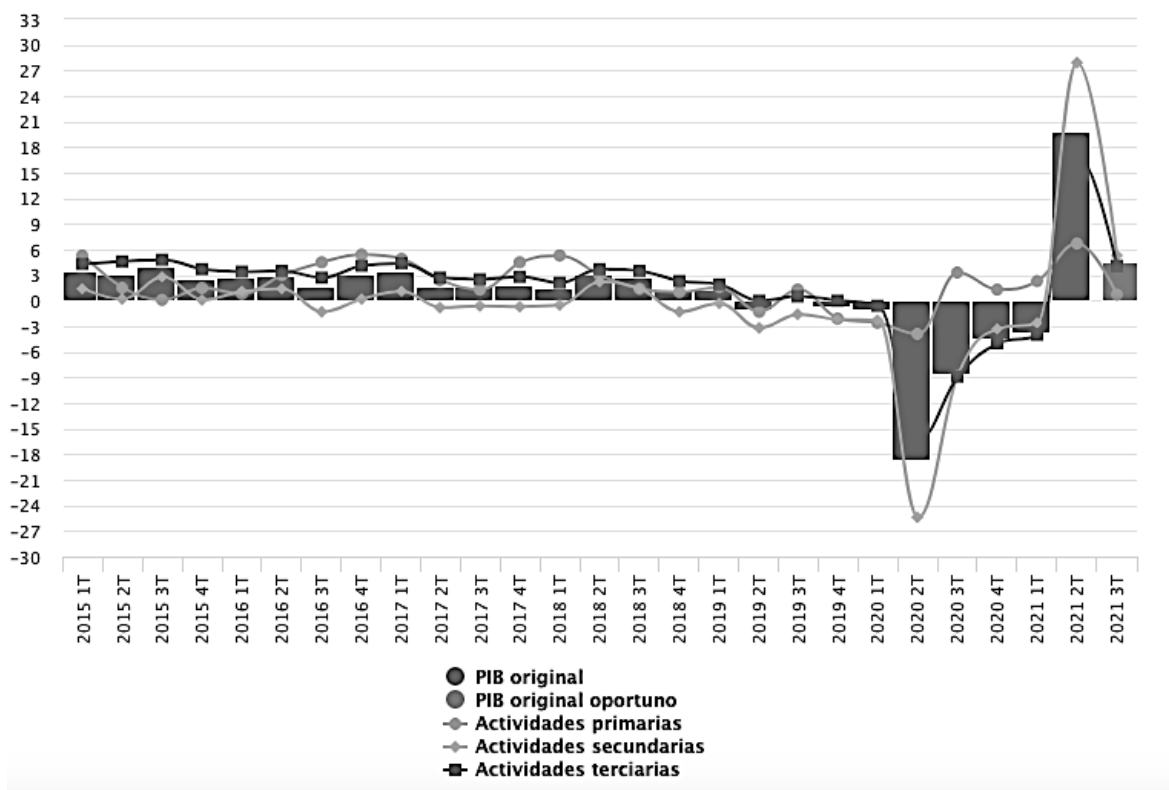


Nota: INEGI (2021). Estimación oportuna del PIB trimestral

Si desagregamos la información en torno a los sectores económicos, se puede observar cómo el sector secundario presenta mayores variaciones y abruptas caídas en la producción. En el segundo trimestre de 2020 la actividad disminuyó en -25.4 por ciento, seguida del sector terciario de la economía con una caída de -16.3. El sector primario de la economía mexicana presenta una tendencia de mayor estabilidad aunque de bajo crecimiento en el periodo. Cabe resaltar que de los tres sectores económicos el primario fue el que presentó una menor disminución en su productividad, cayendo en -3.9 por ciento en el segundo trimestre de 2020 (INEGI, 2021).



**Figura 6. Crecimiento del PIB por sector económico**



Nota: INEGI (2021). Estimación oportuna del PIB trimestral

Ante el bajo crecimiento económico observado, resulta difícil que el país pueda superar los índices de pobreza, marginación, y las amplias brechas de desigualdad que impulsan a los habitantes del país a buscar medios de subsistencia como la economía informal y la migración a países con mejores salarios.

### 3.2.1. La economía Informal en México en el marco de las crisis económicas

Para hablar de economía informal en esta investigación se utilizará como definición operativa la emitida por Schneider y Enste (2002):

La economía oculta, llamada también subterránea, informal, o paralela, comprende no sólo actividades ilícitas, sino además los ingresos no declarados procedentes de la producción de bienes y servicios ilícitos, tanto de transacciones monetarias como de trueques. Por lo tanto, la economía oculta comprende toda actividad económica que, en general, estaría sujeta a impuestos si fuera declarada a las autoridades tributarias. (2002, p. 2)

Las actividades que se realizan en la economía informal son de dos tipos: actividades lícitas y actividades ilícitas. Se pueden caracterizar a las actividades lícitas en dos rubros. El primero de ellos es la evasión de impuestos; se presenta cuando hay ingresos no declarados que provienen de trabajos por cuenta propia, los sueldos salarios y activos que provienen de trabajo no declarado, además de la evasión de impuestos en actividades en las que se realiza trueque de bienes y servicios lícitos. El segundo rubro se refiere a la elusión de impuestos que se realiza mediante los descuentos a los empleados y disminución de las prestaciones, los trabajos hechos en casa, y la cooperación laboral entre miembros de una comunidad (Schneider y Enste, 2002, p. 2).

Las actividades ilícitas pueden ser realizadas mediante transacciones monetarias que engloban el comercio de bienes robados, producción y comercialización de drogas, trata y tráfico de personas, contrabando, estafa, tráfico de armas. También se encuentran las transacciones no monetarias que se realizan mediante el trueque de drogas, trueque de contrabando, cultivo de drogas para uso personal, y robo para uso personal (Schneider y Enste, 2002, p. 2).

Sin embargo, resulta difícil medir la magnitud de la economía informal mediante cifras emitidas por fuentes oficiales. En el año 2002 se celebró la 90ª Conferencia Internacional del Trabajo (CIT) de la Organización Internacional del Trabajo (OIT). En ella se adoptó el término economía informal como sustituto de sector informal, tratando de adaptar el término a la realidad acontecida por las reformas neoliberales a nivel internacional (Tokman, 2004). En los años noventa del siglo XX se definió al empleo en el sector informal, que incluía a “todas las personas que, durante el periodo de referencia dado, estaban ocupadas por lo menos en una empresa del sector informal, independientemente de su situación en el empleo (categoría ocupacional) y si éste era su principal empleo o uno secundario” (CIET-OIT 15, 1993, p. 97). Para Cervantes, Gutiérrez y Palacios (2008) esta visión tuvo un enfoque empresarial, definiendo a las empresas del sector informal mediante una perspectiva que dejaba de lado las características laborales e incorporaba las características de las unidades de producción.

En 1993 la OIT dividió a los trabajadores de las empresas informales de la siguiente manera: trabajadores por cuenta propia —que trabajan individualmente o con familiares no

remunerados, que no perciben salario, pero son retribuidos por su labor—, propietarios o empleadores de microempresas —cuentan con aprendices y algunos trabajadores contratados, generalmente de palabra—, jornaleros asalariados —empleados por las microempresas sin contrato formal, eventuales o permanentes—, trabajadores familiares —no reciben salarios, sino retribución en especie, por alojamiento o comida—, trabajadores asalariados que eligen su lugar de trabajo —personas que generalmente desarrollan sus actividades en su propio domicilio— (CIET, OIT 15, 1993, p. 98).

Las reformas realizadas al concepto de economía informal tienen inserto el concepto de trabajo decente, considerado como “aquella ocupación productiva que es justamente remunerada y que se ejerce en condiciones de libertad, equidad, seguridad, y respeto a la dignidad humana” (CIT, OIT 87, 1999, pág. 3, citado por Cervantes, Gutiérrez y Palacios, 2008). El término economía informal se refiere a aquellas actividades económicas que desarrollan los trabajadores y las unidades económicas que no se contemplan por completo en los sistemas formales. Las actividades realizadas no son recogidas por la ley, o no están contempladas en la práctica: “si bien estas personas operan dentro del ámbito de la ley, esta no se aplica o no se cumple; o la propia ley no fomenta su cumplimiento por ser inadecuada, engorrosa o imponer costos excesivos” (CIT, OIT 90, 2002, p. 12).

Mediante esta definición se logra incorporar en la cuantificación al empleo en el sector informal y al empleo informal, entendiéndose el primero como las relaciones de producción y el segundo como la relación laboral (Cervantes, Gutiérrez y Palacios, 2008). En el Informe VI, se propuso la construcción de una matriz en la que se especificaron las variables que permitirían medir a la economía informal desde ambas perspectivas<sup>21</sup> —ver Figura 8—.

---

<sup>21</sup> La descripción realizada por OIT sobre la matriz es la siguiente:

<sup>a</sup> Según la definición emplean a trabajadores domésticos la definición de la Decimoquinta Conferencia Internacional de Estadísticos del Trabajo en 1993. <sup>b</sup> hogares que producen bienes para su propio uso final y hogares que emplean a trabajadores domésticos.

Las casillas gris oscuro hacen referencia a los puestos de trabajo que, por definición, no existen en el tipo de unidad de producción de que se trate.

Las casillas gris claro hacen referencia a los puestos de trabajo que existen en el tipo de unidad de producción de que se trate pero no son relevantes para los intereses de este estudio.

Las casillas blancas son el punto central de este estudio; se refieren a los tipos de puestos de trabajo que representan los diferentes segmentos de la economía informal.

**Figura 7. Matriz: un marco conceptual para la economía informal**

Unidades de producción por tipo	Puestos de trabajo según la situación								
	Trabajadores independientes		Empleadores		Trabajadores familiares auxiliares	Asalariados		Miembros de cooperativas de productores	
	Informal	Formal	Informal	Formal		Informal	Formal	Informal	Formal
					Informal	Informal	Formal	Informal	Formal
Empresas del sector formal					1	2			
Empresas del sector informal <sup>a</sup>	3		4		5	6	7	8	
Hogares <sup>b</sup>	9					10			

Nota: Informe VI, CIT, OIT 90

En el caso de México, la medición de la economía informal siguió las directrices de la OIT. En el año 2004 se planteó una metodología que seguía los parámetros de la CIET, OIT 15, y que no ha sido actualizada a los nuevos parámetros planteados en el año 2002. En México aún se focaliza en el sector informal a los micro negocios (Cervantes, Gutiérrez y Palacios, 2008), dejando de lado al empleo informal.

En el caso particular de México, para el INEGI el sector informal se compone por las unidades económicas —no agropecuarias— que no se constituyen como empresas, y que no cumplen con los registros básicos que la legislación demanda en los proveedores de bienes y servicios. Incluye a los trabajadores del sector informal, a los trabajadores subordinados que no se encuentran registrados en la Seguridad Social, a los trabajadores domésticos, y a los trabajadores informales agropecuarios (Ros, 2019, p. 40).

Casillas 1 y 5: Trabajadores familiares auxiliares: sin contrato de trabajo ni protección jurídica o social que se derive del propio puesto, en empresas formales (casilla 1) o empresas informales (casilla 5). (Los trabajadores familiares con contrato de trabajo, sueldo, protección social, etc., se considerarían trabajadores en el empleo formal.)

Casillas 2, 6 y 10: Trabajadores que tienen puestos de trabajo informales, ya se encuentren en empresas formales (casilla 2) o informales (casilla 6) o se trate de trabajadores domésticos remunerados empleados en hogares (casilla 10).

Casillas 3 y 4: Trabajadores independientes (casilla 3) y empleadores (casilla 4) que poseen sus propias empresas informales. El carácter informal de sus trabajos se desprende directamente de las características de las empresas que poseen.

Casilla 7: Trabajadores empleados en empresas informales pero en puestos formales. (Ello puede ocurrir, por ejemplo, cuando las empresas se definen como informales basándose únicamente en el criterio del tamaño.)

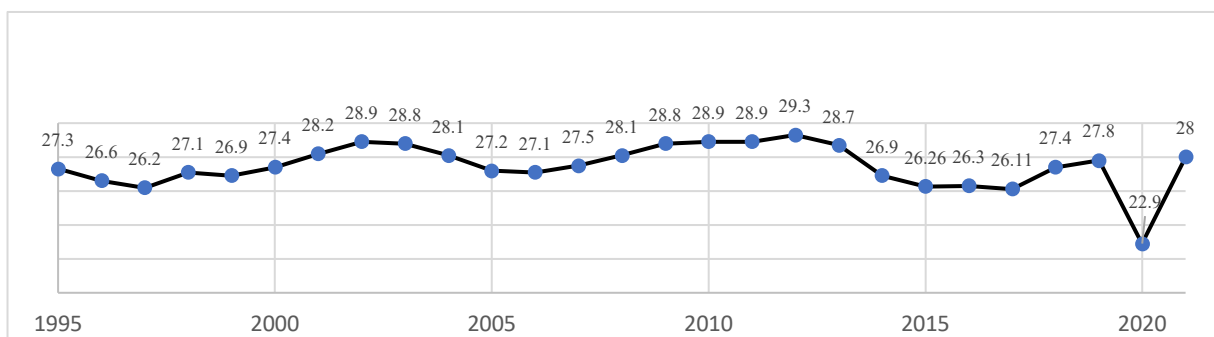
Casilla 8: Miembros de cooperativas de productores informales.

Casilla 9: Productores de bienes para su propio uso final en sus hogares (por ejemplo, granjas de subsistencia).

El crecimiento de la economía informal puede explicarse debido al incremento en los impuestos, a la búsqueda de algunos actores económicos por evadir los impuestos, a la ausencia de mercados de crédito que fueran inclusivos con la población (Ros, 2019). Este incremento en la informalidad urbana fue creciendo a pasos más acelerados desde mediados de los años noventa hasta la actualidad.

Los sectores económicos que observaron mayor incremento del sector informal fueron el comercial y los servicios. Según datos de las Encuestas Nacionales de Ocupación y Empleo (ENOE) (2012), el sector de servicios diversos cuenta con el 83.1 por ciento de los trabajadores pertenecientes a la economía informal, la industria manufacturera —muy probablemente pequeños emprendimientos maquiladores— el 42.6, el sector comercial el 66.1, la industria de la construcción el 79.1, y las actividades agropecuarias el 91.4 por ciento de trabajo informal. No obstante, aunque la informalidad en México se ha incrementado y estabilizado, las estadísticas oficiales presentan un panorama estable. La tasa de ocupación en el sector informal —concepto creado por el INEGI— ronda entre 27 y 29 por ciento en el periodo de 1995 a 2020, con incrementos a 28.9 en 2002, 29.3 en 2012, 27.8 en 2019 y 28 por ciento en el primer trimestre de 2021 — Figura 9—.

**Figura 8.** Tasa de ocupación en el sector informal



Nota: Se utilizaron datos del segundo trimestre de cada año. Elaboración propia con datos de INEGI

Ros-Bosch (2019) hace hincapié en que los datos de informalidad deben ser tomados con cautela, y que los resultados sobre ellos dependen principalmente de la fuente y la definición de empresas informales que se utilice. Al tomar cómo fuente los censos económicos y la definición de empresas informales, que incluye las que tienen trabajadores no asalariados y trabajadores asalariados no afiliados al Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) se

puede observar que en el periodo de 1998 a 2008 creció el sector informal. El empleo en las empresas informales se incrementó entre 97 y 121 por ciento.

Una vez que tenemos un panorama del comportamiento económico del país en el periodo de estudio, se requiere conocer cómo se ha comportado el segundo universo de análisis para la investigación: La política migratoria entre México y EUA. En el siguiente apartado se presentan las condiciones y políticas concernientes al tema.

### **3.3 LA POLÍTICA ANTIINMIGRANTE DE EUA (1980-2018)**

Mediante la presentación del contexto político, que aborda la política antiinmigrante de EUA, se pretende explicar otra de las macro-estructuras que afectaron las decisiones individuales y las acciones —tanto de los retornados como de las familias transnacionales— de los actores del estudio. Se presenta la evolución de las políticas migratorias estadounidenses a partir de 1980 hasta 2020, se analiza el impacto de estas políticas en el desarrollo y características de los flujos migratorios y de los retornos de mexicanos. Dentro de esta revisión estadística, se observa a los migrantes laborales y a los retornos forzados, principalmente aquellos que volvieron a territorio nacional como parte de un proceso de deportaciones o de retorno forzado a partir de una crisis de empleo y/o de subsistencia. Se revisa también la evolución estadística sobre las remesas, la familia transnacional, y los inmigrantes de retorno —familiares nacidos en EUA— que se vieron afectados por el proceso de retorno de sus familiares. Este apartado tiene el objetivo de entender cómo las acciones individuales y familiares fueron impactadas por las medidas de política migratoria tomadas por el Estado estadounidense.

Para hablar de la política migratoria estadounidense debemos referirnos a los antecedentes que propiciaron el endurecimiento de las leyes antiinmigrantes. A finales del siglo XX, la llamada era de la globalización, bajo el régimen económico de corte neoliberal, propició la apertura de las fronteras y el libre movimiento de bienes, capital, e información, pero no incluyó el de trabajadores (Massey, 2020). Los problemas económicos que han propiciado las crisis del capitalismo neoliberal generaron cambios en los ideales de los migrantes para realizar sus viajes. En un principio les motivaba tener nuevas oportunidades económicas que mejoraran su calidad de vida. Ahora intentan escapar de las crisis

económicas nacionales/regionales, de la violencia, y de los cambios climáticos que producen problemas graves en los cultivos de las áreas rurales.

Como ya se mencionó, hay que remontarnos a los orígenes que se vislumbran en la historia para explicar el endurecimiento de las políticas migratorias. Durante los años de 1942 a 1964 el Programa Bracero era un acuerdo bilateral entre México y EUA que aceptaba y promovía la circulación legal de trabajadores migratorios. Gracias a este programa alrededor de 4.6 millones de hombres mexicanos llegaron a trabajar con visas temporales a EUA — hay autores que estiman que en promedio fueron cinco millones de trabajadores migrantes de origen mexicano cada año los que participaron en este programa entre 1942 y 1964—. Las principales actividades que realizaron fueron en el trabajo de mantenimiento a las vías de ferrocarril y en la agricultura (Massey, Durand y Malone, 2002; Durand y Massey, 2019). A inicios de 1960 el gobierno estadounidense comenzó a disminuir la importancia del programa de trabajadores migratorios. Sin embargo, los agricultores estadounidenses aún requerían de esta mano de obra y patrocinaron visas de residentes permanentes a los braceros. A partir de 1955 y hasta el año de 1969 se incrementó la migración documentada. No obstante, el gobierno estadounidense estableció topes restrictivos e impuestos a las visas de residentes. Una vez que terminó el programa, en 1964, comenzó a presentarse el fenómeno de la migración indocumentada, con cruces fronterizos no autorizados y el incremento de la militarización fronteriza (Massey, 2020). Entre 1953 y 1954 se implementó la operación *Espalda Mojada*, con el objetivo de interceptar los cruces fronterizos indocumentados entre México y EUA.

Como afirma Massey (2020), en la década de los setenta del siglo XX los gobiernos de EUA y varios países europeos comenzaron a percibir como una amenaza la migración de trabajadores. Ante este panorama, se impulsaron políticas restrictivas a la entrada de migrantes. Mediante la restricción de visas legales los gobiernos intentaron reducir la migración laboral, lo que resultó en un incremento en la probabilidad de migración indocumentada (Durand y Massey, 2019).

El gobierno estadounidense aprobó la Ley de Control y Reforma de la Inmigración (IRCA), en el año de 1986, con el interés de disminuir la inmigración indocumentada. El gobierno estableció un límite de 120,000 visas, sanciones a los empleadores que contrataran

indocumentados, la criminalización de estos trabajadores, y se otorgó una amnistía a 2.3 millones de mexicanos indocumentados (Asad y Garip, 2019, p. 8).

El programa de legalización del IRCA tenía dos componentes: una amnistía para los migrantes que pudieran documentar al menos cinco años de residencia en los EUA y un programa especial adicional para los migrantes que habían trabajado al menos 90 días en la agricultura durante cada uno de los tres años previos al 1 de mayo 1986. Los primeros ya estaban asentados, por supuesto, pero la mayoría de los segundos habían estado circulando de ida y vuelta, y una vez que pasó el IRCA dejaron de circular y se dispusieron a trabajar a través del proceso burocrático de legalización (Durand, Massey y Parrado, 1999, citado por Durand y Massey, 2019. P.8).

Estas medidas de política antiinmigrante no lograron desincentivar los anhelos migratorios de los mexicanos. Al contrario, muchos familiares decidieron reunirse con sus connacionales recién legalizados. Además, se incrementó la demanda de mano de obra en el campo debido a las ventajas que observaron los agricultores en el trabajo de los braceros.

Ante tal panorama surgió un mercado laboral con una significativa reducción en los ingresos de los trabajadores indocumentados. Antes de la IRCA los salarios de los indocumentados eran iguales que los de trabajadores documentados. Además, como mencionan Durand y Massey (2019), se presentó una geografía cambiante de la inmigración mexicana, que incursionó en nuevos Estados de destino para los migrantes mexicanos. También, los puntos de cruce en la frontera cambiaron. La mayoría de las ocasiones los migrantes ingresaban a territorio estadounidense cerca de la frontera de San Diego y El Paso. Con la militarización de las fronteras los migrantes tuvieron que ingresar por cruces con condiciones más difíciles que pusieron en peligro sus vidas. Como consecuencia en 1993 y 1994 se presentaron esfuerzos intensivos de control fronterizo, “Operación Bloqueo en El Paso y Operation Gatekeeper en San Diego, además su posterior extensión a otros sectores a lo largo de la frontera aumentó drásticamente los costos y riesgos del cruce de fronteras no autorizado” (Massey, 2020, p. 5).

Para la década de los noventa del siglo XX la situación no fue muy diferente. Las leyes de inmigración intentaban reducir los flujos de trabajadores indocumentados, el gobierno estadounidense siguió reforzando la frontera y prohibió el uso de los beneficios



públicos a los indocumentados. Como la mayor parte de los trabajadores migratorios eran del sexo masculino, al permanecer más tiempo en el territorio buscaron cónyuges, en su mayoría pertenecientes a la población inmigrante de mexicanos (Passel y Taylor, 2010), y procrearon hijos con nacionalidad estadounidense.

En el periodo que comprende la década de los noventa, las leyes de inmigración estadounidense buscaron reducir los flujos de migrantes y reforzaron la vigilancia en la frontera. Las leyes de 1996 prohibieron que los migrantes indocumentados accedieran a los beneficios públicos, lo que tuvo como consecuencia que un mayor número de personas buscara la naturalización mediante el apoyo de familiares o conocidos que tenían el estatus de residencia legal (Massey, Durand y Malone, 2003, citado por Asad y Garip, 2019).

A principios del siglo XXI se presentó lo que Durand, Massey y Parrado (1999) nombraron la nueva era de la migración mexicana a EUA, que fue impulsada por las políticas estadounidenses y que se presentó con un incremento en los flujos migratorios no sólo de hombres sino de familias, que se asentaron en zonas urbanas en toda la Unión Americana. Los mexicanos nacidos en EUA alcanzaron un total de 8.4 millones de personas, y de ellos aproximadamente el 45 por ciento fueron indocumentados (Asad y Garip, 2019).

La situación cambió en el primer año del siglo XXI. Después de los ataques terroristas del 11 de septiembre de 2001 se incrementaron las medidas de seguridad tanto en la frontera como en el interior del país, se incrementó también la psicosis colectiva ante el contagio de ántrax (Montoya y González, 2015). Ante tales acontecimientos fue promulgada la Ley Patriota de EUA en el año 2001 bajo el mandato del presidente George W. Bush, y así surgió una época de represión desmedida dirigida a los inmigrantes latinoamericanos y, como mencionan Durand y Massey (2019), principalmente para los inmigrantes mexicanos. A partir de 2002 los flujos migratorios comenzaron a transformarse debido a los retornos, consecuencia de las deportaciones y expulsiones de la patrulla fronteriza, además el retorno voluntario como consecuencia del endurecimiento de la política migratoria. El punto más alto en el retorno de migrantes laborales se puede encontrar a partir del año 2008, impulsado por la crisis económico-financiera internacional (Durand y Massey, 2019).

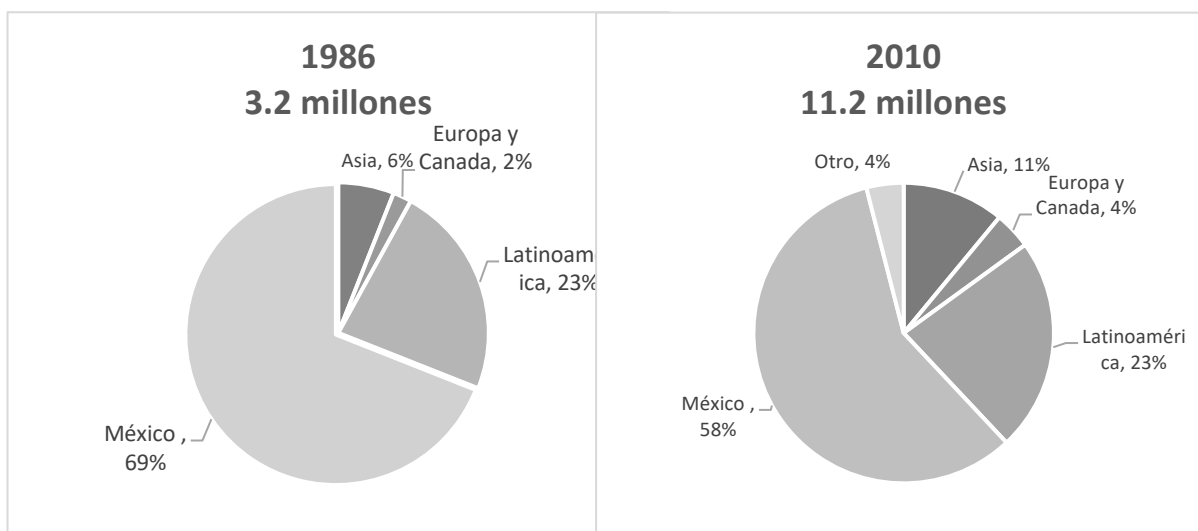
En diciembre del año 2005 la Cámara de Representantes de EUA aprobó la reforma migratoria Border Protection, Antiterrorism, and Illegal Immigration Control Act HR4437, una ley con un marcado sentimiento antiinmigrante.

Ya no se trataba de limitar el acceso a los servicios o de perseguir a los migrantes en el interior de EUA, se pretendía cortarles sus fuentes de solidaridad y sus redes sociales de protección y apoyo. (...) pretendía castigar a todos aquellos que de una manera u otra dieran trabajo, apoyo o cobijo a un inmigrante en situación irregular. (Durand, 2016)

Esta Ley resultó en inconformidades en varios grupos de la población, incluida la iglesia católica, los sindicatos y empresarios. Fue considerada extrema, represiva y restrictiva y criminalizó a los inmigrantes llegando al extremo de criminalizar a sus redes de apoyo (Durand, 2017). De 1988 a 2008, los residentes indocumentados en EUA crecieron de 2 millones a 12 millones (Wasem, 2012). El 69 por ciento de los residentes extranjeros indocumentados en EUA provenían de México, pero debido a que hubo un incremento en la migración de latinoamericanos a EUA aquella cifra se redujo en 2010 al 58 por ciento. Se estima que alrededor de 6.1 millones de mexicanos indocumentados se encontraban en EUA en el año 2011 (Wasem, 2012, p. 6). La siguiente gráfica —Figura 10— ilustra el porcentaje de migrantes en EUA y su evolución al año 2011.

Entre los años 2008 y 2009 hubo una disminución de la migración indocumentada, así como del número de residentes indocumentados procedentes de Europa, que pasó de 6.9 a 5.6 millones entre los años 2008 y 2015 (Durand y Massey, 2019). En el año 2010 se aprobó la ley migrante SB 1070, conocida como Ley Arizona, que estipulaba que “cualquier persona sospechosa de ser indocumentada puede ser detenida e interrogada por la policía.” (Montoya y González, 2015). Por tanto, como Montoya y González (2015) afirman, para el año 2010 se incrementó a 20,588 el número de agentes que vigilaban la frontera.

**Figura 9.** Residentes documentados en EUA por lugar de origen 1986-2010



Nota: Wase, 2012. Unauthorized aliens residing in the United States: estimates since 1986.

A partir del 2017 cuando Donald Trump asumió la presidencia se buscó nuevamente reducir la migración, y, mediante una campaña de odio, xenofobia y nacionalismo blanco, se criminalizó a los mexicanos y se promovió la construcción de un muro que dividiera la frontera. La población de mexicanos indocumentados residente en EUA al año 2017-2018 se estimó en 11 millones de personas, siendo un grupo que adolece de derechos sociales, económicos y civiles. Según estimaciones de Durand y Massey (2019) viven en EUA 5.1 millones de niños mexicanos con un padre y/o madre indocumentados: “estos niños tienen más probabilidades que otros hijos de inmigrantes de vivir en la pobreza, en condiciones de aislamiento lingüístico, y es menos probable que experimenten una mejora socioeconómica con el tiempo. También tienen menor acceso a la atención médica y su salud es bastante mala, tanto física como mental (Durand y Massey, 2019).

Gran parte de la salida de indocumentados mexicanos del territorio estadounidense se debió al enorme incremento de las deportaciones, iniciada por la ley antiterrorista y la pena de muerte efectiva de 1996 (Durand y Massey, 2019). Los indocumentados mexicanos que decidieron permanecer en el territorio estadounidense se enfrentan a duras condiciones de vida con políticas represivas de marginación social y económica, que afectó tanto a su salud como al bienestar de sus familias. La época migratoria que se está experimentando en estos últimos años de la segunda década del siglo XXI, es identificada por Jorge Durand (2017)

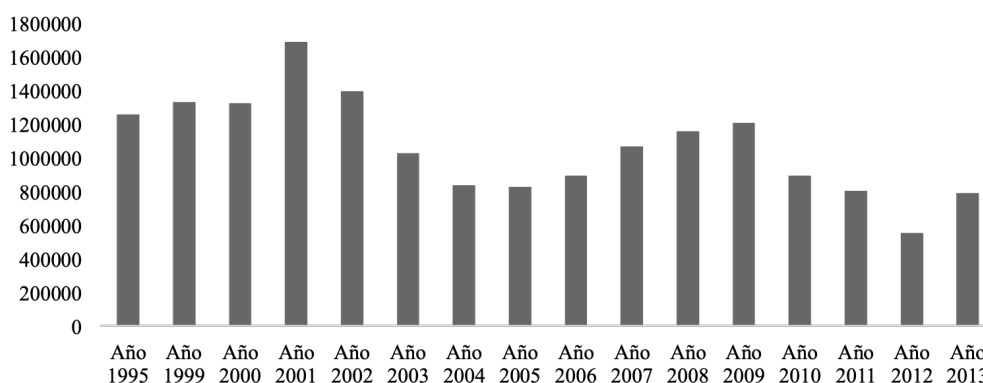
como la era bipolar: caracteriza por la represión de los indocumentados y la explotación laboral de los trabajadores migratorios temporales con estatus legal.

### **3.3.1 Impacto de la política antiinmigrante en el retorno de trabajadores migratorios**

El retorno de migrantes laborales a México tuvo como principales impulsores las crisis económicas acontecidas a partir del siglo XXI, además de las políticas antiinmigrantes impulsadas por EUA que presionaron los flujos de retorno. Las deportaciones jugaron un papel primordial, aunque en ese periodo cobraron singular importancia las detenciones de migrantes centroamericanos. Se pueden contar en 1.6 millones de detenidos en la frontera en el año 2000, cifra que disminuyó a tan sólo 152,000 en 2018 (Massey, 2020). En 1990 se registraron 30,000 deportados, cifra que se incrementó para alcanzar 434,000 en el año 2013, lo que significó el punto máximo de deportaciones a México y que se dio con el presidente Barack Obama, con un total de 2.2 millones de deportados en sus dos periodos presidenciales —en promedio 275 mil deportados en cada año de esa administración—. El porcentaje de mexicanos entre los deportados aumentó de 49 por ciento a 82 por ciento de 1990 a 1999. A partir de entonces el porcentaje comenzó a caer y para el año 2017 esta cifra disminuyó a 295,000 personas (Massey, 2020).

En el año 2017 el sistema de detención de inmigrantes encausó a casi 324,000 y el Servicio de Inmigración y Control de Aduanas realizó 226,000 deportaciones. En total fueron 2,3 millones de migrantes bajo la supervisión del Departamento de Seguridad Nacional, que deben notificar regularmente a los funcionarios de inmigración bajo la amenaza constante de expulsión (Durand y Massey, 2019). En la Figura 11 se puede observar la evolución de los retornos en el periodo de 1995 a 2013.

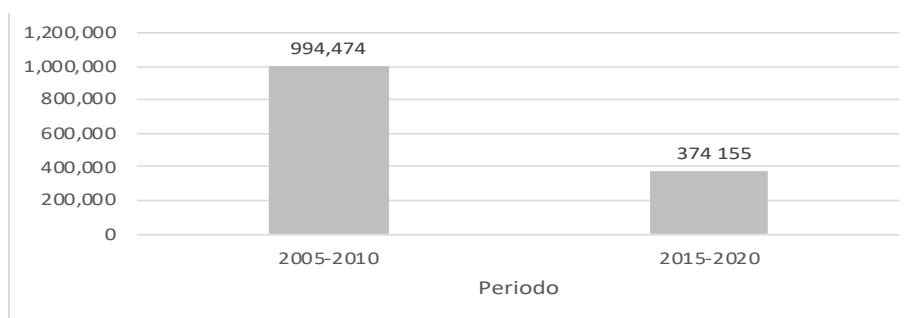
**Figura 10.** *Migrantes procedentes de EUA a México (vía terrestre) 1995 y 1999-2013*



Nota: Montoya y Gabino, 2015. Elaborado con base en cifras de la Encuesta de la Frontera Norte.

Según datos del censo de población y vivienda 2020 realizado por el INEGI, en los Estados Unidos Mexicanos, en el periodo comprendido entre marzo de 2015 y marzo de 2020, la población migrante internacional fue de 802,807 personas, de las cuales el 77.21 por ciento migró a los EUA. En ese mismo periodo, el total de migrantes retornados fue del 22.18 por ciento, de los cuales el 82.71 por ciento regresó a vivir a su misma vivienda y el 15.24 por ciento fue a vivir a otro lugar. Al comparar la migración de retorno en el periodo anterior 2005-2010, se observa un decremento porcentual del retorno de migrantes laborales de EUA del 62.38 por ciento. La comparación de los datos se puede observar en la Figura 12.

**Figura 11.** *Comparativo del retorno de migrantes mexicanos de EUA por censo*

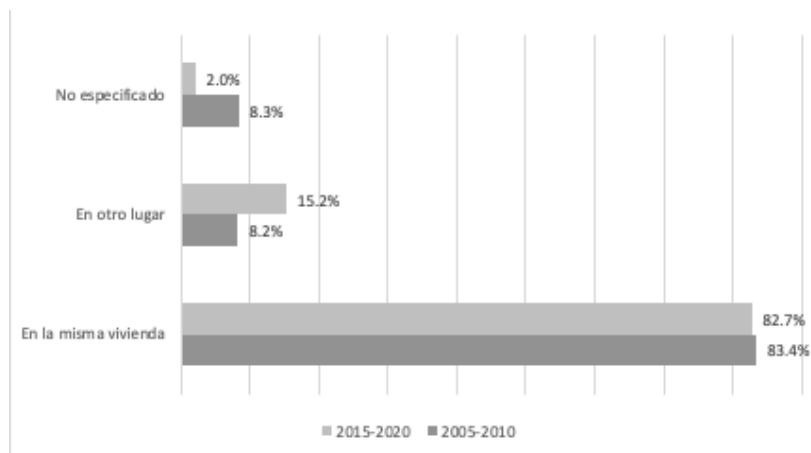


Nota: Elaboración propia con base en INEGI, Censo de Población y Vivienda 2010 y 2020.

Se puede observar que el patrón de retorno con respecto al lugar de residencia no ha variado en gran proporción en los últimos veinte años. Esto significa que las redes sociales y familiares se conservan a pesar del periodo en que el migrante salió de México y regresó —

ver Figura 13— y fungen como espacios para que los retornados puedan reinsertarse/insertarse a las dinámicas familiares, laborales y comunales que acontecen en su entorno.

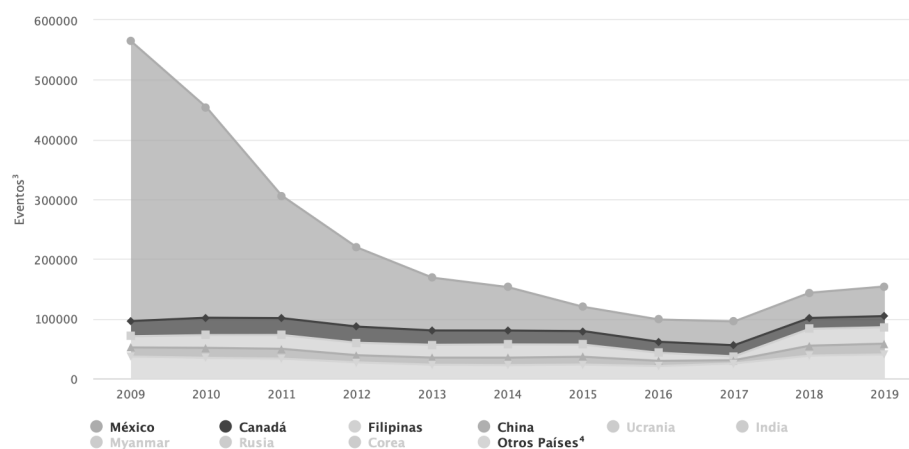
**Figura 12.** *Distribución porcentual según el lugar de residencia de los retornados laborales.*



Nota: Elaboración propia con base en INEGI, Censo de Población y Vivienda 2010 y 2020.

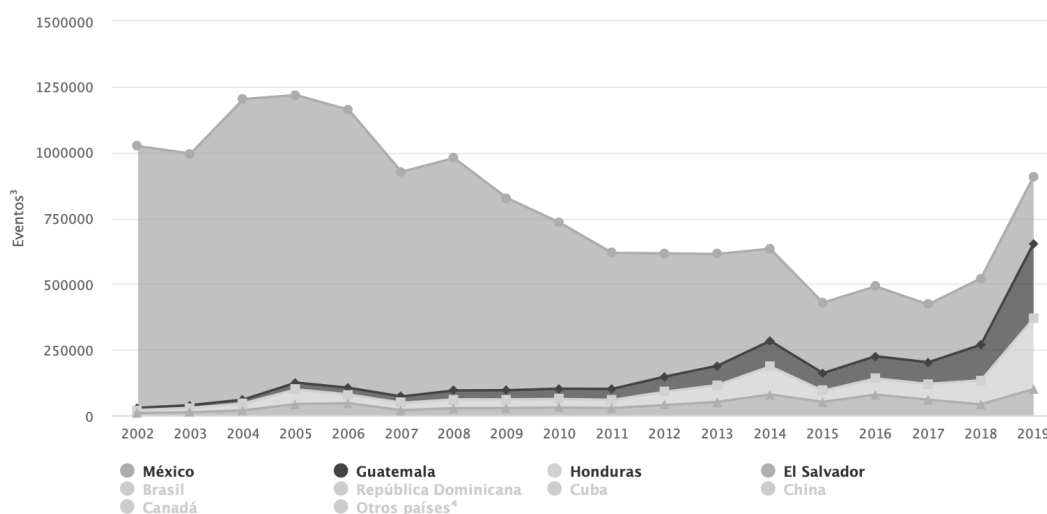
Como se puede observar en la Figura 14, México presenta el primer lugar en referencia al número de personas retornadas por alguna autoridad migratoria de EUA. El punto más alto de retorno en el periodo observado es 2009, lo que corresponde a las consecuencias de la crisis inmobiliaria de 2007-2008. De igual manera, México ocupa el primer lugar respecto al número de personas aprehendidas por las autoridades migratorias en el periodo 2002-2019, ver Figura 15.

**Figura 13.** *Personas extranjeras retornadas por alguna autoridad migratoria de EUA*



Nota: Observatorio de Migración Internacional (2021)

**Figura 14.** *Personas extranjeras aprehendidas por alguna autoridad migratoria de EUA*

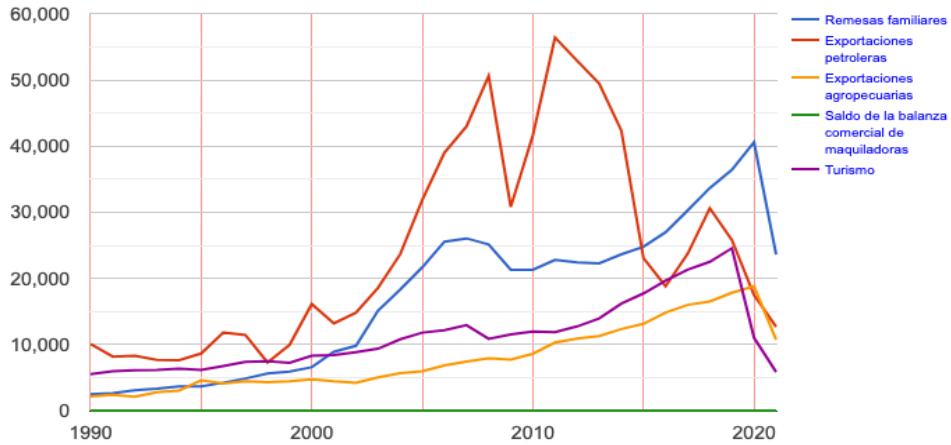


Nota: Observatorio de Migración Internacional (2021)

### 3.4 LAS REMESAS Y SU EVOLUCIÓN EN EL PERIODO 1990-2021

Las remesas de los connacionales en EUA se presentan en la economía nacional como una de las principales fuentes de ingreso en nuestro país, después de las exportaciones petroleras, aunque han llegado a estar en algunos años por arriba de los ingresos por exportaciones petroleras, de la actividad turística, y de la inversión extranjera directa. Aunque su trayectoria ha sido al alza en el largo plazo, se observa una volatilidad en los años posteriores a la crisis de 2001 y una caída pronunciada después de 2007.

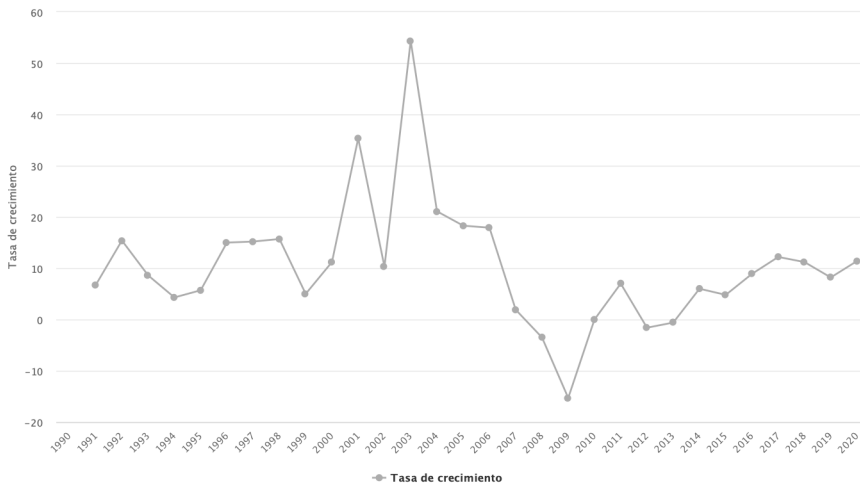
**Figura 15.** *Entrada de divisas a México según fuente 1990-2021*



Nota: Observatorio de Migración Internacional (2021)

Para algunos autores como Cortés, Granados y Quezada (2020), aunque existe volatilidad, la tendencia se estabiliza en un rango de 700 millones de dólares —Véanse las Figuras 16, 17 y 18—. Las autoras intuyen que el retroceso en la emisión de remesas pudo ser consecuencia de las complicaciones laborales de los migrantes en EUA, el retroceso temporal en la migración de mexicanos a EUA, y el retorno migratorio (Cortés, Granados y Quezada, 2020).

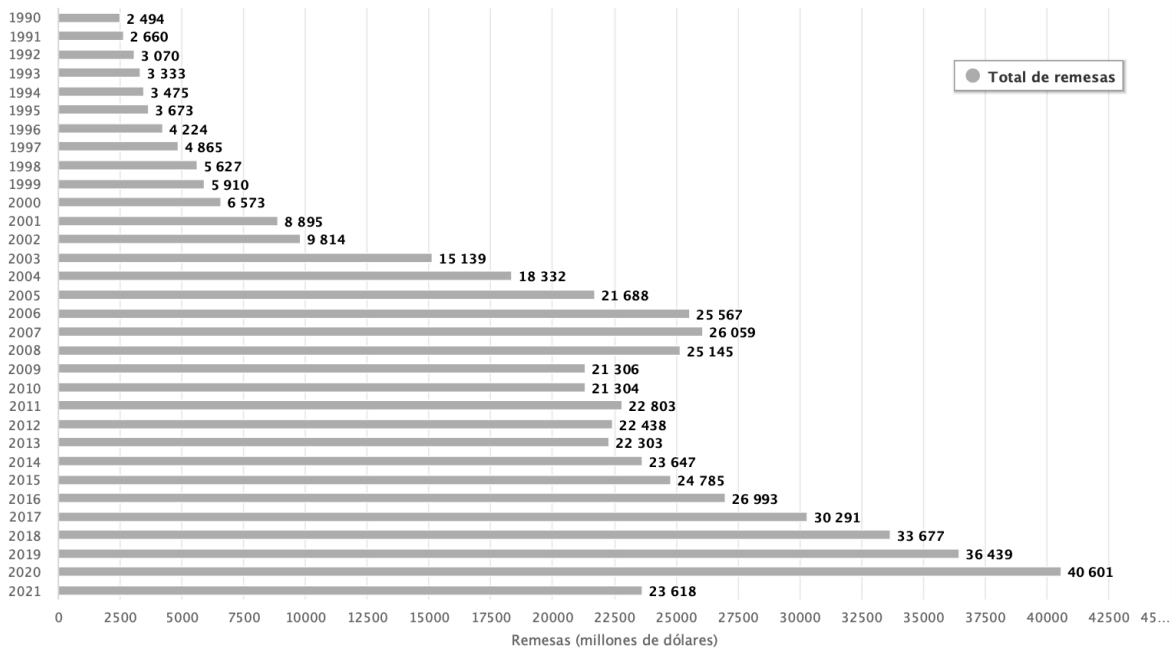
**Figura 16.** *Tasa de crecimiento anual de las remesas familiares, 1990-2020*



Nota: Consejo Nacional de Población (CONAPO) (2021)



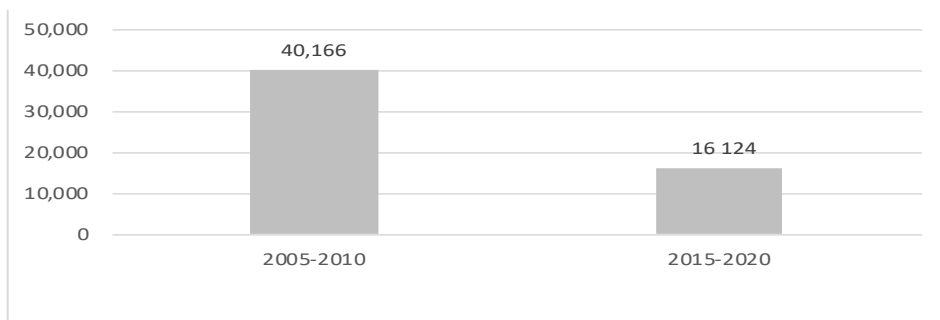
**Figura 17.** Remesas familiares recibidas en México, 1990 a junio de 2021



Nota: Observatorio de Migración Internacional (2021)

En el caso particular del estado de Puebla —Figuras 19—, la población migrante internacional, en el periodo 2015-2020, ascendió a 31,404 personas, de las cuales el 80.48 por ciento migró a los EUA, observándose retorno del 22.51 por ciento, de los cuales el 78.68 por ciento regresó a vivir en la misma vivienda y el otro 15.46 por ciento fue a vivir a otro lugar (INEGI, 2020).

**Figura 18.** Comparativo del retorno de migrantes mexicanos a Puebla desde EUA



Nota: Elaboración propia con base en INEGI, Censo de Población y Vivienda 2010 y 2020.

Cabe aclarar que las cifras de migración de retorno referentes al Estado de Puebla y principalmente a la región de estudio de esta investigación serán tratadas a detalle en el siguiente capítulo.

### **3.5 CONSIDERACIONES FINALES**

- 4 En este capítulo se mostró el marco contextual macroestructural en el que se han desenvuelto los sujetos de estudio. La descripción y análisis se realizaron a partir de escalas de observación, las cuales son: la crisis económica tanto en Estados Unidos como en México, que surgió a partir de 2008, y el ámbito legal migratorio.
- 5 Dentro del capítulo se presentaron varios indicadores económicos, entre ellos los referentes al sector informal, principalmente porque la mayoría de los migrantes, al no poderse reinsertar de manera formal después de su retorno, tienen que buscar estrategias para reinsertarse a través de la economía informal. La economía a la que retornaron fue aquella que los expulsó, y al retornar se enfrentan con adversidades económicas, sociales y psicológicas que minan sus capacidades de reinserción familiar, laboral y de realización social.
- 6 Dentro de este capítulo se presenta un panorama complicado de la situación económica de México en las últimas cuatro décadas, caracterizado por profundas crisis, desigualdades, y exclusión social. Como resultado, la población marginada y empobrecida ha tenido que recurrir a medios de subsistencia como la economía informal, la migración internacional, e incluso la incursión en actividades criminales de distintas escalas.
- 7 Se destaca la influencia del neoliberalismo en la migración de mexicanos a Estados Unidos, ya que la sobreexplotación laboral y la deslocalización de la producción han generado empleos vulnerables y menos calificados en México, lo que ha provocado una mayor migración hacia Estados Unidos en busca de mejores oportunidades. Asimismo, se señala que las políticas económicas neoliberales aplicadas en México durante los últimos sexenios no han permitido la creación de nuevos empleos, que se agrega a los rezagos históricos acumulados en la generación de oportunidades laborales, lo que ha agravado la situación del mercado laboral y ha contribuido a la migración hacia Estados Unidos.

A pesar de que el país cuenta con la confianza de los mercados financieros internacionales, el crecimiento económico en el periodo de 2015 a 2021 ha presentado fluctuaciones y caídas, manteniéndose en torno al 0.5 por ciento de crecimiento anual. Ante este bajo crecimiento, resulta difícil para México superar las brechas de desigualdad y pobreza existentes, llevando a la población a buscar medios de subsistencia como la economía informal y la migración en países con mejores oportunidades laborales. En este sentido, se destaca que los sectores económicos que han visto un mayor aumento en el sector informal son el comercial y los servicios, mientras que las estadísticas oficiales indican una tasa de ocupación en el sector informal del 27 al 29 por ciento.

La economía informal y la migración internacional no son soluciones a largo plazo para la población mexicana, ya que ambas opciones suelen estar relacionadas con trabajos precarios, explotación laboral, y condiciones de vida inestables. Por consiguiente, se requiere fortalecer a las empresas del sector social y solidario de la economía, esto a partir de políticas económicas y sociales que incentiven la creación de empleos de calidad, la educación y capacitación de los trabajadores, el desarrollo de sectores productivos y la redistribución de la riqueza, así como fomentar el desarrollo económico y social en los territorios más desfavorecidos del país. Es fundamental avanzar hacia un modelo económico justo que promueva la prosperidad y el bienestar para toda la población.

## CAPÍTULO IV. REGIÓN HUEJOTZINGO: LA ECONOMÍA POPULAR SOLIDARIA Y LA MIGRACIÓN DE RETORNO

### 4.1 INTRODUCCIÓN

El propósito de este capítulo es realizar el abordaje histórico y la delimitación de la región de estudio y del espacio-tiempo de la presente investigación. Esta delimitación del campo de estudio servirá como marco de análisis de las estrategias de Economía Popular Solidaria en la reintegración de trabajadores migrantes de retorno a la región funcional<sup>22</sup> Huejotzingo. Al tratarse de una investigación económica regional que incorpora elementos sociales, y trata de vislumbrar elementos solidarios de un grupo vulnerable específico —los migrantes retornados—, es necesario seleccionar de manera congruente las escalas de observación que se utilizarán, así como los campos de observación, y los conjuntos de universos que hacen compleja la realidad a estudiar. Las escalas tomadas en cuenta para la regionalización son históricas, geográficas y culturales. A su vez fueron relacionadas con una regionalización económica, tomando en cuenta la temporalidad en la escala política y la escala económica. Los campos de observación microestructural y social que se abordan en este apartado son los siguientes:

1. La región sociocultural. Se aborda la definición de la región instrumental Huejotzingo y se le caracteriza como una región económica y sociocultural. La región es presentada a partir de las siguientes dimensiones: Condiciones históricas locales, sociodemográficas, condiciones naturales del hábitat, las relaciones de producción-fuerza de trabajo y medios de producción —abordándolas desde las concepciones de Coraggio (2004) sobre Complejo Territorial de Producción y Reproducción— y desde los observables de Hugo Zemelman (1987) para el área económica.
2. La Economía Popular Solidaria en la región funcional. Como se expuso en el capítulo uno, la EPS será definida como las actividades económicas y sociales emprendidas por las familias —nucleares, extensas y/o transnacionales—, que operan mediante redes y rasgos de solidaridad para subsistir y transformar su realidad, fomentando comunidades y grupos de ayuda recíproca que impulsan la

---

22 En el tercer apartado de este capítulo se aborda la conformación y descripción de la región funcional.

reproducción de la vida de las unidades domésticas. La caracterización que se realizará en este capítulo será solamente concerniente a las relaciones sociales de producción, y a las relaciones de reproducción de las condiciones materiales para la producción (Zemelman y Martínez, 1987), que pueden ser identificables mediante indicadores específicos. Sin embargo, cabe destacar que la descripción en extenso se realizará con base al trabajo de campo que se ha realizado en la región para poder abarcar además los observables correspondientes a las relaciones de producción de la fuerza de trabajo local, a las relaciones de reproducción ideológico-política, y a la vida cotidiana.

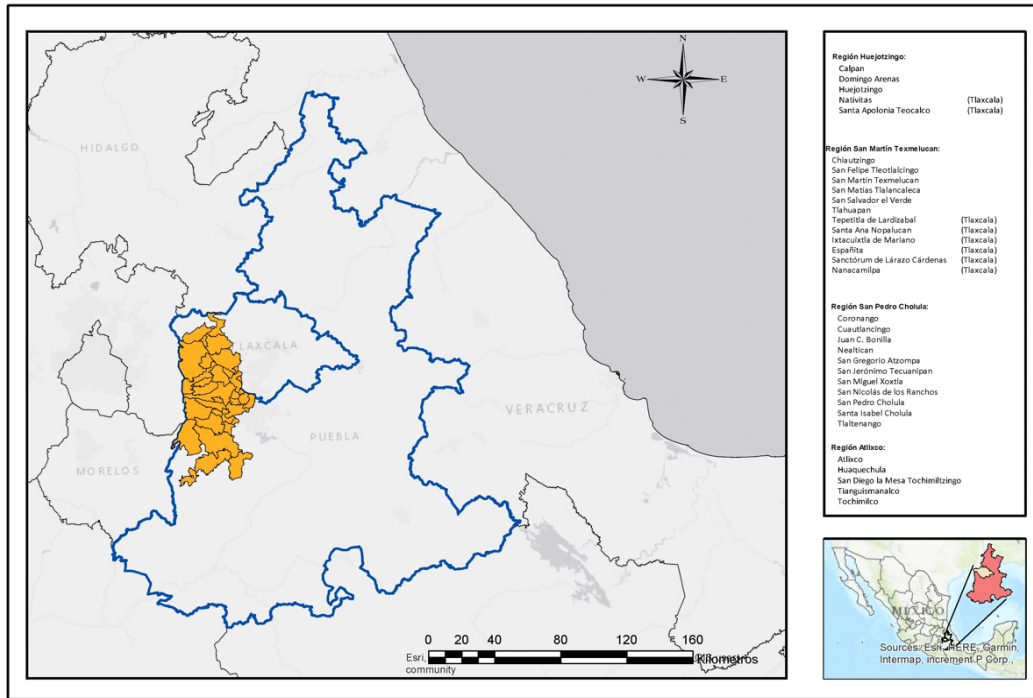
## **4.2 LA REGIÓN HUEJOTZINGO: DEFINICIÓN Y CARACTERÍSTICAS ECONÓMICAS Y SOCIOCULTURALES**

### **4.2.1 Huejotzingo, Calpan, Domingo Arenas, Nativitas y Santa Apolonia Teacalco: territorio, cultura e historia en común.**

La región de estudio de la presente investigación está conformada por tres municipios de Puebla y dos de Tlaxcala: Huejotzingo, Calpan y Domingo Arenas en Puebla, y Nativitas y Santa Apolonia Teacalco en Tlaxcala. Estos municipios presentan características similares en lo que respecta a su entorno social, relaciones comerciales y laborales que llegan a conformar un circuito de intercambios económicos y que la integran con otras tres regiones dentro de ese circuito. El circuito mercantil que enmarca la región de estudio se conforma por la región San Martín Texmelucan, la región San Pedro Cholula, y, la región Atlixco – Figura 20–.

A partir del cuestionario “Economía Solidaria, circuitos mercantiles y migración”, aplicado a estudiantes universitarios de la región de estudio, se pudieron identificar las redes comerciales que forman un circuito de intercambio de bienes y servicios, y de capital social que integra actividades económicas, sociales y culturales –Figura 21–.

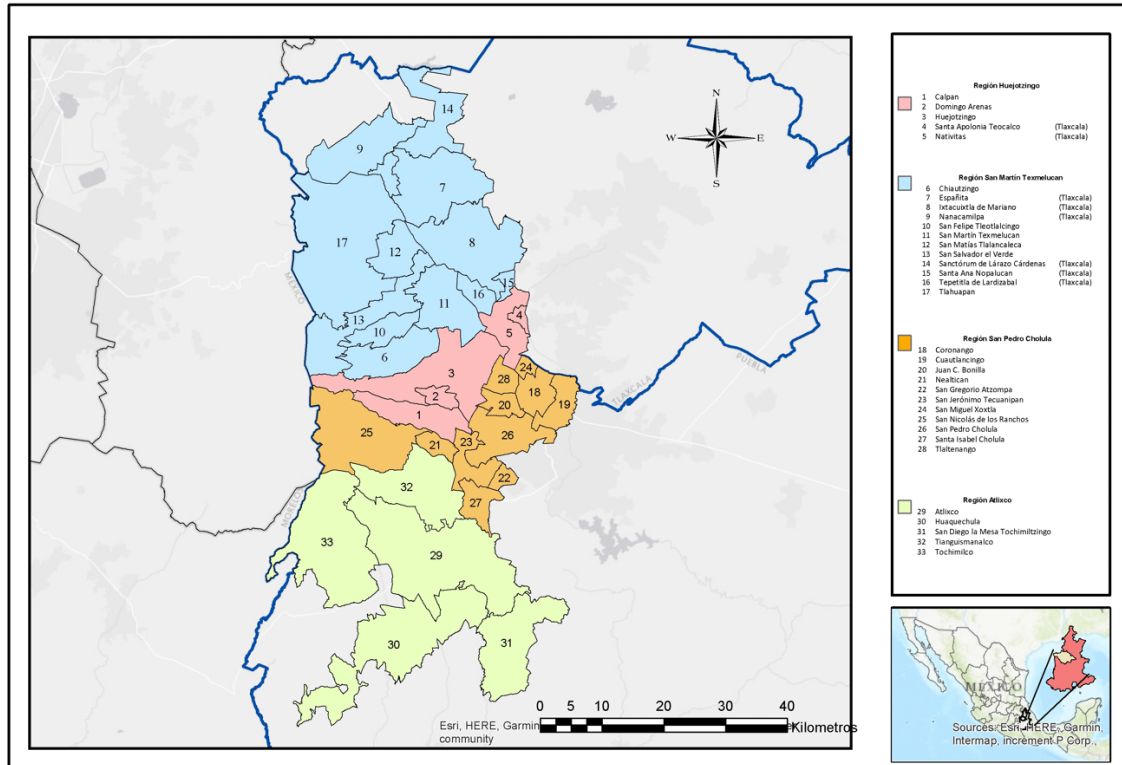
**Figura 19. Regiones pertenecientes al circuito comercial**



Nota: Elaboración propia con base en datos del INEGI.

Los municipios son primordialmente agrícolas —aunque la cabecera municipal y regional de Huejotzingo tiene una participación alta en el sector servicios y en las manufacturas—, lo cual les brinda una cohesión social e identidad regional. Además, poseen rasgos culturales similares —los tres municipios poblanos celebran las fiestas del carnaval antes de semana santa— y la actividad laboral, la educativa, la comercial, las festividades predominantemente religiosas, y la dinámica migratoria hacia EUA, la comparten también con los municipios tlaxcaltecos (Macías, 2004; Salas y Rivermar, 2011). Esta región funcional se construyó a partir del “análisis de redes de circulación, flujos de personas, bienes e información económica y social” (SEDATU, 2015, pág. 14), orientada a determinar estructuras en donde se relacionan la población y la actividad económica, generándose circuitos de consumo y de trabajo. Las interdependencias sociales y económicas entre los municipios y sus localidades, vistas desde un enfoque de redes y de relaciones sociales, son indispensables para identificar al territorio.

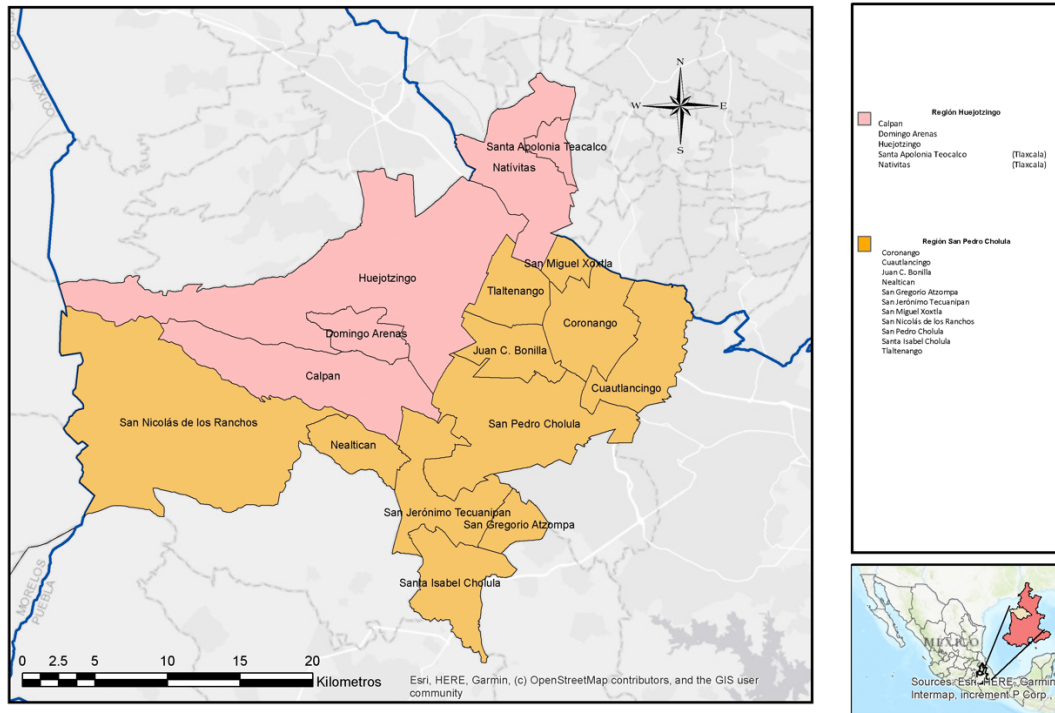
**Figura 20.** Municipios pertenecientes a las regiones del circuito comercial



Nota: Elaboración propia con base en información del INEGI

Estos municipios pertenecen a la zona conocida como el Valle de Puebla (Bonfil Batalla, 1973)—que forma parte del Altiplano poblano—, y se encuentran enmarcados en el territorio de la Sierra Nevada de Puebla, y tienen como paisaje a los volcanes Popocatepetl e Iztaccíhuatl. El clima de la región es predominantemente templado subhúmedo, con lluvias en los meses de junio a octubre, y su tipo de suelo es regosol. Este territorio tiene las características idóneas para la siembra de maíz—que es su principal cultivo— frijol, también árboles y arbustos frutales, entre los que se pueden mencionar durazno, ciruelo, tejocote, capulín, nogal, peral, chabacano y manzano. En la región pueden encontrarse ejidos, viveros frutícolas, e invernaderos que conforman emprendimientos familiares, varias de ellas pertenecientes a la economía popular solidaria —información obtenida mediante observación participante—.

**Figura 21.** Localización de los municipios que conforman la región de estudio



Nota: Elaboración propia con base en información del INEGI

Los municipios de la región funcional —Figura 22— de esta investigación corresponden al distrito de desarrollo rural número cinco, según la clasificación de la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural y Pesca (SAGARPA). Cabe resaltar que una gran proporción de los campesinos productores de maíz de la región tiene sus predios bajo tenencia ejidal<sup>23</sup> y una pequeña proporción son ejidatarios-pequeños productores (Osorio, *et al.*, 2015). Hay que recalcar que los ejidos son una de las formas que toma la Economía Social Solidaria. Recordemos que en el año 2015 la Ley de Economía Social Solidaria, en su Artículo 4, enuncia a las organizaciones que integran al Sector Social de la Economía, que está integrada por los ejidos, las comunidades, las organizaciones de trabajadores, las sociedades cooperativas, las empresas que pertenecen a los trabajadores, y las formas de

<sup>23</sup> Los ejidos tienen personalidad jurídica y patrimonio propios; los ejidatarios “son propietarios de las tierras que les han sido dotadas o han adquirido y pueden estar habilitados para la explotación colectiva de las tierras ejidales cuando su asamblea así lo resuelva, determinando la forma de organizar el trabajo y la explotación de los recursos del ejido, así como los mecanismos para el reparto equitativo de los beneficios, la constitución de reservas de capital, de previsión social o de servicios y las que integren los fondos comunes.” (Conde, 2016, pág. 325).



organización social para la producción, distribución y consumo de bienes y servicios socialmente necesarios (LESS, 2015).

En el periodo del Desarrollo Estabilizador estos municipios formaron parte del programa Plan Puebla —que se mantuvo en operación de 1967 a 2002—, y fue replicado en 1974 a diecinueve estados por el Programa Nacional de Desarrollo Agrícola en Áreas de Temporal (PRONDAAT). Este programa tuvo como límites territoriales a los municipios de San Martín Texmelucan, Cholula, Puebla y Amozoc. En total abarcó una superficie de 116 mil hectáreas, y fue operado por el Centro Internacional para el Mejoramiento del Maíz y Trigo (CIMMYT) y coordinando en sus actividades con el Colegio de Postgraduados (Sánchez-Olarte, 2011). Entre los logros que el Plan Puebla impulsó en el desarrollo social de la zona del Valle de Puebla, se puede mencionar la organización de los campesinos en la cooperativa Cholollan, que inició en el año 1982 y tuvo sus últimos momentos de trabajo cooperativo en 1995.

La cooperativa Cholollan logró agrupar a más de 2,500 campesinos con objetivos en común. Gracias a ella se logró resolver el problema en el suministro de agua en las zonas de impacto de aquel Plan mediante la perforación de pozos. Además, la cooperativa participaba de proyectos culturales y festividades regionales, lo que fomentó la creación de redes sociales entre los miembros de las diferentes comunidades participantes. La cooperativa permitió el fortalecimiento de lazos de solidaridad y confianza entre sus miembros, y llegó a incidir en los problemas de seguridad social de sus miembros, como por ejemplo el fallecimiento de los socios, lo que impulsó la creación del “seguro de muerte campesino” (Rincón, 2010, p. 93). La cooperativa Cholollan comenzó a desintegrarse en los primeros años de la década de los noventa y en 1995 cesó en sus operaciones. A finales de 1992 se conformó la Unión de Crédito Plan Puebla II con el objetivo de ofrecer créditos para proyectos productivos (Rincón, 2010).

Después de la implementación en México de las reformas neoliberales de corte estructural el campo mexicano sufrió cambios drásticos. A mediados de los años noventa se retiró el alto porcentaje de apoyo al campo, y se le dio el papel de promotor del desarrollo. En lo que respecta a los productores, Sánchez (2011) afirma que “la extensión [del Plan Puebla] se transformó en un servicio parcialmente privatizado para productores en transición

y campesinos y se adoptó una concepción del desarrollo rural que intenta transformar la unidad de producción familiar en una microempresa familiar” (p. 284).

En los municipios pertenecientes a la región funcional de estudio, la agricultura está fundamentada en la producción de maíz, aunque los agricultores también desempeñan otras actividades para complementar sus necesidades familiares y de reproducción de la vida (Osorio, 2015). Estas son reproducidas en el núcleo familiar y los recursos obtenidos por la Unidad Doméstica (UD) forman parte del ingreso que permite la subsistencia y reproducción en la familia. Dentro de este panorama, los migrantes de la región que se encuentran laborando en EUA fungen como parte de la UD mediante las remesas que envían — información obtenida mediante observación participante—.

#### **4.2.2 Características sociodemográficas**

Como se mencionó, la región funcional que se aborda en este estudio es la región Huejotzingo con las características geográficas ya mostradas. En el presente apartado se abordan las características sociodemográficas de la región aludida, comenzando por mencionar los principales datos sobre población en las localidades más representativas —para conocer a detalle los datos por municipio puede consultar en el apéndice las Tablas I, II y III—. El municipio de Calpan cuenta en el año 2020 con 3,604 hogares censales distribuidos en dieciocho localidades. El municipio tiene una población total de 15,271 personas, de las cuales el 52 por ciento son mujeres y el 48 por ciento hombres. Su población económicamente activa (PEA) es de 7,530 personas, de las cuales la población ocupada es de 98 por ciento. Las localidades más representativas del municipio son San Andrés Calpan —la cabecera municipal—, con una población total de 8,195, San Lucas Atzala con 2,558 y San Mateo Ozolco con 2,890 personas (INEGI, 2020).

El municipio de Domingo Arenas tiene trece localidades y cuatro hogares censales que pertenecen a caseríos. El total de hogares en el municipio es de 1,857. La población total del municipio es de 7,982 personas con el 52 por ciento de población femenina y 48 por ciento masculina. La PEA del municipio es de 3,727 personas de las cuales el 98.36 por ciento está ocupada<sup>24</sup>. La localidad con mayor población es Domingo Arenas —la cabecera

---

<sup>24</sup> Se requiere ser cautelosos con este dato, debido a que, para las estadísticas oficiales las personas ocupadas son las que reciben ingreso □sin contemplar si están empleados o si su ingreso es de otra fuente.

municipal— con 1,523 hogares y 6,552 personas, de las cuales la PEA es de 3,154. La segunda localidad en orden de importancia es Cháhuac con 998 personas y una PEA de 391 personas.

El municipio más grande y que funge como cabecera regional es Huejotzingo, con una población total de 90,794 personas de las cuales el 51.5 por ciento son mujeres y el 48.5 por ciento son hombres. La PEA en el municipio es de 47,298 de la cual el 98.4 por ciento es población ocupada. Cabe resaltar que en el apartado posterior se presentarán las características económicas y laborales de la población de la región funcional. El municipio de Huejotzingo cuenta con 22,597 hogares censales distribuidos en ocho juntas auxiliares y 64 localidades. La localidad de Huejotzingo —la cabecera municipal— es la más poblada con una población de 29,613 personas y 6,810 hogares. En esta localidad la producción principal es la sidra que se realiza en talleres artesanales y familiares<sup>25</sup>, así como la elaboración de conservas de frutas de temporada que también se realizan en pequeños emprendimientos artesanales familiares del tipo de economía popular (EP)<sup>26</sup>.

Santa Ana Xalmimiluco es la segunda localidad más poblada con un total de 17,865 personas y 3,989 hogares censales. En esta localidad se encuentran numerosos talleres familiares dedicados a la manufactura de prendas de vestir, y emprendimientos familiares que producen derivados lácteos que también se han ido detectando a través del trabajo de campo realizado.

El municipio de Nativitas en el estado de Tlaxcala tiene 41 localidades, con un total de 26,289 personas y 6418 hogares censales. La PEA del municipio es de 13,306 personas. En cuanto al municipio de Santa Apolonia Teacalco, este cuenta con tres localidades: Santa Apolonia Teacalco, Santa Elena Teacalco y San Antonio Teacalco. En el municipio hay 4,636 personas viviendo en 1,136 hogares censales, y la PEA del municipio es de 1,856 personas.

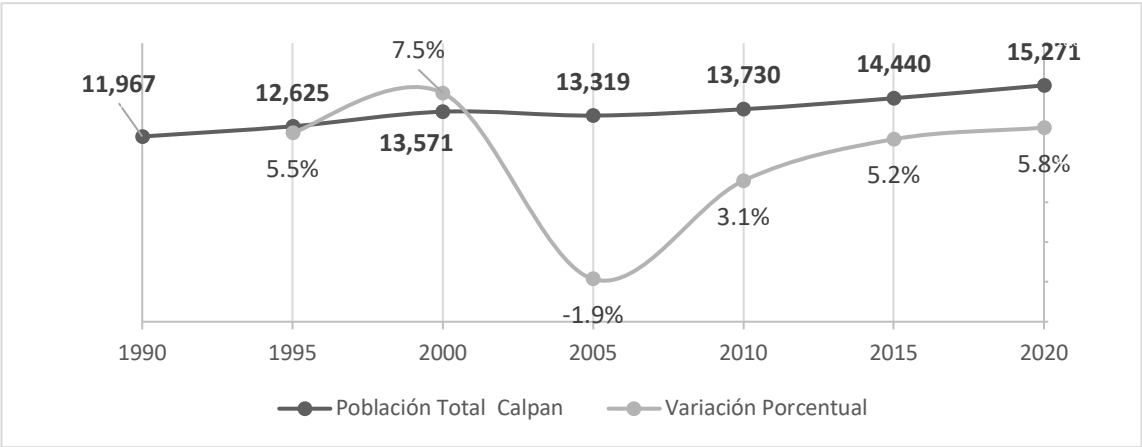
---

<sup>25</sup> En Huejotzingo existen alrededor de 27 empresas que elaboran sidras. La producción industrial está a cargo de pocas empresas: Gota Real, Soamy, Maipú, Du Pommier y Doranna. El resto de la producción tiene un proceso productivo en el que se incorpora la organización familiar mediante producción artesanal con características de economía popular (EP) —Datos recabados en el trabajo de campo—.

<sup>26</sup> Generalmente abarcan tres fases de la cadena de valorización: desde el cultivo y cosecha del fruto, el procesamiento artesanal en el hogar y con trabajo familiar, y la comercialización que se realiza en pequeños puestos establecidos en la parte céntrica de la ciudad.

La región ha observado un crecimiento poblacional irregular a lo largo del periodo que comprende de 1990 a 2020. Aunque la tendencia del periodo mencionado presenta una tasa de crecimiento de 21 por ciento en Calpan, 59.3 por ciento en Domingo Arenas y 91.9 por ciento en Huejotzingo, se observan periodos censales e intercensales con abruptas caídas poblacionales. En el caso del municipio de Calpan –ver Figura 23– la población total disminuyó en 0.3 por ciento —respecto al periodo anterior— en el año 2005 y se incrementó abruptamente en 24.1 por ciento al año 2010, volviendo a disminuir a 6.8 y 7.6 por ciento en 2015 y 2020 respectivamente. Cabe resaltar que en el periodo que comprende de 2000 a 2010 el índice de Intensidad Migratoria (IIM) se incrementó de 0.3235 a 0.5864 pasando de un grado de intensidad migratoria medio a un grado alto, y el número de viviendas que recibían remesas disminuyó de 7.56 a 6.45 por ciento. En los años 2010 a 2020 se presentó en el municipio un retorno de trabajadores migratorios laborales mexicanos de 268 y 145 personas respectivamente.

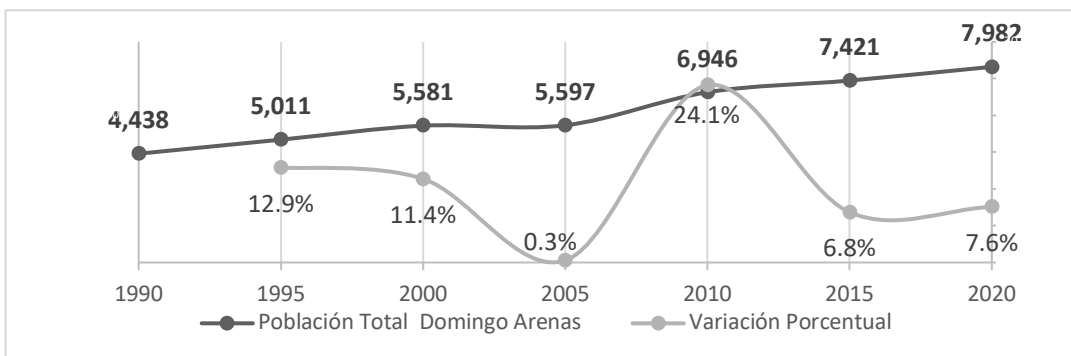
**Figura 22.** *Crecimiento poblacional en Calpan*



Nota: Elaboración propia con base en Censos de Población y Vivienda 1990, 2000, 2010 y 2020, y encuesta intercensal 1995, 2005, 2015. INEGI.

En el municipio de Domingo Arenas las variaciones poblacionales en cada quinquenio presentaron crecimientos discretos —ver Figura 24—, con una disminución en el año de 2005 de -1.9 por ciento y una leve recuperación en el periodo posterior de 3.1 por ciento. Este municipio también observó un cambio en grado de intensidad migratoria de muy bajo a bajo, pasando de -0.5999 en el año 2000 a -0.3776 en 2010, con un incremento en los hogares que reciben remesas de 1.65 a 3.15 por ciento.

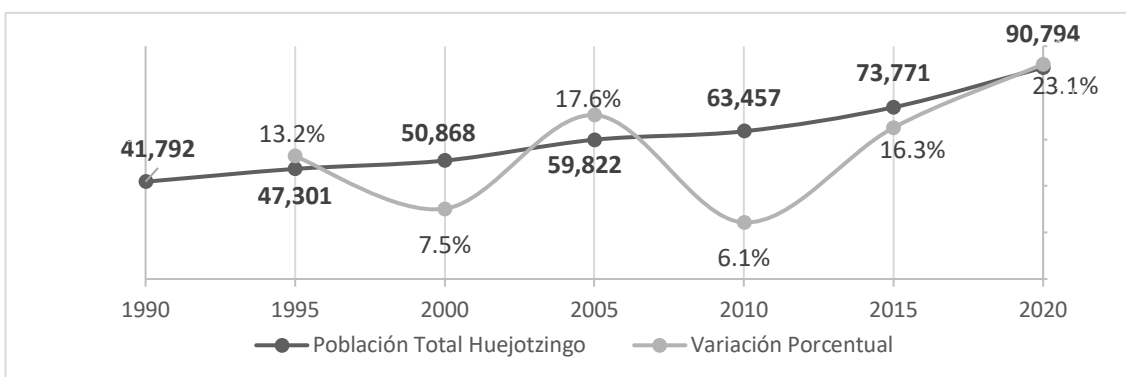
**Figura 23. Crecimiento poblacional en Domingo Arenas**



Nota: Elaboración propia con base en Censos de Población y Vivienda 1990, 2000, 2010 y 2020, y encuesta intercensal 1995, 2005, 2015. INEGI.

En el caso del municipio de Huejotzingo —ver Figura 25— la tendencia fue diferente a las anteriores. De hecho, el segundo mayor incremento poblacional se dio en el año 2005 con una tasa de crecimiento de 17.6 por ciento, seguido de un decremento en la tasa de crecimiento poblacional de 6.1 por ciento para el año 2010. Si comparamos los datos con el índice de intensidad migratoria se observa que del año 2000 a 2010 incrementó de -0.339 a -0.58 pasando de un grado de intensidad migratoria bajo a medio. Para el año 2010 se contabiliza un retorno de 624 personas y en 2020 un retorno de 294 (INEGI, 2010, 2020).

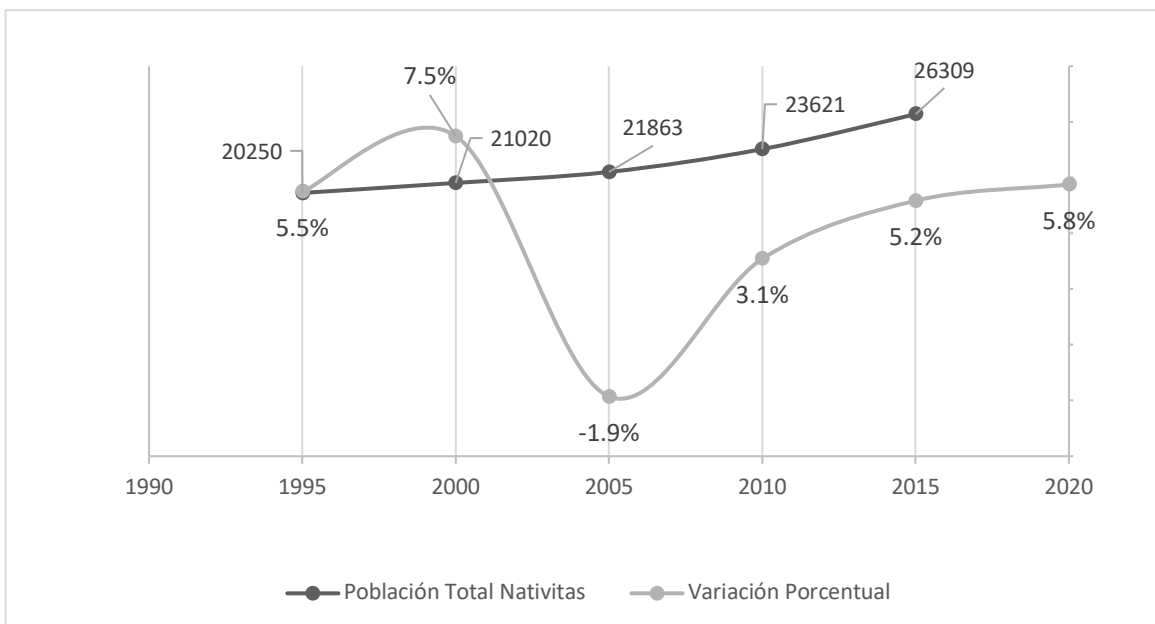
**Figura 24. Crecimiento poblacional en Huejotzingo**



Nota: Elaboración propia con base en Censos de Población y Vivienda 1990, 2000, 2010 y 2020, y encuesta intercensal 1995, 2005, 2015. INEGI.

Para el municipio de Nativitas —ver Figura 26—, el mayor crecimiento poblacional se encuentra en el año 2000, mientras que a partir de esa fecha se observa una caída en la población de -1.9 por ciento. La recuperación en el crecimiento poblacional se puede observar hasta el año 2015 con 23,621 personas, y en 2020 con un total de 26,309 personas.

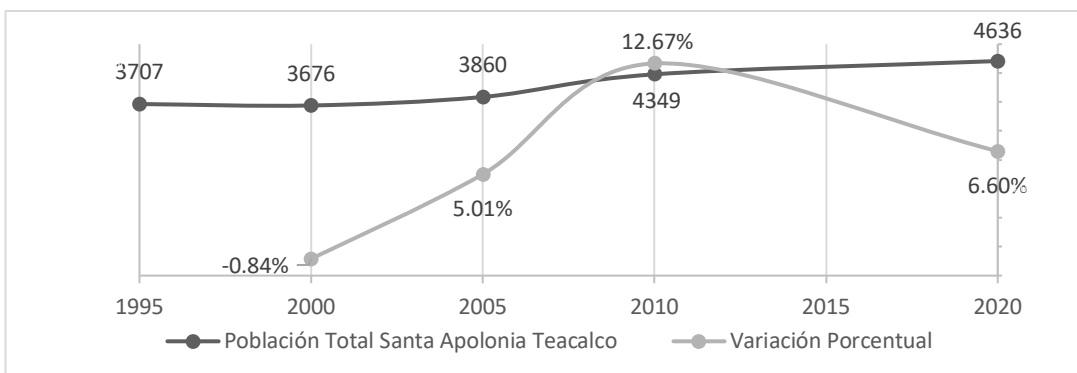
**Figura 25. Crecimiento poblacional en Nativitas**



Nota: Elaboración propia con base en Censos de Población y Vivienda 1990, 2000, 2010 y 2020, y encuesta intercensal 1995, 2005, 2015. INEGI.

En el municipio de Santa Apolonia Teacalco —ver Figura 27—, el mayor incremento poblacional se dio en el año 2010 con un 12.67 por ciento respecto al año anterior. Sin embargo, para el año 2020 el crecimiento poblacional fue solamente de 6.6 por ciento.

**Figura 26. Crecimiento poblacional en Santa Apolonia Teacalco**



Nota: Elaboración propia con base en Censos de Población y Vivienda 1990, 2000, 2010 y 2020, y encuesta intercensal 1995, 2005, 2015. INEGI.

No obstante, aunque se observa el incremento de la población en los municipios, el incremento en las viviendas particulares de 2000 a 2010 no ha sido tan acelerado. Calpan y Domingo Arenas presentan un incremento de 31 y 72 por ciento respectivamente —datos

detallados en los Anexos en la Tabla IV—. El municipio de Huejotzingo sí ha tenido un incremento acelerado en el número de viviendas particulares, con una tasa de crecimiento de 139 por ciento en lo que comprende el periodo de 2000 a 2020 (INEGI, 2020). El municipio de Huejotzingo tiene establecidos dos parques industriales de manufacturas de textiles y de la industria del vestido —de los que se hablará más adelante— y la industrialización de la zona ha propiciado la creación de conjuntos habitacionales para trabajadores tanto obreros como operativos (Deolarte, Castro y Herrera, 2018).

En lo que respecta a la distribución de la población en edad laboral se observa en la región un incremento acelerado de la población económicamente activa (PEA) a partir del 2010, muy a la par del incremento en la población ocupada. De 2010 a 2020 la PEA en Calpan se incrementó en 66.7 por ciento, en Domingo Arenas en 63.6 por ciento y en Huejotzingo en 95 por ciento —se pueden observar los datos de manera precisa en los Anexos en las Figuras I, II y II—.

### **4.3 LA REGIÓN HUEJOTZINGO ANALIZADA COMO CTPR**

Respecto a la distribución de la población ocupada por sector económico, los datos serán presentados relacionándolos con la región como complejo territorial de producción y reproducción (CTPR) —tema que se ha revisado teóricamente en el capítulo uno—.

#### **4.3.1 La producción agrícola en la región**

En el año 2007, se registraron 3,198 unidades de producción en Calpan, 967 en Domingo Arenas y 8,908 en Huejotzingo. De estas unidades, se reportó actividad agropecuaria o forestal en un total de 2,488 en Calpan, 705 en Domingo Arenas, y 6,695 en Huejotzingo. En el caso de los municipios pertenecientes a Tlaxcala, se reportaron 4,130 en Nativitas y 670 en Santa Apolonia Teacalco. La mayor parte de las unidades de producción en cada uno de los municipios contó en promedio con un terreno que la integraba (INEGI, 2007).

Huejotzingo se presenta como un territorio apto para el cultivo de productos de temporal, caracterizándose por sembrar en la temporada otoño-invierno alfalfa verde, avena forrajera, cebada grano, frijol, maíz blanco, entre otros cultivos. Para la temporada primavera-verano frijol, haba, maíz amarillo y blanco, sorgo, y, en menor grado, durante todo

el año café, caña de azúcar<sup>27</sup>, naranja y pasto cultivado (INEGI, 2007) —ver en el Apéndice en la Tabla V—. Con respecto a la tecnología utilizada en los cultivos, resalta el uso de los fertilizantes químicos —herbicidas e insecticidas—, y en una menor proporción la utilización de abonos naturales.

En lo que respecta a la superficie agrícola, la mayor parte de las unidades de producción tiene tierras de temporal, principalmente Huejotzingo —información detallada en el Apéndice la Tabla VI—. La mayor parte del suelo en la región es utilizada para labores agrícolas, seguida por las superficies de pastos no cultivados, de agostadero o enmontada. Del total de la superficie de las unidades de producción en Calpan, el 58.8 por ciento es para labores agrícolas, en Domingo Arenas el 31 por ciento, en Huejotzingo el 85 por ciento, en Nativitas el 77 por ciento y en Santa Apolonia Teacalco el 67 por ciento.

Es importante destacar que la mayoría de las unidades de producción en estos municipios no son de temporal y dependen de pozos profundos y bordos/hoyas de agua para abastecerse de agua. Es necesario recordar que algunos de estos pozos fueron construidos gracias a la gestión y el trabajo comunitario de la cooperativa Cholollan, durante un periodo de 10 años, entre 1982 y 1992. La información detallada está en el Apéndice la Tabla VII.

En estos municipios, la propiedad de la tierra se divide principalmente en ejidal y privada. En Huejotzingo, la tenencia de tierra ejidal representa el 82.5 por ciento mientras que la propiedad privada es del 17.5 por ciento. En Calpan el 19.5 por ciento es ejidal, mientras que en Domingo Arenas el sólo el 18.5 por ciento es ejidal, según datos de Anega (2009). En Nativitas, el 66 por ciento de la tierra es ejidal y en Santa Apolonia Teacalco el 25 por ciento son tierras ejidales. Para más información, se puede consultar la Tabla VIII en el apéndice. En los municipios pertenecientes a Tlaxcala el panorama es similar: en Nativitas el 66 por ciento corresponde a tierras ejidales y en Santa Apolonia Teacalco el 25 por ciento son tierras ejidales.

En lo que respecta a las unidades de producción con disponibilidad de instalaciones para el manejo de producción agrícola, el municipio de Huejotzingo resalta con dieciocho, de las cuales tres se dedican al beneficio de café, cinco son empacadoras de verduras o frutas

---

<sup>27</sup> Se reporta en el Censo Agrícola, Ganadero y Forestal 2009 una hectárea de cultivo de caña de azúcar.



y nueve de ellas tienen otras actividades. Estos datos muestran que en la región no se cuenta con la tecnificación para la industria agroalimentaria, y su producción básicamente es para el autoconsumo y para el consumo regional, lo que potencia la formación de un mercado de economía social solidaria dentro de un circuito mercantil trans-regional.

#### **4.3.1.1 Vinculación del proceso agrícola con la economía local**

El destino de la producción agrícola en la región de estudio en su mayoría es para consumo familiar y venta local-regional. En el apéndice en la Tabla IX, se presenta por municipio y unidades de producción el destino principal de sus productos. La tabla muestra la cantidad de unidades de producción con superficie agrícola, vivero o invernadero en los estados de Puebla y Tlaxcala, así como el destino de su producción. Al observar los datos, encontramos que la mayoría de las unidades de producción en ambas entidades federativas reportaron destinar su producción para consumo familiar y ganadero, mientras que una cantidad significativa también fue destinada a la venta local.

En el municipio de Calpan, la mayoría de las unidades de producción destinaron su producción para consumo familiar y ganadero, con una cantidad significativa para la venta local y al extranjero. En el municipio de Domingo Arenas, la mayoría destinó su producción para consumo familiar y ganadero, con una cantidad menor para la venta local y al extranjero. En el municipio de Huejotzingo, la mayoría de las unidades de producción destinaron su producción para consumo familiar y ganadero, y una cantidad significativa para la venta local y al extranjero.

En el estado de Tlaxcala, la mayoría de las unidades de producción destinaron su producción para la siembra, consumo familiar y ganadero, con una cantidad significativa para la venta local y al extranjero. En el municipio de Nativitas, la mayoría de las unidades de producción destinaron su producción para consumo familiar y ganadero, con una cantidad significativa para la venta local y al extranjero. En el municipio de Santa Apolonia Teacalco, la mayoría destinó su producción para consumo familiar y ganadero, con una cantidad menor para la venta local y al extranjero.

En general, estos datos reflejan la importancia de la producción agrícola en ambas entidades, así como la diversidad de destinos que se le da a la producción de las unidades de producción. A partir de estos datos, se pueden planificar y desarrollar estrategias para el

sector agrícola en la región, así como para identificar las necesidades de los productores y apoyar su desarrollo.

La producción agrícola es una actividad económica importante en ambas entidades, ya que la mayoría de las unidades de producción reportaron destinar su producción para consumo familiar y ganadero. La producción para la venta local y al extranjero también es relevante, especialmente en los municipios de Calpan, Huejotzingo y Nativitas que pueden considerarse la parte medular de la región de estudio. Esto sugiere que existe una demanda significativa de productos agrícolas producidos localmente, lo que puede ser una oportunidad para los productores locales de expandir sus micronegocios y mejorar sus ingresos. Estos datos pueden apreciarse a detalle en la Tabla X que se encuentra en el apéndice.

Es interesante destacar que algunas unidades de producción reportaron destinar su producción exclusivamente para viveros e invernaderos, lo que indica un interés creciente en la producción de plantas y flores ornamentales. Esto representa una oportunidad para diversificar la producción agrícola en la región.

La mayor parte de la producción agrícola de la región se vende a los intermediarios y mayoristas. Sin embargo, tanto en Calpan como en Domingo Arenas es mayor la venta a los intermediarios y en Huejotzingo, Nativitas y Santa Apolonia Teacalco a los mayoristas —para mayor detalle puede consultarse la Tabla 18 en el apéndice—.

#### **4.3.1.2 Fuerza de trabajo en el Sector Primario**

En el sector primario de la región de estudio, la unidad socioeconómica familiar (Borsotti, 1978; Salles, 1989; Pepin y Rendón, 1989) juega un papel primordial. Son los miembros de la familia quienes realizan las actividades de producción y reproducción de la vida. En los tres municipios que forman la región de estudio en el estado de Puebla, principalmente los familiares de 12 a 60 años —que forman parte de la unidad socioeconómica familiar— laboran en las actividades agropecuarias.

Las actividades agropecuarias y forestales en los municipios de Domingo Arenas y Huejotzingo tienen una gran importancia en la economía local, ya que una porción significativa de integrantes de la unidad socioeconómica familiar participa en estas actividades. En particular en Huejotzingo, el número de integrantes de la unidad familiar que participan en estas actividades es significativamente mayor en comparación con los otros

municipios. Esto sugiere que la agricultura y la ganadería son actividades primordiales en la vida económica y social de estos municipios, y que numerosas familias dependen de estas actividades para su sustento y bienestar. Además, es probable que la participación de los miembros de la unidad familiar en estas actividades tenga un impacto positivo en la calidad y cantidad de la producción, ya que la mano de obra familiar puede ser más comprometida y dedicada que la contratación de trabajadores externos. Los datos se pueden observar de manera detallada por sexo y grupos de edad en la Tabla XI del apéndice.

Los datos del Censo Agrícola Ganadero y Forestal 2009 muestran que la mano de obra en las actividades agropecuarias y forestales es una parte importante de la economía en la región de estudio. En Calpan, se registraron 2,152 personas contratadas para estas labores, la mayoría de las cuales eran hombres. Sin embargo, la mayoría de estas personas eran trabajadores eventuales con un periodo de contratación de menos de seis meses. En contraste, en Domingo Arenas solamente 150 personas se registraron como personal contratado, y en Huejotzingo un total de 3,182 personas fueron contratadas para estas actividades.

Además, los datos muestran que la mano de obra agrícola y forestal de la región de estudio proviene principalmente del mismo municipio y zonas cercanas. En Calpan, el 76.9 por ciento de los trabajadores contratados son del municipio y zonas cercanas, mientras que en Domingo Arenas, la totalidad de los trabajadores contratados provienen del municipio y su zona cercana. En Huejotzingo, el 81.1 por ciento de los trabajadores contratados son del municipio y zonas cercanas, y el resto proviene de otras partes del estado de Puebla.

Finalmente, los datos también muestran que la mano de obra agrícola y forestal de la región de estudio se integra en los flujos migratorio-laborales de las zonas cercanas. Un número significativo de personas de los tres municipios tuvo como destino de su trabajo las zonas cercanas a sus municipios, lo que sugiere una movilidad laboral dentro de la región. En general, estos datos demuestran la importancia de la mano de obra en las actividades agropecuarias y forestales en la región, así como su vínculo con los flujos migratorios y laborales de las zonas cercanas. Los datos referidos pueden observarse en el apéndice en las Tablas XII, XIII y XIV.

### **4.3.2 Ámbito de circulación de la producción en los sectores secundario y terciario**

La región de estudio se caracteriza por tener un alto dinamismo económico y comercial, mostrando un crecimiento sostenido de acuerdo con los censos económicos de 2008 y 2018. El número de unidades económicas para los tres municipios en el estado de Puebla se ha incrementado en dicho periodo. Calpan observó un incremento de 73.0 por ciento, Domingo Arenas de 18.2 por ciento y Huejotzingo de 47.3 por ciento de unidades económicas totales —Figura IV en el Apéndice—.

Los datos del Censo Agrícola Ganadero y Forestal 2009 revelan la relevancia de la mano de obra en las actividades agropecuarias y forestales en la región estudiada. Es evidente que esta actividad económica genera ocupación remunerada para muchas personas, especialmente en Calpan y Huejotzingo donde se registraron 2,152 y 3,182 personas contratadas respectivamente. La mayoría de estas personas eran hombres, aunque la duración de los trabajos era corta, con menos de seis meses de ocupación en la mayoría de los casos.

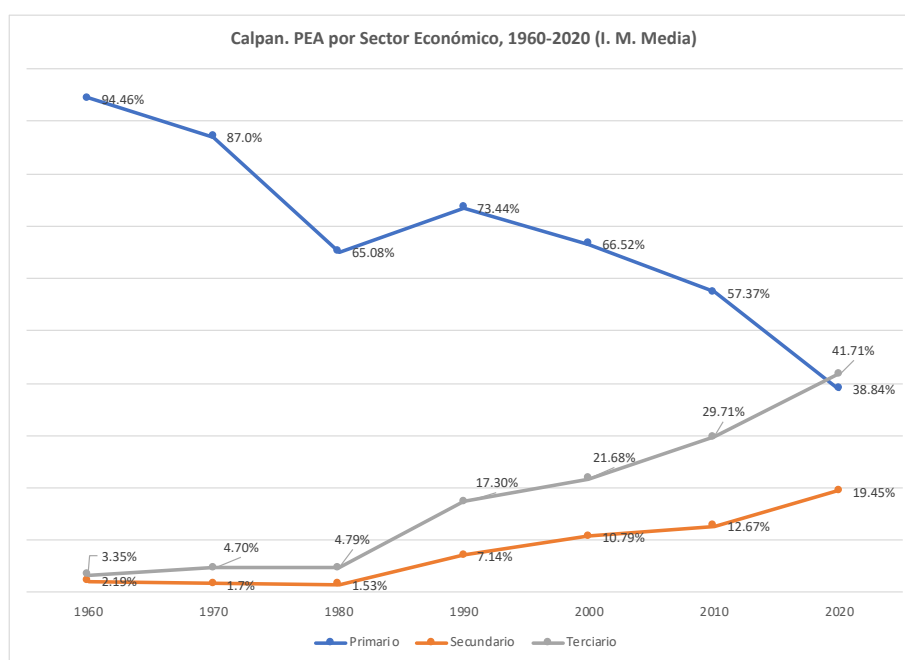
Otro aspecto importante que se puede observar es que la mano de obra en estas actividades económicas es local, principalmente proveniente del municipio y zonas cercanas. En Domingo Arenas, el 100 por ciento de los trabajadores contratados son de la zona, mientras que en Calpan y Huejotzingo, el porcentaje de trabajadores locales es del 76.9 por ciento y 81.1 por ciento respectivamente. Esto sugiere que las actividades económicas agropecuarias y forestales son un factor importante para la economía local y la subsistencia de las comunidades rurales.

Por último, los datos también revelan una conexión entre la mano de obra en estas actividades económicas y los flujos migratorios y laborales de las zonas cercanas. Muchas personas de los tres municipios trabajan en las zonas cercanas, lo que sugiere dos cosas: por una parte, una movilidad laboral dentro de la región y, por otra parte, la forma en que la fuerza de trabajo regional contribuye a la formación y funcionamiento del circuito mercantil que, según hemos visto, se ha formado entre las regiones de San Martín Texmelucan, Huejotzingo, San Pedro Cholula, y Atlixco. Este aspecto destaca la importancia de la mano de obra en estas actividades económicas para la economía regional en su conjunto, no sólo para los municipios individuales —los datos detallados se encuentran en las Tablas XV, XVI y XVII ubicadas en el apéndice—.

### 4.3.3 Ámbito de circulación de la fuerza de trabajo

Hasta el año 2010, la economía del municipio de Calpan se basaba principalmente en el sector primario, con una disminución constante. Sin embargo, hacia el año 2020 se produjo un cambio significativo en la orientación económica del municipio, y la mayoría de la población económicamente activa pasó a trabajar en el sector terciario, según los datos del Censo de Población y Vivienda. En la actualidad, el 41.7 por ciento de la población económicamente activa trabaja en el sector terciario, el 38.8 por ciento en el sector primario y el 19.4 por ciento en el sector secundario. Además, a partir del año 2010 se ha producido un aumento en el retorno de trabajadores migratorios de los Estados Unidos a la región, y es importante destacar que uno de los principales sectores en los que los migrantes mexicanos en los Estados Unidos trabajan es el sector terciario de la economía —Ver Figura 28—.

**Figura 27.** PEA por sector económico en Calpan



Nota: Elaboración propia a partir de datos de los Censos de Población y Vivienda 1960-2020

En el municipio de Calpan, la mayoría de la población se dedica a actividades agrícolas, ganaderas y forestales. Sin embargo, en las últimas dos décadas se ha producido una disminución de la población dedicada a estas actividades. Por otro lado, se observa un cambio significativo en las actividades elementales de apoyo: la población ocupada en producción artesanal, construcción y otros oficios se incrementó en el mismo período. En cuanto a las

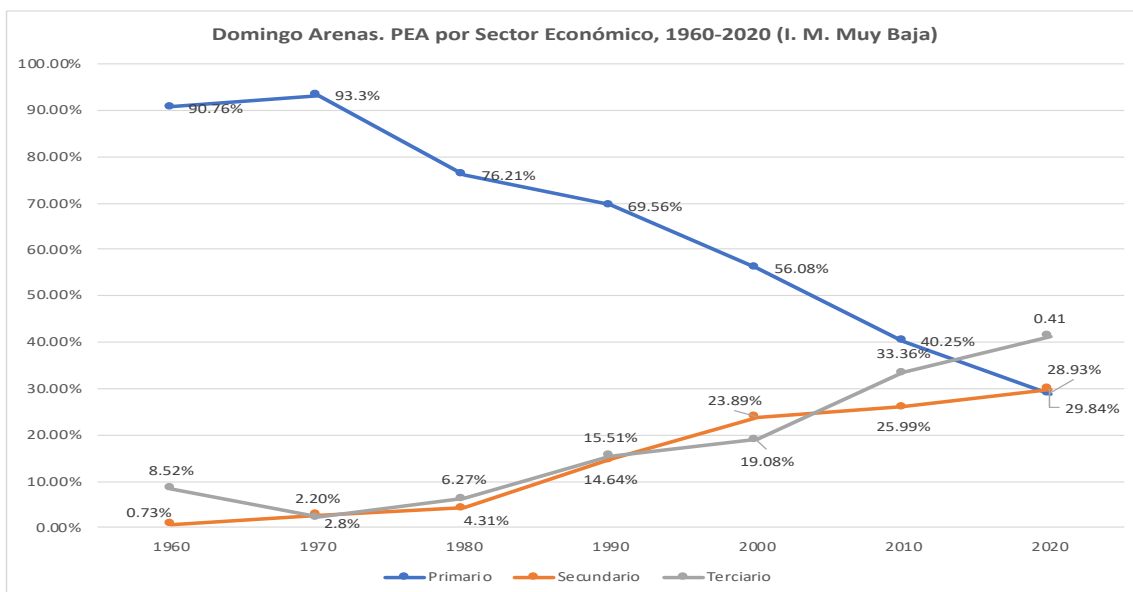
actividades comerciales, se observa un aumento de personas ocupadas en empleos de ventas y agentes de ventas, pasando de 246 en el año 2000 a 520 en 2020.

En la distribución porcentual según posición en el trabajo se produjo un aumento del número de trabajadores asalariados, pasando del 38.4 por ciento en el año 2000 al 52.42 por ciento en 2020. Por otro lado, el número de trabajadores por cuenta propia disminuyó del 34.7 por ciento en el año 2000 al 24.6 por ciento en 2020 —ver información detallada en las Figuras V y VI en el apéndice—.

En resumen, en el municipio de Calpan se ha producido un cambio en la distribución ocupacional de la PEA en las últimas dos décadas, con una disminución en la población dedicada a actividades agrícolas, ganaderas y forestales y un aumento en el número de personas empleadas en actividades elementales de apoyo, producción artesanal, construcción, ventas y agentes de ventas. Además, se ha producido un cambio en la distribución porcentual según posición en el trabajo, con un aumento en el número de trabajadores asalariados y una disminución en el número de trabajadores por cuenta propia

Domingo Arenas sigue la tendencia de Calpan. No obstante, en este municipio la actividad industrial de la población se ha incrementado (Censos de Población y Vivienda 1960-2020, INEGI). Es entre el periodo 2010 y 2020 que se observa un cambio en la vocación económica municipal, del sector primario de la economía al sector terciario. No obstante, en el año 2020 se presenta otro cambio que pone al sector primario de la economía en tercer lugar de las actividades económicas. En el año 2020 el 28.9 por ciento de la PEA se inserta en actividades del sector primario, el 29.8 en el sector secundario y el 40.2 en el sector terciario —ver Figura 29—.

**Figura 28. PEA por sector económico en Domingo Arenas**



Nota: Elaboración propia a partir de datos de los Censos de Población y Vivienda 1960-2020

En los últimos diez años, el municipio de Domingo Arenas ha experimentado cambios significativos en cuanto a la distribución de su población económicamente activa (PEA). Se ha producido un aumento significativo en la cantidad de personas dedicadas a actividades elementales de apoyo, como servicios de limpieza y mantenimiento, que pasaron de 198 en 2010 a 939 en 2020. También ha habido un aumento en las personas que se dedican a actividades agrícolas, ganaderas y forestales, y a la producción artesanal, construcción y otros oficios.

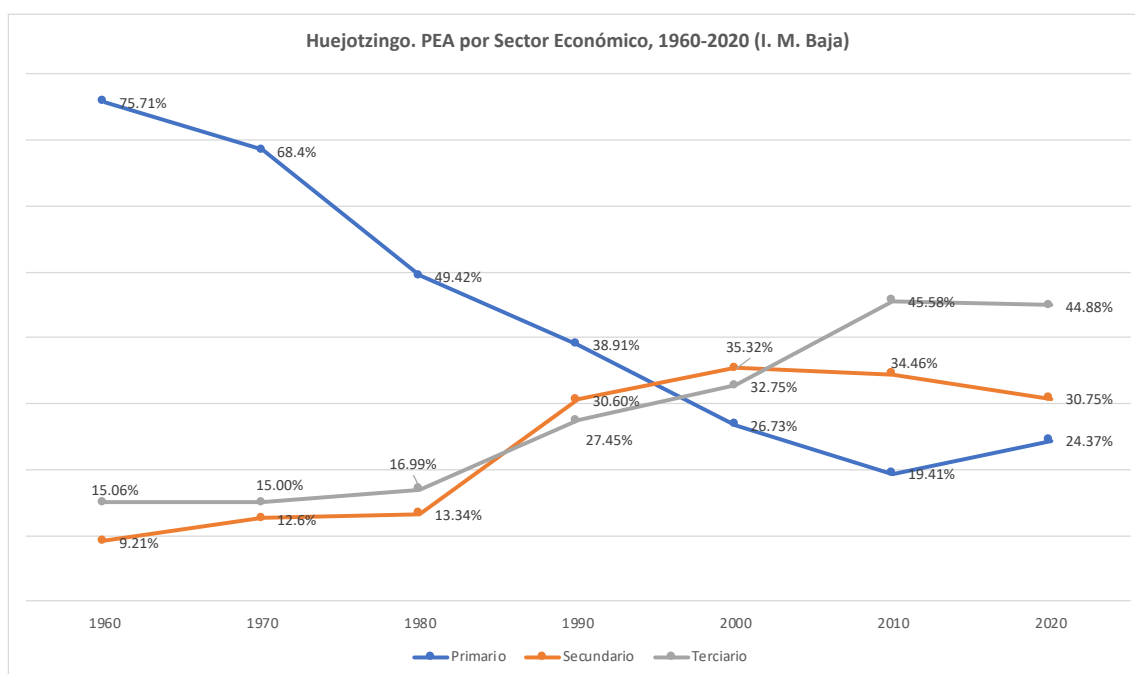
Por otro lado, se ha producido un cambio importante en la distribución porcentual según posición en el trabajo. En el año 2020, hubo un aumento en el número de trabajadores asalariados y trabajadores por cuenta propia, y una disminución en el número de personas que trabajan sin pago. El número de personas ocupadas en trabajos asalariados aumentó de manera significativa, pasando del 26.4 por ciento en el año 2000 al 47.5 por ciento en el año 2020 —ver en el apéndice la Figuras VII y VIII—.

En conclusión, los datos muestran que Domingo Arenas está experimentando un cambio en su perfil ocupacional, con un aumento en la cantidad de personas dedicadas a actividades elementales de apoyo y a las actividades artesanales, construcción y otros oficios, mientras que la distribución porcentual según posición en el trabajo ha cambiado

significativamente con un aumento en los trabajadores asalariados y una disminución en las personas que trabajan sin pago.

Huejotzingo presenta una dinámica diferente debido a que es un polo de atracción laboral por su industria manufacturera. Hasta el año 2005 presentaba una vocación industrial con actividades del *sector 31-33 industrias manufactureras*. Se pueden revisar los datos detallados en la Figura 30. En el municipio hay dos parques industriales, el Parque Industrial San Miguel que colinda con San Martín Texmelucan y fue resultado de la expropiación de terrenos ejidales de Santa Ana Xalmimilulco, y el Parque Industrial Ciudad Textil, resultado de la expropiación de terrenos ejidales de Huejotzingo. La conformación de estos parques industriales fue uno de los factores que impulsó el cambio de las actividades económicas de la PEA en la región de estudio (Deolarte, Castro y Herrera, 2018).

**Figura 29.** PEA por sector económico en Huejotzingo



Nota: Elaboración propia a partir de datos de los Censos de Población y Vivienda 1960-2020

La distribución de la PEA en Huejotzingo observa un comportamiento similar al de los municipios pertenecientes a la región de estudio. En el municipio de Huejotzingo, podemos observar que la actividad agrícola, ganadera y forestal es la principal fuente de ocupación remunerada, seguida por los trabajadores artesanales, de la construcción y otros oficios, así como los trabajadores en actividades elementales de apoyo. Además, ha habido



un incremento en el número de personas dedicadas al comercio, ventas y agentes de ventas en el periodo mencionado.

En cuanto a la distribución de los trabajadores por tipo de empleo, en Huejotzingo ha habido un importante incremento en el número de trabajadores asalariados, mientras que el número de trabajadores por cuenta propia ha aumentado ligeramente. Además, se ha reducido significativamente el número de personas trabajando sin pago. Es importante mencionar que también existen trabajadores que laboran en unidades económicas domésticas familiares, que no reciben pago individual por sus labores de trabajo — ver en el apéndice las Figuras IX y X—.

Es interesante notar cómo la distribución de la PEA ha cambiado en los municipios mencionados. Parece haber una tendencia hacia un mayor número de trabajadores asalariados en lugar de trabajadores por cuenta propia, lo que puede tener implicaciones en la seguridad laboral y la protección social de los trabajadores. También se observa un incremento en el número de personas dedicadas a actividades comerciales, lo que podría indicar un cambio en la economía local hacia un mayor enfoque en el sector servicios.

#### **4.3.3.1 Organización de la fuerza de trabajo en el Sector secundario y terciario**

La organización de la fuerza de trabajo en la región Huejotzingo ha presentado un crecimiento del periodo 2008 a 2018 en los sectores 31-33 *industrias manufactureras*, sector 43 *comercio al por mayor*, y el sector 46 *comercial por menor*. Este crecimiento, tanto en el número de unidades económicas, como en el número de personas empleadas dependientes de la razón social, tiene múltiples factores que pudiesen explicarlo. Entre estos factores se pueden mencionar el incremento poblacional, los nuevos desarrollos habitacionales en el municipio de Huejotzingo (Deolarte, Castro y Herrera, 2018), y la instauración de los parques industriales en la región.

A continuación, se presentan los principales datos referentes al panorama actual del número de trabajadores insertos en cada sector económico ya mencionado, y el número de trabajadores que realizan actividades no remuneradas, debido a que forman parte de la unidad socioeconómica familiar o son propietarios de las unidades económicas. Cabe resaltar que la información que se presentará a continuación forma parte de un análisis detallado de los Censos Económicos 2004, 2009, 2014 y 2019 publicados por el INEGI.

Durante los últimos quince años se ha observado un aumento en el número de unidades económicas y personal ocupado en distintos sectores en el municipio de Calpan. En el sector de industrias manufactureras, el personal ocupado pasó de 66 a 256 personas, con un aumento en el número de unidades económicas de 27 a 130. En el subsector de industria alimentaria, se registró un total de 174 personas ocupadas en 2018, siendo la elaboración de productos de panadería y tortillas la rama principal con 151 personas ocupadas.

El sector de comercio al por mayor también experimentó un aumento en el número de personas ocupadas, pasando de 23 en 2003 a 54 en 2018, con un incremento en el número de unidades económicas de 10 a 24. La rama de comercio al por mayor de materias primas agropecuarias y forestales fue la que más destacó, con un total de 33 personas ocupadas en 18 unidades económicas.

En el sector de comercio al por menor, se observó un aumento de 227 a 385 unidades económicas y de 504 a 709 personas ocupadas durante el mismo periodo. Los subsectores que más crecieron fueron el comercio al por menor de productos textiles, bisutería, accesorios de vestir y calzado y el comercio al por menor de artículos de papelería, para el esparcimiento, y otros artículos de uso personal.

En el municipio de Domingo Arenas el mayor incremento en el número de personas ocupadas se registró en el sector de comercio al por menor, seguido por el sector de industrias manufactureras y el comercio al por mayor. El subsector de comercio al por menor de abarrotes, alimentos, bebidas, hielo y tabaco fue el que más creció, pasando de 64 a 105 personas ocupadas. En el sector de industrias manufactureras, se registró un crecimiento de 29 personas ocupadas en 15 unidades económicas en 2003 a 76 personas ocupadas en 36 unidades económicas en 2018. La producción de productos de panadería y tortillas y la fabricación de prendas de vestir fueron las ramas más destacadas en este sector. El sector de comercio al por mayor también experimentó un aumento en el número de personas ocupadas, pasando de 2 a 24 personas ocupadas en el periodo analizado.

En el municipio de Huejotzingo ha habido un significativo aumento en la actividad económica de 2003 a 2018, con un incremento del personal ocupado del 166 por ciento. Los sectores prioritarios son las industrias manufactureras, el comercio al por menor y al por mayor. En el sector de la industria manufacturera, se ha visto un aumento en el número de

unidades económicas y personal ocupado, especialmente en el subsector de la industria alimentaria. En cuanto al comercio al por menor, ha habido un aumento significativo en el número de unidades económicas y personal ocupado en el subsector de comercio al por menor de abarrotes, alimentos, bebidas, hielo y tabaco. En el sector de comercio al por mayor, el subsector de comercio al por mayor de materias primas agropecuarias y forestales ha experimentado un mayor crecimiento. En resumen, el municipio de Huejotzingo ha experimentado un crecimiento significativo en la actividad económica en los últimos años.

En general, durante los últimos quince años ha habido un aumento en el número de unidades económicas y personal ocupado en diferentes sectores en los municipios de Calpan, Domingo Arenas y Huejotzingo. Los sectores de industrias manufactureras, comercio al por mayor y al por menor han experimentado un crecimiento significativo en términos de unidades económicas y personas empleadas. En particular, la elaboración de productos de panadería y tortillas ha sido una rama importante en el sector de industrias manufactureras y el comercio al por menor de productos textiles, bisutería, accesorios de vestir y calzado y de artículos de papelería y esparcimiento han sido los subsectores más destacados en el sector de comercio al por menor.

Según el Censo Económico 2019, en Nativitas se registró un total de 1,032 unidades económicas. De estas, el sector de comercio al por menor fue el que concentró la mayor cantidad de unidades económicas, con un total de 547, lo que representa más de la mitad del total de unidades económicas registradas en el municipio. En segundo lugar, se encuentra el sector de servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas, con un total de 137 unidades económicas. Este sector ha tenido un crecimiento importante en los últimos años debido al aumento del turismo en la región, en especial los visitantes al santuario en San Miguel del Milagro, y a la zona arqueológica de Cacaxtla, que forman parte de este municipio.

En tercer lugar, se encuentra el sector de industrias manufactureras, con un total de 118 unidades económicas. A pesar de no ser el sector con mayor cantidad de unidades económicas, este sector ha experimentado un crecimiento significativo en los últimos años, como se mencionó anteriormente. Las ramas más destacadas dentro de este sector son la fabricación de prendas de vestir y la elaboración de productos alimenticios.

Aunque el sector agrícola sigue siendo importante en la economía de Nativitas, con un total de 267 unidades económicas registradas en el Censo Económico 2019, la diversificación hacia otros sectores ha sido una tendencia positiva en el desarrollo económico del municipio. El crecimiento en los sectores de comercio al por menor, servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas, y la industria manufacturera, indican una dinámica económica diversa y en crecimiento en el municipio de Nativitas.

De acuerdo con el Censo Económico 2019, la economía de Santa Apolonia Teacalco se caracteriza por ser principalmente comercial y de servicios. Según los datos del Censo Económico 2019, los sectores que concentran más unidades económicas en el municipio son el comercio al por menor, otros servicios excepto actividades gubernamentales y servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas. El sector de comercio al por menor es el que concentra el mayor número de unidades económicas en Santa Apolonia Teacalco, con un total de 135 unidades. Este sector se compone de diversas ramas, como el comercio de alimentos, bebidas, productos textiles y accesorios para el hogar, entre otros. El segundo sector más importante en términos de unidades económicas es el de otros servicios excepto actividades gubernamentales, que cuenta con 46 unidades. Este sector engloba diversas actividades, como los servicios de reparación y mantenimiento, servicios personales, servicios de cuidado infantil y servicios funerarios, entre otros. Finalmente, el sector de servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas cuenta con 33 unidades económicas. Este sector incluye actividades como la hotelería, restaurantes y servicios de catering, entre otros.

En conclusión, la región Huejotzingo ha experimentado un crecimiento significativo en su actividad económica durante los últimos quince años, con un aumento en el número de unidades económicas y de personas empleadas en los sectores de industrias manufactureras, comercio al por mayor y al por menor. Este crecimiento puede atribuirse a diversos factores, como el aumento poblacional, la construcción de nuevos desarrollos habitacionales, el retorno migratorio y la instauración de parques industriales en la región.

#### **4.3.4 La migración regional**

Suele decirse que para el año 2019 Puebla se ubica entre los seis primeros lugares a nivel nacional como entidad expulsora de migrantes hacia EUA. Según estadísticas del Censo de

Población y Vivienda 2020, en el estado de Puebla el 80 por ciento de los migrantes internacionales se dirigieron a EUA, siendo las principales causas de la migración, reunirse con la familia —39.3 por ciento—, cambio u oferta de trabajo—12.4 por ciento—, buscar trabajo —11.4 por ciento—, estudiar —10.7 por ciento—, casarse o unirse—10.6— por ciento, la inseguridad delictiva —4.3 por ciento— (INEGI, 2020). Así mismo, el estado de Puebla se ubica en la posición número 17 a nivel nacional con respecto al número de viviendas receptoras de remesas. Se contabilizaron 74,928 viviendas receptoras de remesas (INEGI).

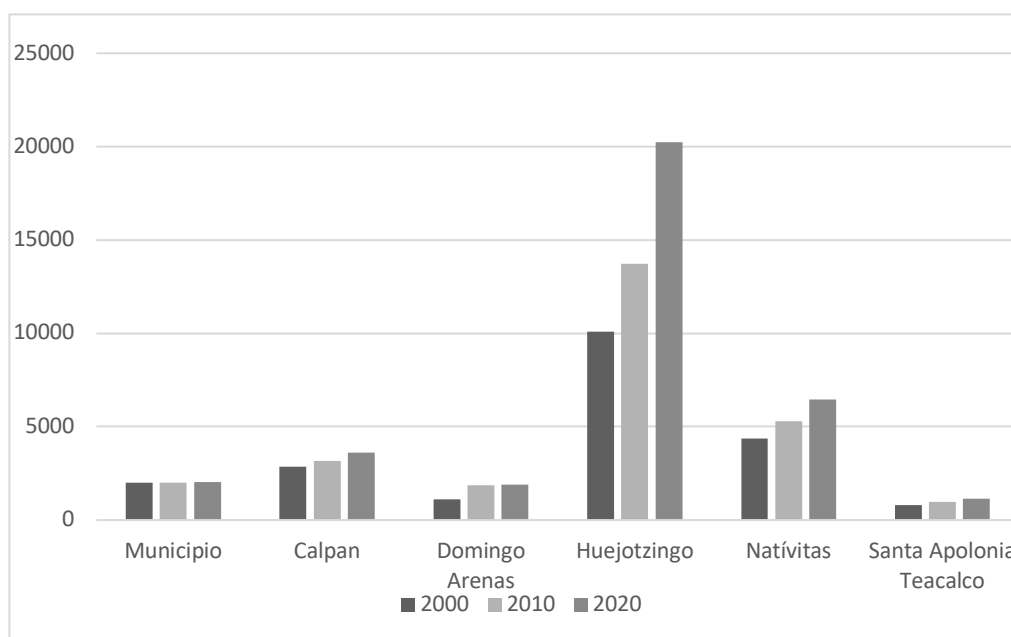
Según resultados del censo de población y vivienda 2020 realizado por el INEGI, a partir del cuestionario ampliado, se pueden describir los datos que caracterizan tanto a la emigración como al retorno en la región. El total de la muestra fue de 150 migrantes a los cuales se le realizaron preguntas concernientes a la causa de la emigración, edad al migrar, fecha de emigración y causa del retorno.

Del total de encuestados, en los cinco municipios, el 80.1 por ciento reside en una casa con terreno que no comparte con otras viviendas, y el 19.9 por ciento en una casa que sí comparte terreno con otras viviendas. Esto nos indica la existencia de familias ampliadas con viviendas que comparten espacios comunes —ver la Figura XI en el Apéndice—. En lo que respecta a la diferenciación por sexo, los cinco municipios tienen un mayor número de migrantes hombres. Sin embargo, se puede observar una mayor participación de la migración femenina a EUA en los municipios de Santa Apolonia Teacalco y Huejotzingo —ver la figura XII en el Apéndice—. Los migrantes de la región de estudio han migrado, en su mayoría, en edades productivas. Cabe resaltar que mediante el análisis de los datos se observó la migración de familias con niños pequeños, en la Tabla XVIII ubicada en el Apéndice se observan los datos a detalle.

Las principales causas de emigración por municipio se pueden observar de manera gráfica en el apéndice —véase de las Figuras XIII a la XVII—. En los cinco municipios de estudio, la principal causa de emigración fue buscar trabajo, con un máximo de 82 por ciento en Santa Apolonia Teacalco y 73 por ciento en Domingo Arenas. En segundo lugar, reunirse con la familia y en tercer lugar estudiar. Mediante estos datos se comprueba que la principal causa de expulsión de migrantes es la incapacidad de incorporarse en el ámbito laboral.

Uno de los principales indicadores para medir la migración es el Índice de Intensidad Migratoria (IIM), elaborado por el Consejo Nacional de Población (CONAPO) y calculado a partir de los cuestionarios ampliados de los Censos de Población y Vivienda. Según la nota técnico-metodológica del IIM (2020, p. 3) el “Índice de Intensidad Migratoria México-Estados Unidos es una medida sintética que informa integralmente del fenómeno migratorio entre ambos países, y con este carácter se constituyó en instrumento puntual de conocimiento de la dinámica de la migración internacional.” El índice se calcula tomando como unidad de análisis a las personas, a partir de los cuestionarios realizados a las viviendas. En este sentido, se presenta a continuación una gráfica –Figura 31– de la evolución de las viviendas vectores en los tres cortes censales, a partir de las cuales se calculó el IIM. Cabe resaltar que los datos también se pueden consultar en el apéndice —Tabla XIX—.

**Figura 30.** *Viviendas Totales de la región Huejotzingo*



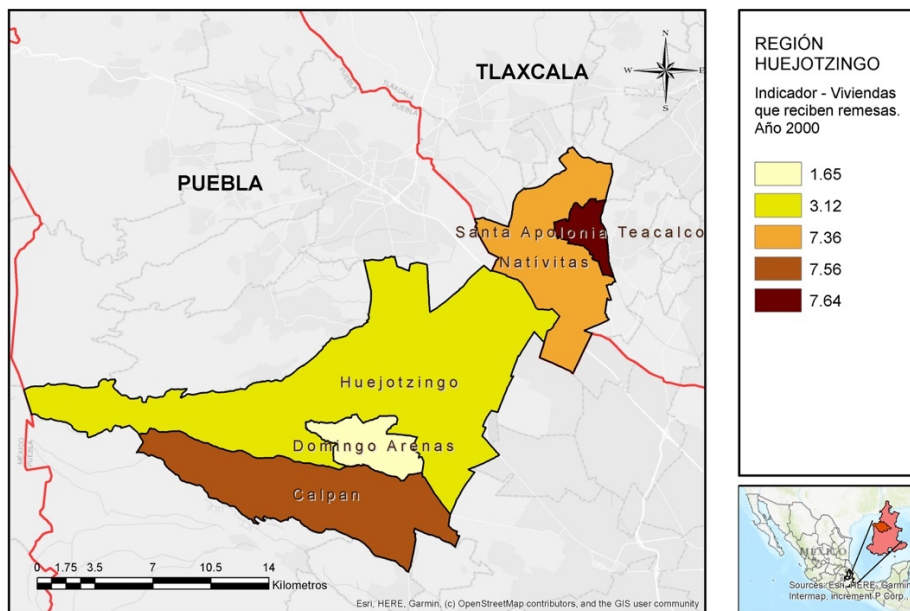
Nota: Elaboración propia con datos de CONAPO 2000, 2010, 2020. Índice de Intensidad Migratoria

El comportamiento migratorio de la región Huejotzingo ha presentado fluctuaciones en los últimos tres periodos censales. En relación con las Viviendas con emigrantes con destino a Estados Unidos y residentes en Estados Unidos, se puede observar una disminución en el periodo 2000 a 2010 en todos los municipios, y un repunte de 2010 a 2020 igual en todos los municipios. Los datos detallados se pueden observar en el apéndice en la Tabla XX.

En lo referente a los hogares receptores de remesas se observa un incremento a lo largo del periodo, principalmente en los municipios de Calpan, Huejotzingo y Domingo Arenas, incrementándose en 59, 237 y 117 por ciento respectivamente. En el caso de Nativitas y Santa Apolonia Teacalco se observa un decremento en las viviendas que reciben remesas de 46 y 4 por ciento –Ver Tabla XXI en el apéndice–.

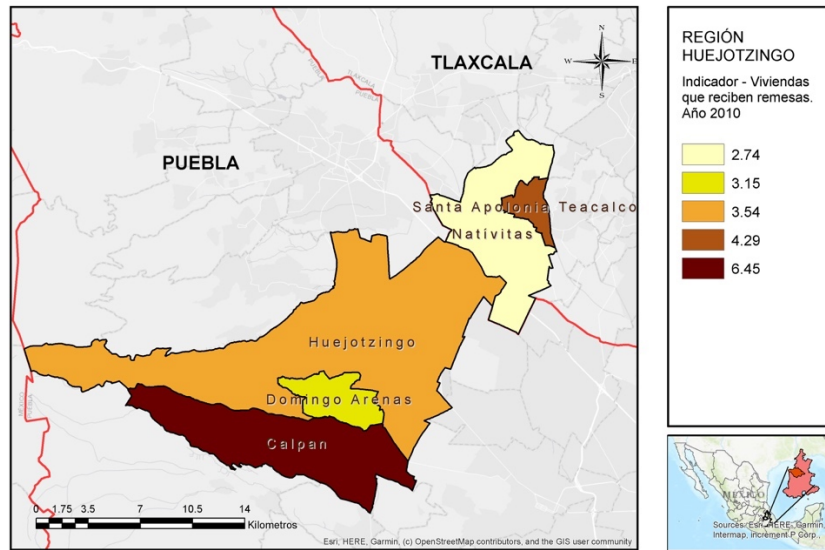
Para comprender mejor el proceso de cambio en la región de estudio, a continuación se presentan los mapas que ilustran la evolución de los hogares receptores de remesas —Ver Figuras 32, 33 y 34.

**Figura 31.** Viviendas que reciben remesas 2000. Región Huejotzingo



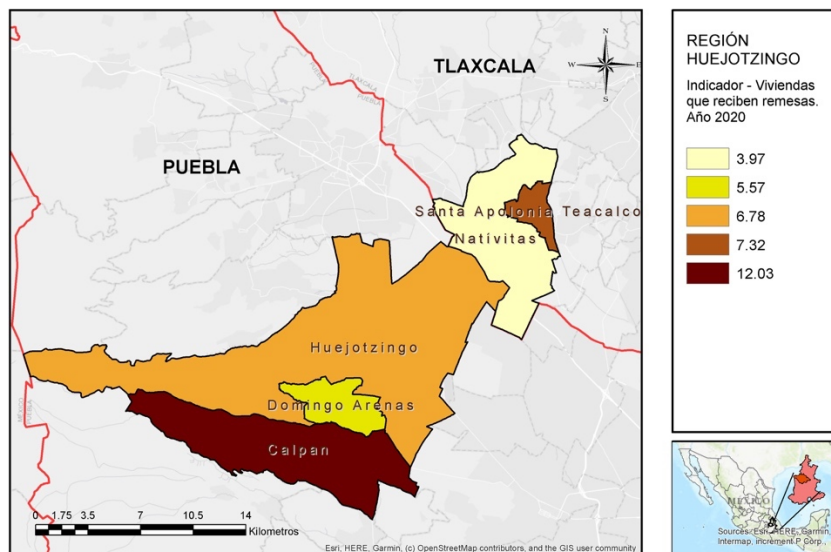
Nota: Elaboración propia con base en CONAPO (2000)

**Figura 32.** Viviendas que reciben remesas 2010. Región Huejotzingo



Nota: Elaboración propia con base en CONAPO (2010)

**Figura 33.** Viviendas que reciben remesas 2020. Región Huejotzingo



Nota: Elaboración propia con base en CONAPO (2020)

El Índice de Intensidad Migratoria en el periodo presentó la siguiente tendencia. El municipio de Calpan pasó de 5.416 a 5.118 y 62.55 en el periodo 2000, 2010 y 2020<sup>28</sup>; el municipio de

<sup>28</sup> Los valores estimados pueden no coincidir con los publicados a nivel de centésimas o milésimas debido a la estandarización para la obtención de los vectores en las tres muestras censales, 2000, 2010 y 2020. (CONAPO, 2020)



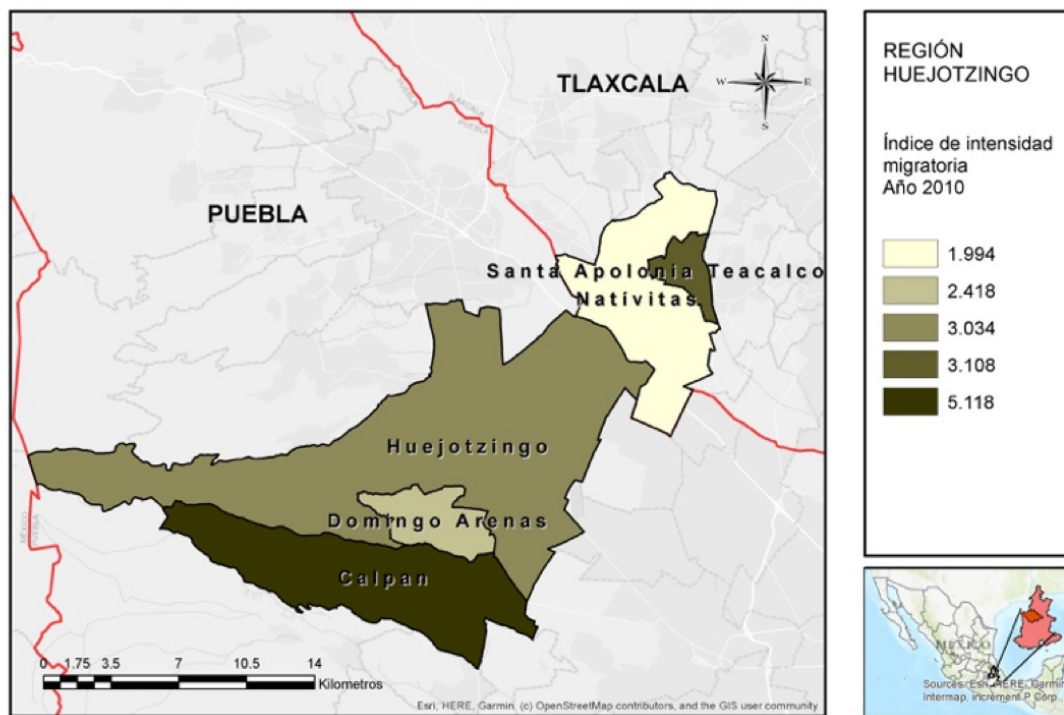
Domingo Arenas pasó de 1.645 a 2.418 y 63.77; Huejotzingo de 2.572 a 3.034 y 63.52 en el mismo periodo. En referencia a los municipios de la región de estudio, pertenecientes al estado de Tlaxcala, Nativitas pasó de 4.061 a 1.994 y 64.56; y Santa Apolonia Teacalco de 6.445 a 3.108 y 64.07 en el periodo mencionado. A continuación, se muestran los mapas referentes al comportamiento en la región para los tres periodos censales —ver Figuras 35, 36 y 37—.

**Figura 34.** IIM 2000 región Huejotzingo



Nota: Elaboración propia con base en datos de CONAPO (2000)

**Figura 35. IIM región Huejotzingo 2010**



Nota: Elaboración propia con base en datos de CONAPO (2010)

**Figura 36. IIM región Huejotzingo 2020**



Nota: Elaboración propia con base en datos de CONAPO 2020

### 4.3.5 El Retorno migratorio

Por la misma importancia migratoria, el estado de Puebla, según información preliminar, también se ha convertido en un espacio de emigrantes retornados, aunque aún no se cuenta con información oficial suficientemente sólida. En la región de estudio el retorno migratorio observó un incremento en el periodo comprendido entre el año 2000 y 2010 —ver Figura XVIII—. Probablemente este incremento obedece al retorno causado por la crisis económica acontecida en 2007-2008.

El retorno de migrantes en la región de estudio tiene la característica de ser principalmente de hombres, estimándose o un porcentaje que varía de 70 a 90 por ciento, según estimaciones propias realizadas con base en los Censos de Población y Vivienda 2000, 2010 y 2020. Específicamente para el año 2010 el porcentaje de hombres retornados al municipio de Calpan fue de 70.9, para el municipio de Domingo Arenas de 69.6, y para el municipio de Huejotzingo de 75 por ciento.

El retorno de migrantes es un tema crucial en muchas regiones del mundo y en los cinco municipios que analizamos, no es la excepción. La edad de los retornados es una de las características que puede tener un impacto significativo en la comunidad, ya que influye en las oportunidades de empleo y en el desarrollo económico y social.

En Calpan, el censo de población y vivienda de 2010 mostró que la mayoría de los retornados se encontraban en el grupo de edad de 25 a 39 años, siendo el grupo de 25 a 29 años el más representativo con un 22 por ciento de los retornados y el grupo de 30 a 34 años con un 16 por ciento. Sin embargo, para el año 2020, el grupo más grande de retornados fue el de 30 a 34 años con un 24 por ciento de la población total.

En Domingo Arenas, el censo de 2010 reveló que la mayoría de los retornados se ubicaban en el grupo de edad de 25 a 29 años, con un 37 por ciento de la población total, mientras que para el año 2020, el grupo más representativo fue el de 35 a 39 años con un 19 por ciento de la población.

En Huejotzingo, el retorno de migrantes en 2010 se concentró en el grupo de edad de 30 a 34 años, con un 22 por ciento de los retornados en ese grupo, y el grupo de edad de 25 a 29 años con un 18 por ciento. Sin embargo, en el año 2020, el grupo más grande de

retornados se ubicó en el grupo de edad de 35 a 39 años con un 17 por ciento de la población total.

Es importante destacar que la edad de los retornados no es el único factor que influye en la migración y el retorno de migrantes, ya que también existen otros factores como las oportunidades laborales, la estabilidad económica y política y la situación social en el lugar de origen. Los datos relacionados con la edad de los retornados pueden ofrecer una comprensión más profunda de las tendencias y patrones en el retorno. En particular, el hecho de que la mayoría de los retornados en los cinco municipios estudiados se encuentren en el grupo de edad de 25 a 39 años es una información valiosa para comprender el impacto de la migración en la economía popular solidaria.

Es importante destacar que la economía popular solidaria se centra en la creación de empleo y la generación de ingresos mediante la organización colectiva de la producción y la comercialización de bienes y servicios. Por lo tanto, los retornados que se encuentran en el grupo de edad de 25 a 39 años pueden ser una fuerza importante en el desarrollo de proyectos y empresas en la economía popular solidaria. Estas personas suelen estar en edad productiva y pueden tener habilidades y conocimientos que pueden ser útiles para el éxito de las iniciativas en la economía popular solidaria.

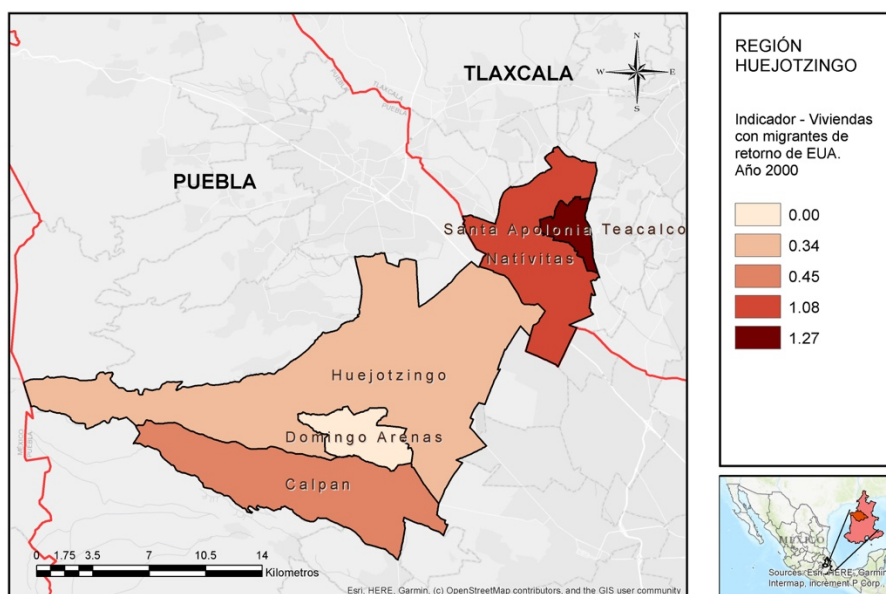
El retorno de migrantes también puede tener un impacto positivo en la economía local, ya que puede aumentar la oferta de mano de obra y el consumo local. De esta manera, los retornados pueden ser un recurso valioso para el desarrollo económico local y la creación de empleo en la economía popular solidaria y las experiencias emergentes de economía social solidaria.

Mediante la revisión de los indicadores sobre migración vertidos por el Consejo Nacional de Población, en adelante CONAPO, en el Índice de intensidad migratoria, en adelante IIM para los periodos 2000, 2010 y 2020, se puede observar un marcado incremento en las viviendas con migrantes de retorno de EUA. En el año 2000 el primer lugar municipal de la región de estudio lo ocupaba Santa Apolonia Teacalco con un índice de 1.27 viviendas con retornados, seguido de Nativitas con 1.08, Calpan con 0.45 y Huejotzingo con 0.34.

Para el año 2010 se incrementó el número de viviendas con retornados y cambió el orden con respecto a los municipios, Calpan tomó el primer lugar con 6.19, Santa Apolonia

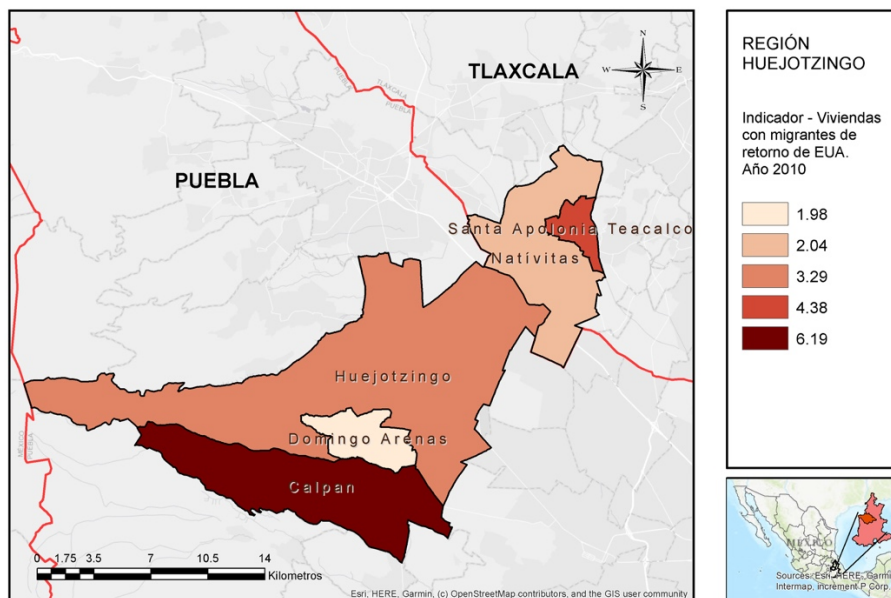
Teacalco con 4.38, Huejotzingo 3.29, Nativitas 2.04 y Domingo Arenas 1.98. Cabe resaltar que en el año 2000 Calpan no tenía viviendas con retornados y para el año 2010 se posicionó en el primer lugar de la región de estudio. Para 2020 se redujo el número de viviendas con migrantes de retorno de EUA, en primer lugar, está Calpan con 3.11, en segundo lugar Domingo Arenas con 1.38, seguido de Huejotzingo con 1.36, Nativitas con 0.56 y Santa Apolonia Teacalco con 0.79. A continuación se muestran los mapas que representan los cambios acontecidos en el retorno migratorio regional, en los periodos 2000, 2010 y 2020 —ver Figuras 38, 39 y 40—.

**Figura 37.** *Viviendas con migrantes de retorno 2000. Región Huejotzingo.*



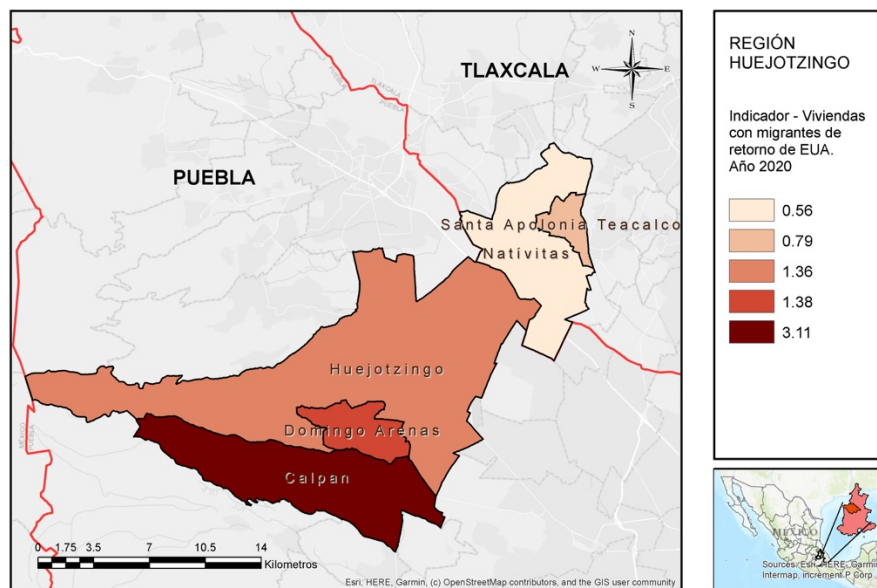
Nota: Elaboración propia con base en datos de CONAPO 2000

**Figura 38.** Viviendas con migrantes de retorno 2010. Región Huejotzingo



Nota: Elaboración propia con base en datos de CONAPO 2010

**Figura 39.** Viviendas con migrantes de retorno 2020. Región Huejotzingo.



Nota: Elaboración propia con base en datos de CONAPO 2020

En lo que respecta a la información empírica obtenida a partir del cuestionario aplicado en la región de estudio a 570 personas, se pueden emitir las siguientes características familiares y de retorno migratorio. Los migrantes de la región se encuentran distribuidos a lo largo del



territorio de EUA, y en una gran proporción se observa la migración de familias nucleares y familias ampliadas. Los estados y número de migrantes localizados se pueden observar en la Tabla XXII ubicada en el apéndice, cabe resaltar que los estados principales son Nueva York, California, Texas, Connecticut y Oregón.

La intención migratoria de los jóvenes encuestados revela que existe un alto porcentaje —29.98 por ciento— que consideraría migrar a los Estados Unidos con el apoyo de sus familiares, mientras que una minoría utilizaría la ayuda de amigos —2.91 por ciento—, compañeros de la escuela —0.67 por ciento— o padrinos —0.22 por ciento—. Además, el 35.57 por ciento de los jóvenes encuestados indicó que migraría a Estados Unidos por sus propios medios económicos. Estos resultados ponen de manifiesto la importancia de las redes de apoyo y del capital social en la decisión de migrar.

En cuanto a la pregunta sobre quiénes les brindarían alojamiento en Estados Unidos, la mayoría de los jóvenes encuestados —ver Figura XIX en el apéndice— señaló que sus familiares serían los principales apoyos en este sentido. Este resultado sugiere la relevancia de los lazos familiares en la decisión de migrar y en la búsqueda de apoyo y estabilidad en un nuevo entorno.

Respecto a la intención laboral de los encuestados, la inserción laboral en el destino migratorio se realizaría por recomendación de sus familiares, principalmente en el sector servicios y en las maquiladoras. Esta intención nos indica los sectores económicos principales en los que laboran los migrantes de la región de estudio —véase Figura XX—.

El retorno migratorio en la región, según datos de los encuestados, fue principalmente de tíos, tías primos y primas, que retornaron en el periodo de 2000 a 2020, con un promedio de 5 a 6 años de residencia en EUA —ver Figura XXI en el apéndice—. La ocupación principal en la experiencia migratoria fue en su mayoría en el trabajo agrícola, en segundo lugar en las fábricas y maquiladoras, y en el sector servicios, como puede apreciarse en el apéndice en la Tabla XXIII.

#### 4.4 CONSIDERACIONES FINALES

En el presente capítulo se abordó un marco general sobre el contexto que servirá para analizar las estrategias de economía popular y solidaria en la reinserción de retornados. El campo observable que se analizó fue la región funcional desde la óptica de Coraggio.

La región funcional de estudio tiene una dinámica que se inserta en un circuito comercial específico, pero además de ello, en un circuito en el que hay intercambio de mano de obra, de personas, es decir, de quienes tienen sus trabajos en Huejotzingo, y viven en Domingo Arenas, en Calpan, en Nativitas o en Santa Apolonia. Se observa que hay un flujo e intercambio de mano de obra y personas, los municipios están divididos por la autopista México Puebla, sin embargo, aunque forman parte de otro estado están en una en una relación muy fuerte intercambio con la región. El circuito comercial descrito en este capítulo llega hasta Atlixco y parte desde San Martín Texmelucan. Es un circuito en el que hay intercambio de productos, hay ferias, tianguis, y se observa un intensivo recorrido de productos textiles.

En la región de estudio abunda la producción textil, hay fábricas especializadas, hay talleres y maquilas familiares que pertenecen a la economía informal. Mediante el trabajo de campo se han podido observar más de 150 talleres y maquiladoras en la localidad de Santa Ana Xalmimilulco, perteneciente al municipio de Huejotzingo.

Al hablar de las características socioeconómicas de la región, se hizo un comparativo de los censos demográficos de 2000, 2010, 2020 y se observó un incremento del número de personas, pero principalmente el incremento se dio en el periodo comprendido de 2005 a 2010, también se observó un incremento de la PEA en el sector primario de la economía, que comienza a repuntar a partir de 2010.

En el capítulo se realizó una caracterización de las unidades de producción agrícola y se obtuvieron los siguientes hallazgos. Las unidades de producción agrícola tienen tierras de temporal y además la mayor parte la usan para labores agrícolas, el régimen de tenencia de la tierra principalmente es ejidal, una de las principales formas en las que se puede analizar la EPS. La región no cuenta con tecnificación en la industria agroalimentaria porque la producción básicamente es para el autoconsumo y para el consumo regional, lo que potencia la formación de un mercado de economía social y solidaria inserto en un circuito mercantil transregional.



Al referirnos a la vinculación agrícola con la economía local, se puede observar – desde los datos estadísticos analizados– que la producción agrícola en la región de estudio es en su mayoría familiar y para la venta local-regional, además de ello las unidades de producción agrícola no realizan procesos de transformación de la producción, lo que nos lleva a concluir que no están tecnificados y que la mayor parte de su producción es para el autoconsumo.

La mayor parte de la producción agrícola de la región se vende intermediarios y mayoristas, los intercambios que se realizan se hacen entre la región, como por ejemplo en Santa Apolonia Teacalco y Nativitas no hay mercados grandes y sus pobladores se dirigen a comprar a Huejotzingo. Con respecto a la circulación de producción en los sectores secundario y terciario, se observó que la región de estudio tiene un alto dinamismo económico y comercial con un crecimiento sostenido de 2008 a 2018, el número de unidades económicas para los municipios de estudio se incrementó en dicho periodo, y el incremento que se dio principalmente en las industrias pertenecientes al sector 31-33, que es la industria manufacturera, comercio al por menor, servicio de alojamiento temporal y preparación de alimentos y bebidas.

El municipio de Calpan tenía una vocación primordialmente orientada al sector primario de la economía, pero con una tendencia descendente sectorial, colocando a la mayor parte de la población económicamente activa a partir de 2015 en el sector terciario de la economía. De la misma manera Domingo Arenas siguió esta tendencia, en este municipio la actividad del sector servicios de la población se incrementó en el periodo comprendido de 2010 a 2020, de la misma manera se puede observar un cambio en la vocación del sector primario al sector terciario. Se pueden tener un primer acercamiento al porqué se está incrementando la población en este sector, y es que puede ser debido a que muchos de los retornados tienen especialidad en el sector servicios.

En Huejotzingo la dinámica es diferente, porque es un polo de atracción laboral, que en 2005 presenta una vocación industrial, existen en el municipio dos parques industriales: el parque industrial de San Miguel, que colinda con San Martín Texmelucan, y el parque Ciudad Textil que colinda con Huejotzingo, y que fue parte de tierras ejidales expropiadas. Un gran número de trabajadores que en las empresas de Huejotzingo se encuentran laborando sin pago, lo que nos habla de los familiares de emprendimientos familiares, que realizan su

administración económica desde las unidades domésticas. A partir de la revisión del censo económico se identificó que, en este tipo de emprendimientos, no se registra el pago individual de labores de trabajo.

En el sector primario de la región funcional de estudio, la unidad socioeconómica familiar (Borsotti, 1978) juega un papel primordial. Son los miembros de la familia quienes realizan las actividades de producción y reproducción de la vida. En los tres municipios que forman la región de estudio, principalmente los familiares de 12 a 60 años que forman parte de la unidad socioeconómica familiar laboran en las actividades agropecuarias.

Con respecto al personal contratado para las labores agrícolas y forestales, el Censo Agrícola Ganadero y Forestal 2009 reporta en Calpan un total de 2,152 personas, de las cuales el 87.9 por ciento fueron hombres. La mayor parte de estas personas son trabajadores eventuales con un periodo de contratación de menos de seis meses. Las unidades de producción con personal por menos de seis meses, para las labores agrícolas y forestales, reportó un lugar de procedencia de la mano de obra en el municipio y en una zona cercana. La mano de obra agrícola y forestal de la región funcional de estudio, también se inserta en los flujos migratorio-laborales de las zonas cercanas, que se podrían considerar flujos de migración interna inter-municipal integrada a los movimientos laborales de trabajadores jornaleros.

Cuando hablamos de las familias transnacionales, en el tercer apartado del capítulo, se puede decir que se observa el incremento del retorno, se tomaron estadísticas del censo de población y vivienda 2020, y en Puebla, el 80 por ciento de los migrantes internacionales se dirige a Estados Unidos, siendo una de las principales causas de migración –según datos del censo– reunirse con la familia, cambio u oferta de trabajo, buscar trabajo, estudiar, casarse o unirse, y la inseguridad (INEGI, 2020).

Con respecto al cuestionario ampliado del censo de población y vivienda 2020 se describieron los siguientes que caracterizan al retorno migratorio: los cinco municipios tienen un mayor número de migrantes hombres, sin embargo, se puede observar una mayor participación de la migración femenina a EUA en los municipios de Santa Apolonia Teacalco y Huejotzingo. En lo referente a los hogares receptores de remesas, se observa un incremento a lo largo del periodo, principalmente en los municipios de Calpan, Huejotzingo y Domingo Arenas, incrementándose en 59, 237 y 117 por ciento respectivamente. En el caso de

Nativitas y Santa Apolonia Teacalco se observa un decremento en las viviendas que reciben remesas de 46 y 4 por ciento. En la región de estudio el retorno migratorio observó un incremento en el periodo comprendido entre el año 2000 y 2010, y además, el retorno de migrantes en la región de estudio tiene la característica de ser principalmente de hombres.

En los cinco municipios, el mayor número de retornados en el año 2010 eran personas que se encontraban en un grupo de edad de los 25 a los 39 años. Mediante la revisión de los indicadores sobre migración vertidos por la CONAPO en el IIM para los periodos 2000, 2010 y 2020, se puede observar un marcado incremento en las viviendas con migrantes de retorno de EUA. En el año 2000 el primer lugar municipal de la región de estudio lo ocupaba Santa Apolonia Teacalco con un índice de 1.27 viviendas con retornados, seguido de Nativitas con 1.08, Calpan con 0.45 y Huejotzingo con 0.34. Para 2020 se redujo el número de viviendas con migrantes de retorno de EUA, en primer lugar, está Calpan con 3.11, en segundo lugar Domingo Arenas con 1.38, seguido de Huejotzingo con 1.36, Nativitas con 0.56 y Santa Apolonia Teacalco con 0.79.

Los migrantes de la región se encuentran distribuidos a lo largo del territorio de EUA, y en una gran proporción se observa la migración de familias nucleares y familias ampliadas. La intención migratoria de los jóvenes encuestados nos revela que la mayor parte de los jóvenes con intención de migrar a EUA lo haría con ayuda de sus familiares, conocidos y amigos, lo que confirma la existencia de redes de apoyo que impulsan la migración hacia EUA por medio del capital social que poseen los estudiantes y sus familiares.

El retorno migratorio en la región, según datos de los encuestados, fue principalmente de tíos, tías primos y primas, que retornaron en el periodo de 2000 a 2020, con un promedio de 5 a 6 años de residencia en EUA. La ocupación principal en la experiencia migratoria fue en su mayoría en el trabajo agrícola, en segundo lugar, en las fábricas y maquiladoras y en el sector servicios. La mayor parte de los migrantes de la región se encuentran distribuidos a lo largo del territorio de Estados Unidos, los principales estados en donde están los migrantes son California New Jersey Nueva York y se observa el tipo de parentesco que tienen estos migrantes con las personas encuestadas, podemos mencionar que tienen familias nucleares en Estados Unidos, y se quedaron solos en la región

A partir de esta descripción sobre las características de la migración y el retorno en la región funcional, se pretende en el capítulo tres analizar con mayor profundidad el retorno

migratorio, presentando los resultados completos del cuestionario aplicado a 570 elementos. Además de ello, se presentarán las características económicas y sociales de las empresas a las que se insertaron los sujetos de estudio. A partir de un cuestionario aplicado a 220 microempresas familiares, cooperativas y asociaciones en la región, se identificaron las principales unidades económicas de recepción de retornados, además de las características que configuran a estas organizaciones como empresas o microemprendimientos familiares pertenecientes a la Economía Popular Solidaria.

## CAPÍTULO V. LA FAMILIA, LOS MICROEMPRESARIOS FAMILIARES Y LOS RETORNADOS EN HUEJOTZINGO

### 5.1 INTRODUCCIÓN

La región de Huejotzingo se caracteriza por ser una zona de gran riqueza cultural, con una historia prehispánica y colonial valiosa, y una diversidad étnica y lingüística significativa. Además, la región se destaca por la extensión —territorial, social, económica, familiar— de su economía popular y solidaria, en la que las familias extensas y las unidades doméstico-familiares trabajan en estrategias compartidas y solidarias para mejorar sus condiciones de vida y alcanzar distintos componentes del bienestar que se han visto afectados en el contexto del modelo económico neoliberal (Macías *et al.*, 2017). La región de Huejotzingo es una de las regiones importantes de la porción central del estado de Puebla en términos culturales, económicos y sociales.

El presente capítulo tiene la intención de describir las estrategias de reinserción societal de los retornados a la región de Huejotzingo, las cuales fueron identificadas a partir del trabajo de campo realizado a través de cuatro instrumentos de recolección de información: la entrevista semi-estructurada a diez retornados y su entorno familiar, la observación participante, la aplicación del cuestionario longitudinal “Economía Social Solidaria, circuitos comerciales y migración de retorno en la región Huejotzingo” —el cual se aplicó a 570 personas<sup>29</sup>— y la aplicación de un cuestionario longitudinal llamado “Economía Popular solidaria y microempresarios familiares en la región Huejotzingo” —aplicado a 220 microempresas<sup>30</sup> de la región—. Cabe resaltar que para la aplicación de ambos cuestionarios no hizo falta calcular una muestra poblacional, debido a que a partir del método que proporciona la teoría fundamentada se requiere una muestra teórica que se aplica hasta alcanzar la saturación teórica para el estudio. Además de ello, se retoman los datos seleccionados de las entrevistas a profundidad realizadas a dos familias con migrantes de

---

<sup>29</sup> El cuestionario fue aplicado dentro de la comunidad universitaria de la Universidad Tecnológica de Huejotzingo.

<sup>30</sup> Entre las microempresas figuran organismos como cooperativas, emprendimientos familiares y empresas constituidas formalmente. El cuestionario se aplicó como parte de la investigación doctoral realizada en el año 2022, cabe resaltar que la investigación se programó por etapas, y la primera etapa consistió en realizar un trabajo exploratorio. En la segunda etapa se realizó el mapeo y recolección de la información. El cuestionario aplicado tuvo como base el trabajo de Coraggio (2010)

retorno en la región y las entrevistas realizadas a un grupo de migrantes de retorno que conformó una sociedad de producción rural dedicada a la siembra, comercialización y exportación de tejocotes organizada como emprendimiento cooperativista.

Los resultados del trabajo de campo realizado se presentarán dentro del presente capítulo organizado en tres grandes temas. En primer lugar, tres historias de vida de migrantes retornados prototípicos en la región. En segundo lugar, la organización y características de las unidades socioeconómicas familiares de la región, y también de los hogares que cuentan con migrantes retornados que se reinsertaron pese a las vicisitudes del sistema económico imperante en la región y en el país. Se trata de describir a profundidad a la familia popular solidaria y la forma en la que sus integrantes interactúan con el territorio, la comunidad, y con el sistema económico dominante en la región. En tercer lugar, la organización y características de los microemprendimientos familiares pertenecientes a la economía popular solidaria (EPS). Entre ellos resalta la forma de organización para el trabajo, el número de trabajadores por relación con el emprendimiento —familiares, asalariados, propietarios, cooperativistas—, el destino de la producción, las características de los proveedores y los clientes, los trabajadores retornados, entre otros temas que permiten diferenciar los microemprendimientos pertenecientes a la economía popular, de los microemprendimientos con rasgos y características de Economía Popular Solidaria.

A partir de la organización de los datos obtenidos en los cuestionarios y entrevistas, se procedió a trabajarlos apoyándonos en dos softwares: por una parte, en el Statistical Package for Social Sciences (SPSS) para el cuestionario Economía Social Solidaria, circuitos comerciales y migración de retorno en la región Huejotzingo, apoyándonos paralelamente en Excel mediante tablas dinámicas, y, por otra parte, en el ATLAS.Ti para el cuestionario Economía Popular solidaria y microemprendimientos familiares en la región Huejotzingo. El programa ATLAS.Ti nos ha permitido aplicar el método de la teoría fundamentada para descubrir —mediante la exploración de datos obtenidos, como la codificación y creación de redes conceptuales— las características de EPS que presentan los emprendimientos de la región.

## **5.2 HISTORIAS DE REINserCIÓN**

Para esta investigación sobre trabajadores migrantes retornados y economía popular solidaria en la región de Huejotzingo, se han seleccionado cuatro casos prototípicos a partir de una metodología de entrevistas a profundidad de corte biográfico. Los casos representan una tendencia en la reinserción laboral y social de los migrantes de retorno en la región, identificada mediante un análisis cualitativo de las trayectorias de los retornados. La selección de los casos se basó en su relevancia para la investigación y su capacidad de representar la diversidad de experiencias de la migración de retorno en la región.

Los tres casos analizados en la investigación se caracterizan por su establecimiento y reproducción de la unidad doméstica familiar en la región de Huejotzingo, así como por su activa participación en la economía popular solidaria. A través de su participación en distintas iniciativas de economía popular solidaria, han logrado generar ingresos y mejorar su calidad de vida. Es importante destacar que los nombres utilizados en las narrativas son reales; sin embargo, se ha omitido el uso de apellidos. Esta decisión se fundamenta en la necesidad de preservar la identidad de los entrevistados y garantizar la confidencialidad en el manejo de la información sensible compartida durante el estudio. El propósito principal de esta medida es respetar la privacidad de las personas involucradas y salvaguardar su integridad al participar en la recopilación de testimonios.

### **5.2.1 Retornada 1. Laura**

Laura es una mujer originaria del municipio de Huejotzingo y que se estableció con su familia en San Salvador El Verde, municipio cercano que forma parte de la vecina región de San Martín Texmelucan. Ella también vivió en San Martín Texmelucan durante algunos años antes de emigrar a los Estados Unidos con su esposo y sus tres hijos. La decisión de emigrar fue principalmente idea de su esposo, quien buscaba una vida económicamente mejor para su familia. Al principio, él se fue solo a trabajar y después de un tiempo envió por Laura y sus hijos: una niña de año y medio, un niño de cinco años y una bebé que estaba en camino. Aunque la familia tenía un negocio propio que funcionaba bien en la región de San Martín Texmelucan, el esposo de Laura creía que podrían mejorar su condición económica en los Estados Unidos. Cuando él emigró, rápidamente encontró trabajo en Illinois, donde se estableció gracias a la ayuda de la red social de apoyo formada por la familia de Laura que ya llevaba varios años allá, es decir, apoyándose en el capital social acumulado por ese grupo

familiar (Espinosa y Massey, 1997. A pesar de que Laura no estaba completamente de acuerdo con la decisión de vender un terreno para financiar su mudanza, aceptó la decisión, y se unió a su esposo y sus hijos en su nueva vida en los Estados Unidos.

Laura tuvo un viaje complicado en el año 2002 cuando intentó cruzar la frontera hacia los Estados Unidos, especialmente porque estaba embarazada de su hija Montserrat. La primera vez que intentó pasar en el mes de julio, sólo sus dos hijos lograron hacerlo con la ayuda de *coyotes* y de una pareja de hispanos con su condición migratoria regularizada. En Texas la esperaba su familia porque iba a cruzar la frontera por separado. Cuando intentaron pasarla por la línea, ella sintió que era un error, pero la pasaron como si estuviera documentada y la patrulla fronteriza la capturó, deportó y expulsó. Le dijeron que esperara hasta que cambiara el turno del personal y luego lo intentara de nuevo. Con ignorancia y desesperación, porque sus hijos ya habían pasado, intentó cruzar de la misma manera, y de nuevo fue capturada y expulsada. Pero esta vez no la expulsaron inmediatamente, la llevaron a Estados Unidos, donde tomaron sus huellas dactilares y foto, lo que se llama "fichar". Debido a que estaba embarazada de siete meses, la trataron con mucha consideración, colocándola en una oficina en lugar de con los demás detenidos que estaban detrás de una cerca con alambre de púas. Ellos estaban sentados en el suelo, algunos sin zapatos, con sus mochilas que indicaban que los habían capturado caminando. Como estaba embarazada, no la colocaron en esa área, en su lugar la dejaron en la oficina. Le preguntaron por qué estaba arriesgando la vida de su hijo, y ella respondió que sólo iba de compras, siguiendo la instrucción que le habían dado. Anotaron su información y la enviaron de vuelta afuera.

Intentó varias veces durante tres o cuatro días, pero fue muy difícil cruzar la frontera debido a la vigilancia intensificada. Comenzó a hablar con su familia por teléfono y decidieron cambiar de frontera. Se trasladaron de Agua Prieta a Piedras Negras e intentaron cruzar allí. Algunos grupos lograron pasar primero, pero fueron capturados y encarcelados, y algunos pudieron regresar y les advirtieron que era demasiado arriesgado continuar. Al día siguiente, ninguno de los *coyotes* respondió a sus llamadas, y los abandonaron en un hotel, habiendo pasado varios días y gastado todo su dinero.

Después de haber regresado a su casa y esperado pacientemente durante dos meses, Laura finalmente decidió intentarlo de nuevo. Sabía que no sería fácil, especialmente porque tendría que llevar consigo a su hija recién nacida a través del desierto. Sin embargo, estaba



decidida a hacer lo que fuera necesario para reunirse con su familia en Estados Unidos, y nuevamente contrataron un *coyote* para que la guiara.

Con la bebé en brazos, Laura se internó en el desierto llevando sólo lo esencial para sobrevivir. Corrieron durante horas, siempre alerta ante la posibilidad de ser descubiertas o asaltadas. Finalmente, con la ayuda de otro *coyote*, Laura y su hija Montserrat lograron cruzar la frontera en diciembre y llegaron a Texas, donde las esperaban su esposo y su hermano para trasladarlas a su nuevo hogar.

La familia ahora vivía en Rockford, Illinois, y cuando Laura y su bebé llegaron sus hijos apenas la reconocieron, ya que habían pasado cuatro meses desde la última vez que se habían visto. A pesar de las dificultades de los primeros días, la familia se estableció en Estados Unidos y comenzaron a trabajar con empeño para construir una vida mejor. No obstante los desafíos que enfrentaron, Laura y su familia se establecieron en los Estados Unidos durante siete años antes de regresar a México. La experiencia de vivir en los Estados Unidos les permitió mejorar su situación económica y establecer amistades y conexiones útiles que incrementaron su capital social. Al principio trabajaban en diferentes lugares y en diferentes horarios, pero poco a poco fueron consiguiendo trabajos mejores y más estables. Principalmente trabajaron en restaurantes y en actividades de limpieza. Con el tiempo, comenzaron a conocer más gente y a hacer nuevos amigos en su nueva comunidad hispanoamericana.

Cuando el esposo llegó a Rockford, Illinois vivió en la casa de los hermanos de Laura, y cuando llegaron sus dos hijos solos, su cuñada y su sobrina los cuidaron mientras su esposo trabajaba. Cuando él llegaba a casa se hacía cargo de ellos, asumiendo tareas consideradas de género femenino. Igual su hijo, que tenía cinco años cuando llegaron, empezó a aprender cómo cambiar los pañales de su hermanita y alimentarla. Su cuñada estaba a cargo de preparar las comidas y sus sobrinos ayudaban con la tarea lo que ayudaba a su hijo a aprender inglés, pues aún no conocía este idioma, excepto lo que aprendía en la escuela. Finalmente, lo inscribieron en una escuela regular que era completamente en inglés y le resultó difícil porque la escuela no era bilingüe. Su esposo trabajaba largas horas, así que su cuñada ayudaba a cuidar a los niños, llevándolos y trayéndolos de la escuela y cuidándolos mientras esperaban a que su padre regresara.

Al llegar Laura a EUA, vivieron en la misma casa con su hermano, su esposa, y sus sobrinos, pero sólo durante un año, antes de que se les uniera su hermano menor. Cuando esto sucedió, decidieron mudarse y alquilar un apartamento juntos. Después de un año de alquilar, comenzaron a buscar una casa para comprar, ya que era más rentable que pagar el alquiler. Finalmente, encontraron una casa cómoda con suficiente espacio para todos y se mudaron. Su esposo tenía dos trabajos y su hermano y su novia también trabajaban para cubrir los costos del hogar. Esto era más barato que pagar el alquiler y pudieron comprar la casa utilizando financiamiento bancario. Aunque tenían que pagar intereses sobre la propiedad, pudieron manejar el costo a través de sus declaraciones de impuestos. Estaban más felices viviendo en su propia casa y eran más financieramente estables que cuando alquilaban. Mientras tanto, buscaron una guardería para cuidar a sus hijos mientras trabajaban, y los sábados los cuidaban otras personas.

Mientras estaban en EUA la familia experimentó los efectos nocivos de la crisis económica del 2008. A pesar de las dificultades la pareja trabajaba y lograron mantenerse estables. Si bien Laura señala que la crisis económica se sintió entre sus conocidos en Estados Unidos, no fue en la misma medida que en México. Sin embargo, la crisis pandémica de Covid-19 les afectó mucho, ya que el restaurante que la familia de Laura tenía en EUA quebró durante la pandemia.

Laura y su esposo tenían la idea de quedarse para siempre en Estados Unidos. Sin embargo, la salud de la madre de Laura empeoró y ella quería regresar a México para verla. A pesar de que su esposo no quería regresar, Laura se preocupaba por su madre y su familia y estaba dispuesta a hacer lo que fuera necesario para regresar a México. Además, Laura estaba preocupada por su situación legal, ya que había sido fichada por los agentes de inmigración estadounidenses después de ser detenida en la frontera. Por temor a ser arrestada y enviada a la cárcel, Laura decidió quedarse en Estados Unidos. Sin embargo, su suegra enfermó y su esposo sintió la necesidad de volver a México para ayudar a su familia.

A pesar de que su esposo estaba a gusto en Estados Unidos y había hecho amistades allí, finalmente decidieron regresar a México, comenzaron a planear el retorno y decidieron enviar dinero a México para pagar deudas y construir una casa. Su hijo también influyó en su decisión al considerar que, si iban a regresar, lo hicieran antes de que él estableciera su vida en Estados Unidos. Después de considerar todos los factores, Laura y su esposo decidieron

regresar a México para ayudar a su familia y establecer su vida allí. Fue una decisión difícil, pero sentían que era lo correcto para ellos y su familia.

Una vez que pagaron sus deudas, pudieron empezar a ahorrar dinero para la construcción de su casa. Buscaron terrenos, pero no encontraron nada que les convenciera, hasta que el padre de Laura les ofreció un pedacito de tierra al lado de su casa. Decidieron que era una buena idea construir allí y ahorrar en el costo del terreno. En menos de un año, lograron ahorrar lo suficiente para que les construyeran su casa. Vendieron y regalaron muchas de sus pertenencias, incluyendo partes importantes del mobiliario, para poder costear el viaje y la mudanza.

Finalmente, llegaron a su nuevo hogar en junio de 2009. Cuando llegaron a México, su casa todavía estaba en construcción y no podían habitarla, por lo que fueron a vivir con los padres de Laura. En agosto, la suegra de la familia necesitó una cirugía y ellos estuvieron allí para apoyarla, donar sangre y cuidarla durante todo el proceso de recuperación. Agradecidos por la bendición de tener una casa propia, y por poder estar allí para ayudar a sus seres queridos, la familia se sintió feliz y en paz con su nueva vida.

El esposo de Laura decidió poner en marcha su negocio de reparación de motocicletas, ya que era lo que sabía hacer. Con la ayuda de su esposa, ambos trabajaron juntos en el taller, realizando diversas tareas para asegurarse de que el negocio prosperara. A pesar de que comenzaron de cero Laura recibió mucho apoyo de su familia y amigos, lo que les permitió empezar de nuevo. A pesar de ello, la vida no fue fácil ya que tuvieron que luchar para establecer su negocio en una zona donde no había muchos talleres de motos. Además, la gente en esa zona tenía una mentalidad diferente y prefería buscar opciones más económicas, lo que hizo que la situación fuera aún más complicada. Empezar nuevamente no fue fácil. Tuvieron que comprar todo lo básico y empezar a trabajar desde cero. Se apoyaron en su familia y amigos para seguir adelante.

La pareja siguió trabajando con empeño y poco a poco logró establecerse en su nuevo hogar y hacer crecer su negocio. Gracias a su perseverancia y dedicación, lograron superar las dificultades y continuar adelante. Sin embargo, a medida que el tiempo pasaba la situación económica se complicaba para la familia. El dinero se estaba terminando y tenían que seguir invirtiendo en su casa y en su negocio. En un momento, llegaron a arrepentirse de haber regresado, pero decidieron seguir adelante para no perder todo lo que habían invertido.

Lamentablemente, la situación se agravó cuando la suegra de Laura murió. Fue una circunstancia muy difícil para la familia, pero trataron de encontrar algo positivo en la situación, como el hecho de que los hijos pudieron conocer a su abuela antes de que muriera. Poco después, el suegro necesitó ayuda y se trasladaron a San Martín Texmelucan para acompañarlo y llevar su negocio allí. Afortunadamente, la situación mejoró en San Martín, donde la gente era diferente y había más clientes dispuestos a pagar por un buen trabajo en sus motocicletas. La pareja pudo equilibrar un poco la situación y ver un aumento en sus ingresos. A pesar de los altibajos, la pareja siguió trabajando en su negocio, apoyándose mutuamente, y lograron salir adelante.

Mientras Laura vivió en EUA, siempre sintió la nostalgia por su pueblo y su cultura. Sus hijos, por otro lado, no entendían por qué habían tenido que dejar todo atrás y se sentían desplazados en un país ajeno. Aunque al principio se sintieron felices de volver a México, pronto se dieron cuenta de que las cosas habían cambiado y que la vida allí no era tan fácil como habían imaginado. Mientras sus hijos luchaban por adaptarse a su nueva vida en México, Laura recordaba con nostalgia su época en Estados Unidos y se preguntaba si había tomado la decisión correcta al regresar. A pesar de las dificultades, ella estaba decidida a hacer lo mejor para su familia y ayudarles a adaptarse a su nueva vida.

Con el tiempo, sus hijos comenzaron a comprender y apreciar la cultura y las tradiciones de México, y Laura encontró la manera de mantenerse en contacto con su vida anterior a través del trabajo como traductora de inglés. Aunque todavía extrañaban su vida en Estados Unidos, poco a poco comenzaron a construir una nueva vida en México, sin perder la esperanza de que sus hijas tengan la oportunidad en el futuro de hacer su vida en EUA.

Laura reconoce que la migración es una tradición común en su comunidad y que su familia ha formado parte de ella. Sin embargo, también ha experimentado los peligros de la migración indocumentada. Ella recuerda que cuando cruzó la frontera con su hija en brazos, cuando su grupo se dividió en dos, uno de hombres y otro de dos mujeres, dos hombres y su bebé. Afortunadamente, el grupo de Laura no sufrió ningún daño, pero al otro grupo le robaron y les quitaron todas sus pertenencias. Después de esta experiencia, Laura decidió no arriesgar a sus hijos y no volver a intentar cruzar la frontera de forma indocumentada. Sin embargo, anhela la posibilidad de regresar a los Estados Unidos de manera legal, ya que cree que su calidad de vida sería mejor allí.

La historia de vida de Laura y su familia ilustra la importancia de tomar decisiones económicas informadas y cómo estas decisiones pueden quebrantar la vida de una familia. La decisión de emigrar a los Estados Unidos fue una estrategia pensada para mejorar su situación económica, ya que el esposo de Laura pudo enviar remesas a su familia para mantener un nivel de vida cómodo y pagar sus deudas. Es fundamental considerar cómo las decisiones individuales pueden afectar el bienestar de la familia en su conjunto. En este caso, la emigración tuvo un impacto significativo en la situación económica de la familia de Laura, y también tuvo un impacto en su dinámica familiar.

En la experiencia de Laura y su familia también resalta la importancia de la solidaridad y la colaboración entre miembros de la familia. A pesar de enfrentar muchos desafíos al emigrar, la familia trabajó en equipo y se apoyó mutuamente en el cuidado de los niños y en la realización de tareas del hogar, mientras trabajaban largas jornadas. La compra de una casa fue una decisión prudente desde el punto de vista financiero, ya que les permitió pagar una hipoteca en lugar de alquiler y tener un hogar estable a largo plazo. La planificación y el trabajo duro les permitieron superar las dificultades económicas y alcanzar sus metas, como la construcción de su propia casa. La solidaridad y disposición para ayudarse a pesar de la distancia demuestran la importancia de los lazos familiares y comunitarios en la toma de decisiones. Además, su enfoque en las necesidades de sus hijos y de su familia extendida demuestra una perspectiva amplia y responsable en la toma de decisiones económicas.

La decisión de regresar a México demuestra la solidaridad familiar y la disposición de sacrificar la comodidad en busca de la felicidad y la satisfacción personal y familiar. A pesar de las dificultades, la familia se apoyó mutuamente para hacer frente a los desafíos de la transición que significa el retorno y encontrar formas de adaptarse a su nuevo hogar. El hecho de que el hijo mayor de Laura haya encontrado trabajo como traductor muestra cómo la flexibilidad y la capacidad de adaptación pueden ser herramientas valiosas para superar los obstáculos y construir una nueva vida. En definitiva, la historia de esta familia de retornados refleja la importancia de encontrar un equilibrio entre la búsqueda de oportunidades económicas y la valoración de otros aspectos importantes en la vida familiar, como la cultura, la tradición, y el bienestar emocional.

En su regreso se hace evidente la importancia de contar con un plan bien estructurado y ahorros suficientes para enfrentar los desafíos que implica iniciar un negocio desde cero.

La familia se encontró con la falta de oportunidades en la zona donde establecieron su taller de motocicletas, lo que dificultó su crecimiento y desarrollo. Sin embargo, gracias a la solidaridad y el apoyo de su familia y amigos, pudieron superar estas dificultades y seguir adelante. Además, el hecho de que la pareja trabajara junta en el taller de motocicletas resalta la importancia de la colaboración y el trabajo en equipo en un emprendimiento familiar. Ella desempeñó un papel crucial en diversas tareas y brindó apoyo constante a su esposo en el negocio, lo que fue fundamental para su sostenimiento. La experiencia de esta familia de retornados también destaca la importancia de considerar otros aspectos relevantes, como la cultura, las tradiciones, y el bienestar emocional. Todos estos factores son esenciales para el bienestar de la familia y el éxito de cualquier empresa familiar, y deben ser tomados en cuenta durante la planificación y ejecución del negocio.

La historia de Laura nos permite reflexionar sobre cómo la evolución de la solidaridad social y la división del trabajo en la sociedad capitalista pueden haber influido en su vida y su experiencia laboral. La transición de una solidaridad basada en la asociación humana, donde los vínculos de sangre y la necesidad de sobrevivir en un entorno difícil eran determinantes, hacia una solidaridad más orientada hacia contratos libres y voluntarios (Zabala, 1998) es un aspecto relevante. En este nuevo contexto, la cooperación y la cooperación se hace presente a través de acuerdos y contratos, y se vuelven esenciales para la organización del trabajo en los microemprendimientos familiares y las interacciones sociales.

En situaciones de adversidad económica o social la familia juega un papel fundamental al convertirse en un espacio socioeconómico donde se generan e implementan estrategias para enfrentar las dificultades y garantizar la supervivencia del grupo. Esta historia es un ejemplo de cómo la toma de decisiones económicas individuales puede afectar la vida de una familia en general y destaca la importancia de la planificación financiera, la solidaridad y la colaboración en el logro de metas económicas a largo plazo. El caso de Laura muestra que los procesos de resiliencia<sup>31</sup> pueden surgir en situaciones desafiantes, creando estrategias familiares de supervivencia (Macías, *et al.*, 2021). A lo largo de su historia, la

---

<sup>31</sup> Para Macías, *et al.*, se entiende la “resiliencia familiar como un proceso de resistencia y reconstrucción socioeconómica con base en la solidaridad familiar, a través de la recuperación de prácticas solidarias que el capitalismo, el actual y el de los orígenes históricos, ha eludido ante la centralidad de diversas formas de explotación del trabajo.” (2021).

solidaridad desempeñó un papel crucial en varios aspectos de su vida, tanto en lo familiar como en lo económico, en el emprendimiento y en la ayuda mutua. En el caso específico de Laura, su familia se encontró confrontando situaciones económicas difíciles tanto antes como después de la emigración.

En primer lugar, la solidaridad familiar jugó un pilar fundamental para Laura y su familia. A pesar de los obstáculos y dificultades que enfrentaron la familia se mantuvo unida y trabajó en colaboración para superar las adversidades. Todos los miembros contribuyeron y se apoyaron mutuamente, tanto emocional como económicamente, lo que fortaleció su capacidad de resiliencia. En el ámbito económico, la solidaridad fue evidente en las decisiones y acciones que tomaron. El esposo de Laura emigró a los Estados Unidos en busca de mejores oportunidades económicas, pero no se olvidó de su familia. A través del envío constante de remesas pudo apoyar económicamente a su esposa en los meses que se quedó en su región y, posteriormente, a su familia que vivía en México lo que les permitió mantener un nivel de vida con superiores niveles de bienestar y mejorar su situación económica.

Además, la solidaridad se manifestó en el emprendimiento de Laura y su esposo. Juntos establecieron un taller de reparación de motocicletas, lo que les brindó la oportunidad de generar ingresos y construir su propio sustento. La colaboración y el trabajo en equipo en el negocio familiar demostraron la importancia de la solidaridad como un factor clave para su éxito. La ayuda mutua desempeñó un papel significativo en esta historia. A pesar de las dificultades y los desafíos que enfrentaron, la familia recibió apoyo de amigos y familiares en momentos de necesidad. Ya sea en la crianza de los hijos, en la realización de tareas del hogar, o en la superación de obstáculos económicos, la ayuda mutua fue un elemento esencial para su resiliencia.

### **5.2.2 Retornada 2. Montserrat**

La historia de vida de Montserrat comenzó cuando tenía sólo dos meses de edad, cuando su madre la llevó a Rockford, Illinois en Estados Unidos en el año 2002. Apenas recuerda su tiempo en la guardería, pero sí recuerda que había varios niños allí. Los animaban a jugar y pintar, y su padre trabajaba largas horas para mantener a la familia, en el primer año de su estancia en EUA en que su madre se encargaba de ella y sus hermanos.

Montserrat era llevada a la guardería, donde recuerda que le daban muchos ejercicios y tomaba siestas durante el día. La escuela era grande y bilingüe, con muchos niños

mexicanos asistiendo. A medida que crecía, Montserrat fue a la escuela primaria, y, después de clases, asistía a un programa donde jugaban deportes, bailaban y hacían otras actividades hasta que sus padres terminaban de trabajar. Su madre trabajaba como lavaplatos y cocinera, mientras que su padre era cocinero y más tarde trabajaba como barman. El tío de Montserrat era dueño de un restaurante de comida rápida, y su familia les ayudaba allí.

El restaurante fue una empresa difícil para el tío de Montserrat, quien tuvo que hipotecar su casa y enfrentó muchos desafíos financieros. Sin embargo, perseveraron y el negocio y eventualmente se volvió exitoso. Montserrat aprendió que iniciar un negocio era difícil, y que tenían que pagar muchos impuestos y asegurarse de que todo estuviera en orden, como mantener el césped cortado y separar la basura. A pesar de los desafíos, la familia de Montserrat trabajó con tesón y se apoyó mutuamente, haciendo una vida en los Estados Unidos.

Montserrat vivió en Estados Unidos hasta los seis años y medio, y regresó a su país de origen en julio de 2009. Su hermana tenía ocho años en ese momento y su hermano trece. Cuando su hermano regresó a su país, tuvo dificultades para hablar español. Cuando llegó a Estados Unidos siendo niño, tuvo que asistir a una escuela donde sólo se hablaba inglés, lo que le hizo muy difícil aprender el idioma de su lugar de origen. También fue difícil para él cuidar de su hermanita por su cuenta. Incluso ahora, todavía tiene sueños sobre cuidarla y está afectado por la experiencia.

Cuando la familia regresó a México, no le afectó tanto a ella ya que tenían un tío viviendo allí con ellos. El tío se había regresado antes y ella quería verlo, por lo que estaba emocionada por regresar. No hizo muchas amistades en Estados Unidos porque era muy joven en ese entonces. Lloraba por sus juguetes, ya que su padre les compraba muchos y la mayoría se quedó allá. Cuando llegaron a México notó un cambio drástico ya que las calles no estaban tan limpias y todo parecía destruido debido a las construcciones en el aeropuerto. Cuando regresaron a México la adaptación fue difícil, especialmente para el hermano de Montserrat. En la escuela sufría de acoso escolar por confundir palabras y por tener dificultades para hablar español. Como los hermanos eran niños, lo superaron rápido.

Después de llegar a México pasaron unos días en la Ciudad de México con una tía. Luego visitaron a la abuela paterna y a la abuela materna, quienes les dieron la bienvenida con comida y hospedaje durante algunos días. Mientras tanto, su casa estaba siendo



construida y terminada para su llegada. Montserrat sentía que la casa en México era diferente, ya que la casa en Estados Unidos era de madera con alfombra y tenían un patio grande con juegos. Extrañaba esa parte porque no podía salir y no hablaba mucho con los primos. Sin embargo, le gustó conocer a su abuelo porque no sabía que tenía uno. Desafortunadamente, sólo conoció a su abuela paterna por un año antes de fallecer. Vivieron con su abuelo paterno, pero no tenían mucha cercanía con él ya que su genio no se prestaba mucho. Actualmente sólo quedan dos abuelos con vida.

Cuando Montserrat y su familia regresaron de Estados Unidos, su padre se mostró confiado en que su negocio de reparación de motos tendría éxito en México. Sin embargo, la competencia era alta y su negocio no tuvo el mismo rendimiento que antes. Mientras tanto, los abuelos siempre estuvieron dispuestos a apoyarlos, pero el resto de la familia sólo parecía interesada en su situación económica. A pesar de todo, la familia se mantuvo unida y trató de adaptarse a la vida en México.

Después de regresar a México, los padres de Montserrat la inscribieron en una escuela particular por un tiempo debido a su bilingüismo. Después de un año la cambiaron a una escuela pública. Aunque su padre tenía un taller de reparación de motocicletas, el negocio no fue tan rentable como antes de que fueran a los Estados Unidos. A pesar de las dificultades económicas, la familia recibió el apoyo de sus abuelos y otros miembros de la familia después de su regreso. Sin embargo, Montserrat notó que varios de ellos sólo se acercaban por interés económico y desaparecían cuando se acababa el dinero. Aunque su padre hablaba sobre la posibilidad de volver a los Estados Unidos, su madre se opone preocupada de que se vaya y no regrese. Además, su madre nunca ha tenido un trabajo formal y puede ser arrestada en territorio estadounidense porque ya está fichada por sus intentos de cruces fronterizos como indocumentada.

A Montserrat le costó adaptarse a hablar español después de regresar de Estados Unidos. Al principio ella y sus hermanos hablaban en inglés entre ellos y su familia en México no entendía lo que decían. Pero su madre les dijo que dejaran de hablar en inglés porque los familiares pensaban que hablaban de ellos. Montserrat y su hermana dejaron de hablar inglés y lo olvidaron con el tiempo. Por otro lado, su hermano ha hecho del inglés su medio de vida, ya que se dedica a trabajos con empresas estadounidenses, lo hace en línea

vendiendo software. A pesar de ello, ha intentado regresar a Estados Unidos sacando una visa, pero aún no ha tenido éxito.

Los tíos y primos de Montserrat siguen viviendo en Estados Unidos, y sólo regresan a México por motivos familiares. A pesar de los desafíos de vivir en México, como las dificultades económicas, la familia valora la importancia de estar cerca de sus seres queridos. Montserrat ha considerado migrar a Canadá cuando termine de estudiar su licenciatura en Administración de Empresas, que actualmente cursa en la Universidad Tecnológica de Huejotzingo.

La historia de Montserrat es un ejemplo de la importancia del trabajo en equipo, la solidaridad y la perseverancia en el establecimiento de un proyecto familiar. Desde la perspectiva de la Economía Popular Solidaria, esta historia también destaca cómo el apoyo mutuo puede ser un elemento clave para la gestión empresarial, especialmente en países en desarrollo donde la falta de acceso a recursos y oportunidades, y la competencia desigual, pueden dificultar el éxito de los pequeños negocios. En la historia de Montserrat, su familia trabajó junta para ayudar al tío de ella a establecer un negocio de comida rápida. Superando obstáculos como la competencia de las grandes cadenas de comida rápida internacionales, la familia logró establecer un negocio rentable gracias a su solidaridad y cooperación.

Además, su historia también ilustra los desafíos que pueden enfrentar las personas que regresan a su país de origen después de vivir en otro lugar, como la barrera del idioma. El hermano de Montserrat tuvo dificultades para adaptarse, lo que destaca la importancia de apoyar a los miembros de la comunidad que enfrentan desafíos similares. En tiempos difíciles, la importancia de las relaciones y apoyos solidarios familiares se hace evidente. Su historia subraya la importancia de apoyar a las personas que enfrentan desafíos culturales y lingüísticos al adaptarse a un nuevo ambiente, lo cual demuestra la importancia de ayudar a estas personas a integrarse a la comunidad y superar sus desafíos. La historia de la familia de Montserrat es un ejemplo de la importancia del trabajo en equipo, la solidaridad y la perseverancia para el establecimiento de un plan de vida familiar y microempresarial, y cómo la Economía Popular Solidaria puede ayudar a las comunidades a resistir y desafiar las desigualdades económicas generadas por el sistema económico global.

Montserrat enfrentó dificultades para reintegrarse a la vida en México debido a varios factores. Primero, había vivido en Estados Unidos durante muchos años y estaba

acostumbrada a un estilo de vida diferente. Regresar a México significó un cambio cultural significativo para ella. Tuvo que adaptarse a nuevas costumbres y tradiciones y hacer frente a barreras lingüísticas, ya que el inglés era su lengua materna.

Además, el hecho de que Montserrat y su familia habían estado ausentes durante mucho tiempo significaba que habían perdido contactos y relaciones en México, lo que hizo que la reinserción fuera complicada. Sin embargo, la existencia de una red de apoyo familiar sólida también facilitó su capacidad para enfrentar los desafíos que surgieron. La historia de Montserrat y su familia demuestra que la reinserción puede ser difícil, requerir tiempo y esfuerzo, pero también destaca la importancia del apoyo de la familia y de la comunidad para ayudar a las personas a adaptarse a nuevos entornos.

### **5.2.3 Retornado 3. Braulio**

La historia de vida de Braulio comienza a los diecinueve años cuando decidió emigrar a Estados Unidos en busca de trabajo y mejores oportunidades. Braulio es originario del municipio de Calpan y tiene una hija de veinte años que estudia Formulación y Evaluación de proyectos en la Universidad Tecnológica de Huejotzingo, y un hijo de quince años que estudia el bachillerato.

La primera vez que él viajó, lo hizo solo, desde su lugar de origen hasta el estado de Sonora, y después cruzando el desierto para llegar a California donde trabajó en el campo recolectando espárragos. La vida como trabajador migrante no fue fácil para Braulio ya que tuvo que madrugar todos los días y trabajar desde muy temprano hasta tarde. Después de su primera temporada en California regresó a México para el nacimiento de su hija, pero volvió a Estados Unidos tres veces más, dos veces a California y una vez a Nueva York. Braulio disfrutaba de conocer nuevos lugares y la posibilidad de tener un trabajo bien remunerado. Al llegar a EUA, Braulio no tuvo descanso alguno. Incluso los fines de semana no había tregua, ya que se debía cosechar el espárrago a diario.

Braulio decidió regresar a México por primera vez porque su hija estaba por nacer. Regresó por ocho meses para estar presente en el nacimiento, si bien se fue otra vez para continuar enviando dinero a su familia. Braulio fue migrante circular entre California y la región de Huejotzingo durante tres ocasiones en el periodo comprendido entre 2003 y 2007. Fue en su cuarto viaje que se estableció por un periodo más largo en el estado de Nueva York.

En ese estado trabajó en un restaurante chino, donde aprendió inglés y se comunicaba con las meseras en este idioma.

Al principio su jefe sólo hablaba chino e inglés y le pedía que aprendiera inglés para poder comunicarse con los clientes y el resto del personal. Braulio compró libros y diarios para estudiar después del trabajo y finalmente aprendió el idioma. Este trabajador migrante reconoce la suerte de haber caído en manos de un buen jefe que pagaba la renta, la cena y el transporte al trabajo. Vivía en Nueva Jersey y trabajaba en Nueva York, lo que significaba un viaje diario de cuarenta y cinco minutos. Ganaba un salario quincenal que enviaba a su familia en México y sólo le quedaban alrededor de ochenta dólares para sus gastos personales. A pesar de esto, Braulio y sus compañeros de trabajo gastaban muy poco y se las arreglaban con lo que tenían.

En 2013 decidió regresar a México debido a la grave enfermedad de uno de sus hermanos. En EUA se quedaron su hermana y su cuñado. Después de su experiencia en Nueva York, Braulio regresó a México y se dio cuenta de que todo había cambiado. Se emocionó al aterrizar en su país, pero notó que su pueblo y su familia lo veían como un *bicho raro*, y se sintió desconectado de su cultura y costumbres con las que había crecido.

A pesar de esto, Braulio decidió empezar un negocio de transporte de materiales, comprando un camión con los ahorros que había enviado como remesas. Al principio tuvo éxito, pero con el tiempo la competencia se hizo más dura y tuvo que vender su camión y cambiar a una camioneta más pequeña. El trabajo ha disminuido, aunque sigue adelante y se adapta a las circunstancias para seguir con su pequeño negocio. Con el dinero que enviaba mientras estaba en EUA su esposa compró un terreno que siembran con calabaza, maíz y otros cultivos de temporal que utilizan para su autoconsumo y para su negocio; además pusieron un negocio de comida. A pesar de que ha sido difícil acoplarse de nuevo con su familia después de regresar de Estados Unidos, él se siente feliz de estar con su esposa y de tener su negocio propio. Braulio sigue haciendo entregas de comida a domicilio y trabajando en el campo con su familia. A pesar de que había vivido momentos de soledad en Estados Unidos, Braulio aprendió mucho allá y sigue practicando sus habilidades de cocinero en su negocio de comida. Él está seguro de que seguirá trabajando con tesón para lograr el éxito en su negocio y en su vida familiar.

La historia de vida de Braulio ejemplifica las desigualdades y contradicciones presentes en el sistema económico actual. Como muchos trabajadores, Braulio se vio obligado a emigrar a Estados Unidos en busca de mejores oportunidades laborales e ingresos económicos, lo que le permitió enviar remesas a su familia y contribuir al fortalecimiento de la economía local de su comunidad de origen. Sin embargo, la precariedad laboral y la falta de estabilidad fueron desafíos significativos para él, y cuando regresó a su comunidad después de vivir en el extranjero enfrentó dificultades para adaptarse a los cambios culturales y las nuevas condiciones laborales.

La reinscripción de Braulio en su comunidad de origen fue difícil, ya que había experimentado un cambio cultural significativo al vivir en un país diferente durante varios años. Al volver, Braulio se dio cuenta de que las mentalidades y las formas de vida de las personas habían cambiado, lo que lo hizo sentir desconectado de su cultura y su entorno. Además, al principio Braulio tuvo éxito en su negocio de transporte de materiales, pero la competencia se hizo más dura y tuvo que adaptarse a las circunstancias para seguir adelante.

La migración usualmente es un proceso muy estresante, especialmente para aquellos que han enfrentado dificultades como la violencia o la explotación laboral. Estas experiencias pueden dejar cicatrices emocionales y tener un impacto negativo en la salud mental y la calidad de vida de los migrantes al regresar a sus países de origen. En el caso de Braulio, la migración lo había alejado de su comunidad y lo había hecho sentir desconectado de su cultura y costumbres. Sin embargo, a pesar de los desafíos, la historia de vida de Braulio también demuestra cómo, a través del esfuerzo, la perseverancia y la solidaridad familiar, es posible salir adelante y construir un futuro mejor tanto para el mismo retornado como para la comunidad. Al retornar, Braulio logró invertir sus ahorros en un negocio propio, lo que le permitió trabajar en equipo con su familia. La historia de vida de Braulio ilustra la importancia de la economía popular solidaria donde se busca generar ingresos a través de la cooperación y el trabajo conjunto, es decir, el fondo de trabajo en el grupo doméstico del que habla Coraggio (2003).

En resumen, la historia de vida de Braulio refleja la complejidad del sistema económico actual y los desafíos que enfrentan muchos migrantes al buscar oportunidades laborales en otros lugares. A través de su experiencia, Braulio demostró la importancia del esfuerzo, la perseverancia y la solidaridad familiar para salir adelante en tiempos difíciles.

#### 5.2.4 Retornado 4. Osvaldo

Osvaldo, originario de Nativitas, fue un hombre que creció trabajando en el campo. Sin embargo, a los 30 años sintió el fuerte impulso de buscar una vida mejor y decidió emigrar a Estados Unidos. Su partida fue arriesgada, cruzó la frontera como *mojado* y contó con la ayuda de un coyote para lograrlo. Finalmente, llegó a Nueva York donde fue recibido por un pariente de su hermano, quien le brindó apoyo y un lugar donde quedarse.

La vida de Osvaldo en Estados Unidos fue relativamente normal. Durante ocho años trabajó en la industria de la construcción, lo cual le permitió enviar dinero a su familia en México. La solidaridad y el apoyo de su familia desempeñaron un papel fundamental en su experiencia migratoria ya que, gracias a las remesas que enviaba, lograron mejorar su calidad de vida. La organización económica de Osvaldo se centraba en cubrir los gastos de renta y alimentación de su familia en Estados Unidos. Sin embargo, su anhelo de reunirse con sus seres queridos lo llevó a regresar a México el 15 de mayo de 2015, eligiendo el avión como medio de transporte para el regreso.

El retorno no estuvo exento de desafíos. Tuvo que adaptarse nuevamente a la vida en su comunidad y encontrar trabajo en el campo, lo cual resultó complicado después de haber pasado varios años fuera. No obstante, contó con el valioso apoyo y la solidaridad de su familia, amigos y de su comunidad, lo cual facilitó su reinserción. Una vez de regreso, Osvaldo retomó su trabajo en el campo y, junto con su familia, emprendieron un negocio propio de comida para generar ingresos adicionales. La solidaridad desempeñó un papel esencial en su proceso de reintegración. La paciencia, amabilidad, y apoyo moral y emocional brindados por su entorno fueron cruciales para superar los obstáculos y encontrar su lugar en la sociedad nuevamente. En general, Osvaldo considera que su experiencia migratoria y su retorno estuvieron motivados por el deseo de proporcionar una mejor calidad de vida a su familia. Valora profundamente la solidaridad que encontró en su comunidad al momento del retorno a México, ya que fue gracias a este apoyo que logró superar los desafíos y reintegrarse exitosamente en su entorno.

Desde su origen en el municipio de Nativitas, donde se dedicaba al trabajo en el campo, Osvaldo buscaba mejorar su calidad de vida y la de su familia. Esta aspiración se

conecta con los fundamentos de la economía popular solidaria, que busca promover la justicia social, la equidad, y la participación colectiva en el ámbito económico.

Al emigrar a Estados Unidos, Osvaldo encontró empleo en la industria de la construcción y envió remesas a su familia en México. Esta acción se enmarca en la economía solidaria, donde la solidaridad y el apoyo mutuo son fundamentales. Su familia utilizó el dinero para cubrir gastos de vivienda y alimentación, lo cual refuerza los principios de la economía popular solidaria al promover la satisfacción de necesidades básicas y el bienestar comunitario.

Al regresar a México, Osvaldo se enfrentó a desafíos en su proceso de reinserción. Sin embargo, pudo contar con la solidaridad de su familia, amigos y comunidad. La paciencia y el apoyo emocional fueron ejemplos de la colaboración y el trabajo en conjunto, características esenciales de la economía popular solidaria. Además, tanto Osvaldo como su familia emprendieron un negocio propio en el campo para generar ingresos adicionales. Esta iniciativa emprendedora es otro aspecto de la economía popular solidaria que promueve la autogestión, la cooperación, y el desarrollo económico local.

### **5.2.5 Productores de Xopalican S.P.R.**

El siguiente caso forma parte del trabajo de campo realizado a partir de una entrevista grupal con miembros de la Sociedad de Producción Rural Productores de Xopalican. Dicho encuentro se llevó a cabo en uno de los huertos pertenecientes al representante legal de la sociedad, el señor Urbano Arteaga. Este caso de estudio está en proceso de publicación en el libro *Economía Social Solidaria*, que será editado por la BUAP y el Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Puebla (CONCYTEP). El capítulo se titula *Migración de retorno y Economía Social Solidaria: espacio de reinserción económica y social. La experiencia de los Productores de Xopalican* (Guevara y Macías, 2023).

En 2015 se estableció la sociedad de producción rural Productores de Xopalican, conformada por cinco migrantes de retorno. Antes de ese año, consolidar estas organizaciones y encontrar oportunidades de exportación resultaba desafiante. Sin embargo, la apertura de la frontera con Estados Unidos para la exportación de tejocote, higo, pitaya, y pitajaya generó un cambio radical en la situación.

La región de Puebla que rodea las faldas del volcán Popocatepetl es reconocida como la cuna del tejocote, ya que produce más del 90 por ciento de esta fruta a nivel nacional. Ante

la posibilidad de exportar a Estados Unidos, los campesinos productores se percataron de la necesidad de organizarse para consolidar pedidos a gran escala. Así surgió la idea de formar una empresa de trabajo colaborativo y cooperativo. A diferencia de algunas organizaciones informales que sólo se reunían para vender, la sociedad de producción rural se integró con el propósito de trabajar, mejorar, e investigar el producto del tejocote. Uno de los desafíos más importantes fue garantizar que la fruta cumpliera con los requisitos de exportación, en particular estar libre de plagas y enfermedades.

Además de trabajar en la calidad e inocuidad de sus productos, los productores notaron la falta generalizada de conciencia sobre la importancia de reducir los riesgos de contaminación en la cadena alimentaria. Decidieron promover el muestreo y análisis de todos los productores inscritos en el padrón de exportación de la zona tejocotera. Aunque muchos productores mostraron resistencia, consideraron necesario difundir estas prácticas para evitar problemas de salud pública y garantizar la calidad de los productos.

El camino no fue fácil para la empresa y la consolidación de la sociedad de productores. Iniciaron con cincuenta socios pero, a medida que avanzaban y se requería mayor disciplina y cumplimiento de normas, algunos productores decidieron retirarse. En la actualidad, quedan veinte socios provenientes de diferentes municipios, ubicados dentro del circuito mercantil antes mencionado, como Tlahuapan, San Salvador el Verde, San Martín Texmelucan, Huejotzingo, y San Andrés Calpan.

Dentro de la sociedad de productores de tejocote se encuentran socios que vivieron experiencias laborales en Estados Unidos. Algunos de ellos emigraron solos, mientras que en otros casos la pareja matrimonial buscó mejores oportunidades. Algunos regresaron a México debido a deportaciones, mientras que otros tomaron la decisión voluntaria de volver. También hubo quienes viajaron de ida y vuelta en múltiples ocasiones entre México y Estados Unidos, acumulando capital en este último país. Para ellos, el regreso a su comunidad de origen y su reintegración en la sociedad local se convirtieron en una realidad. Estos retornados lograron prosperar en su tierra natal.

Cuando estos socios emigraron, construyeron un patrimonio en Estados Unidos y luego regresaron para trabajar dentro de su propia comunidad. Si bien su reintegración fue difícil, en muchos casos se convirtieron en líderes destacados en sus respectivas comunidades. Esto se debió, en parte, a que adquirieron una mentalidad diferente durante su



tiempo en Estados Unidos y experimentaron una cultura distinta. Al regresar a México, pudieron combinar esa nueva mentalidad con la cultura del trabajo y la ética de hacer las cosas correctamente.

En cuanto a los cambios en la vida de los socios de Productores de Xopalican, han experimentado transformaciones significativas. Antes de la formación de la organización, cada productor trabajaba de manera individual, vendiendo su fruta a intermediarios o comerciantes locales, frecuentemente a precios muy bajos. No tenían acceso al mercado internacional ni a precios justos. Sin embargo, con la creación de la sociedad han logrado consolidar pedidos a gran escala y establecer relaciones comerciales directas con compradores en Estados Unidos, mejorando así sus prácticas de cultivo y manejo postcosecha. Esto les ha permitido obtener mejores precios por su fruta, ya que al trabajar en conjunto pueden ofrecer volúmenes mayores y garantizar la calidad del producto.

Además, al implementar prácticas de reducción de riesgos de contaminación, como análisis de pesticidas y microbiológicos, han logrado cumplir con los estándares de inocuidad exigidos para la exportación. Esto les ha brindado la oportunidad de acceder a un mercado más amplio y obtener mejores ganancias. La sociedad de productores también ha proporcionado un espacio de apoyo y colaboración entre los socios. Comparten conocimientos, experiencias, y recursos, lo que les ha permitido mejorar sus habilidades y enfrentar de manera más eficiente los desafíos que surgen en el cultivo del tejocote. Además, han tenido la oportunidad de participar en capacitaciones y recibir asesoramiento técnico especializado, lo cual ha contribuido a elevar la calidad de su producción.

Estos migrantes de retorno introdujeron nuevas ideas y enfoques en la sociedad de producción, ya que durante su experiencia migratoria fueron testigos de las mejoras en las empresas a través de la organización y el compromiso en el trabajo. Además, su regreso inspiró a otros productores y creó un ambiente de colaboración y apoyo mutuo. Compartieron su historia, experiencia y compromiso, motivando a sus compañeros a esforzarse en el trabajo cooperativo. En términos económicos, estos migrantes de retorno también realizaron una contribución significativa al invertir su capital en los activos de la organización, lo que permitió un aumento en la producción, la generación de empleo y un impulso económico para toda la comunidad.

La formación de la sociedad de Productores de Xopalican ha representado un cambio significativo en la vida de los socios. Han pasado de trabajar de manera individual y enfrentar dificultades en términos de comercialización y calidad, a tener acceso a mejores mercados, obtener precios justos y mejorar sus prácticas agrícolas. Aunque el camino no ha sido fácil y ha requerido disciplina y compromiso, están viendo los resultados positivos de su colaboración y esfuerzo conjunto.

### **5.3 LA ESTRUCTURA FAMILIAR EN LA REGIÓN HUEJOTZINGO**

Este apartado se basa en los resultados de una investigación de campo llevada a cabo mediante la aplicación del cuestionario “Economía Social Solidaria, Circuitos Comerciales y Migración de Retorno en la Región de Huejotzingo”. Este cuestionario, que constó de setenta preguntas, fue respondido por estudiantes de educación superior con el fin de conocer la estructura organizativa de las unidades doméstico-familiares en la región del estudio. La investigación se llevó a cabo con el objetivo de analizar y comprender la dinámica económica y social de la región de Huejotzingo en relación con la economía popular solidaria y los circuitos comerciales intrarregionales.

Un resultado de la aplicación del cuestionario fue que las mujeres conforman la mayoría de los encuestados, representando un 61.3 por ciento del total, mientras que los hombres representan un 38 por ciento, lo que nos habla de la presencia femenina en las aulas universitarias. Además, como podía esperarse de los jóvenes estudiantes que lo respondieron, más del 80 por ciento son solteros y aún se encuentran insertos en los hogares familiares. Estos hogares son diversos y reflejan las raíces culturales y las tradiciones históricas de la región, creando una mezcla de estructuras familiares heterogéneas. En algunos hogares, todavía se hablan idiomas originarios, como el náhuatl, que es hablado por alrededor del 13 por ciento de los encuestados, y el mixteco, hablado por el 4 por ciento. A menudo, son los abuelos paternos, maternos y algunos tíos quienes mantienen vivo el uso de estos idiomas. Sin embargo, debido a la frecuente migración de los habitantes de la región, estos hogares también incluyen miembros que hablan inglés. Alrededor del 26 por ciento de las familias de los encuestados hablan inglés, siendo los jóvenes y sus padres quienes lo hablan en mayor proporción. La presencia de múltiples idiomas en estos hogares es un testimonio de la riqueza cultural de la región, lo que hace que la experiencia de la encuesta sea aún más fascinante.

En cuanto al tipo de vivienda en la región, todavía es común encontrar familias ampliadas que conviven en una misma residencia, los resultados del cuestionario muestran que el 64 por ciento de los encuestados vive en una casa familiar pequeña, mientras que sólo el 19 por ciento vive en una casa familiar grande. Los demás habitan en condominios, departamentos, vecindades y casas dúplex. Es interesante notar que, aunque la mayoría de las viviendas son de propiedad privada, alrededor del 16 por ciento son prestadas por un familiar.

Es curioso que, aunque la mayoría de los hogares tienen entre cuatro y seis habitantes, se han identificado hogares con hasta quince habitantes. Esto es especialmente llamativo en familias extensas que comparten espacios, alimentos, responsabilidades de cuidado de personas pequeñas y mayores, actividades económicas y gastos. Como resultado, se forman unidades doméstico-familiares que utilizan estrategias de reproducción ampliada de la vida. Estas familias encuentran maneras innovadoras de vivir juntas y compartir recursos para satisfacer sus necesidades. A lo largo de este apartado, describiremos las diferentes estrategias que utilizan estas unidades doméstico-familiares para llevar una vida plena y próspera en comunidad.

En la región de Huejotzingo, la solidaridad familiar no sólo se limita a las paredes de la vivienda, sino que se extiende a través de redes de apoyo y ayuda entre miembros del hogar y parientes que viven en diferentes unidades domésticas, algunas de las cuales trascienden las fronteras nacionales para conformar unidades doméstico-familiares transnacionales. Las unidades domésticas que forman parte de la economía popular solidaria de la región trabajan juntas en estrategias compartidas y solidarias con el objetivo de reproducir la vida de sus miembros y mejorar sus condiciones de vida. Según Margulis (1988), la reproducción ampliada incluye tanto la reproducción de la fuerza de trabajo dentro de la misma unidad doméstica como la reproducción material de las condiciones de existencia y la reproducción biológica.

En la mayoría de los casos las viviendas están compuestas por familias extensas en las que conviven padres, hijos e hijas, abuelas maternas y tías. Estas unidades domésticas no sólo comparten espacio en la vivienda, y también alimentos, sino que también tienen una organización económica en la que cada miembro contribuye con las actividades de cuidado y los gastos del hogar. Más del 80 por ciento de la estructura económica de las unidades

domésticas se basa en ingresos obtenidos por los padres y los hermanos, mientras que, en menor proporción, también reciben apoyo financiero de los tíos. Además, alrededor del 30 por ciento de estas unidades domésticas complementan sus ingresos con economía de traspatio, cultivando en huertos familiares, cuidando animales de granja, y realizando trueques con sus vecinos.

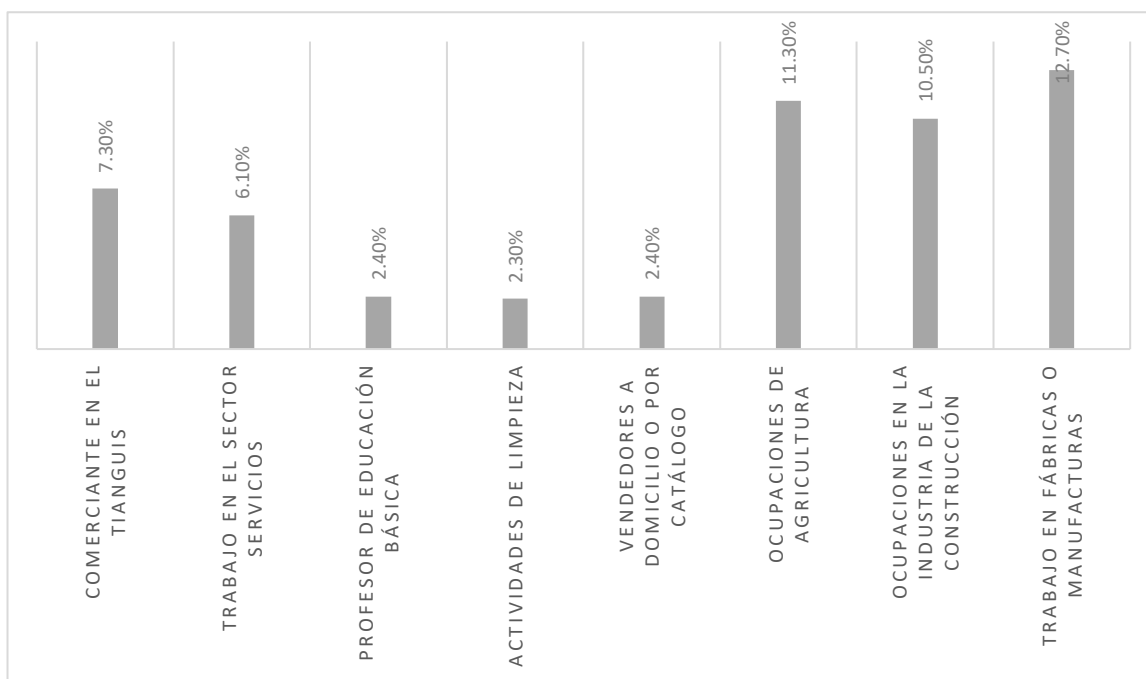
La reproducción económica de estas unidades domésticas incluye principalmente actividades autogestionadas, como la venta de productos en los tianguis de la región y regiones aledañas<sup>32</sup>, trabajos en el sector de la construcción y en las maquiladoras, que forman parte del circuito maquilador que se extiende por las regiones del circuito económico solidario (Huberto Juárez, 2002), ocupaciones en el sector servicios, emprendimientos familiares y actividades agrícolas. En resumen, estas unidades domésticas utilizan diferentes estrategias solidarias y colaborativas para sostenerse y mejorar su calidad de vida, lo que demuestra el elevado valor que le dan a la solidaridad y el trabajo en equipo en la región de Huejotzingo y en las otras regiones mencionadas.

En la Figura 41, se presenta la distribución principal de actividades realizadas por los jefes o jefas de familia en la región de Huejotzingo.

---

<sup>32</sup> Forman parte del circuito económico solidario (González, 2020) que se extiende de norte a sur integrado por las regiones de San Martín Texmelucan, Huejotzingo, San Pedro Cholula, y Atlixco, todas en el estado de Puebla —así lo muestran los resultados de las investigaciones de Mariano Barrales Cruz (2023) para la región de Atlixco, de Solís López y otros (2022) para la región de San Pedro Cholula, y de Guevara y Macías (2023) para la región de San Martín Texmelucan: estos trabajos coinciden en señalar la existencia del mencionado circuito económico solidario—.

**Figura 40.** *Actividades realizadas por el jefe/a de familia*



Nota: Elaboración con base en el cuestionario aplicado. Solamente se presentan las ocupaciones más representativas en porcentaje.

En algunos hogares se puede observar una distribución del trabajo y del ingreso que cuenta con las características que se mencionan a continuación. Los padres<sup>33</sup> de familia tienen un ingreso mensual en el nivel de uno a dos salarios mínimos<sup>34</sup> y utilizan su ingreso en su mayoría para los gastos generales del hogar. Las principales ocupaciones que realizan, en orden de importancia, son: comerciantes en los tianguis de la región y vendedores, ocupaciones en el sector servicios, ocupaciones en la agricultura, ocupaciones de reparación, instalación y mantenimiento, ocupaciones de producción en el sector secundario. Cabe mencionar que estas unidades domésticas llegan a conformar microemprendimientos familiares en los que se insertan varios de sus miembros, tema que se tratará más adelante.

Las madres de familia participan proveyendo actividades económicas no remuneradas, consideradas de reproducción, e ingresos para el hogar. Quienes realizan

<sup>33</sup> De un total de 570 encuestados que respondieron, 386 personas comentaron sobre las condiciones laborales de sus padres.

<sup>34</sup> El 37.2 por ciento refirió que sus padres ganan un salario mínimo y el 42.3 por ciento dos salarios mínimos al mes. Los parámetros fueron los siguientes: un salario mínimo corresponde a ganar menos de \$3,600 y dos salarios mínimos de \$3,600 a \$7,200 al mes.

actividades económicas fuera del hogar, se insertan principalmente en ocupaciones como comerciantes en los tianguis —el 8.7 por ciento de las madres<sup>35</sup> de familia de la región trabajan en los tianguis y 5.4 por ciento en ventas—, en ocupaciones del sector servicios, en ocupaciones de limpieza y mantenimiento, en ocupaciones relacionadas con el servicio y la preparación de alimentos, en ocupaciones de producción del sector secundario —principalmente en maquiladoras y como obreros—, y en menor proporción en trabajos de la agricultura. Ellas trabajan principalmente en sus localidades y en sus municipios, y es muy baja la proporción de madres de familia que trabajen en otros estados o países. La disparidad en los ingresos de acuerdo con el género fue muy representativa en los resultados del cuestionario: las madres de familia y las hijas presentan ingresos inferiores a un salario mínimo mensual, y cabe resaltar que los abuelos y abuelas presentan el mismo nivel de ingresos.

Los jóvenes de la región están haciendo lo posible para contribuir a la economía de sus hogares, buscando oportunidades laborales cerca de sus hogares en su afán por ayudar a sus familias. Muchos de ellos han encontrado trabajo en el sector servicios, ya sea vendiendo en los tianguis o trabajando en restaurantes y fondas locales. En algunos casos han logrado conseguir empleo en las maquiladoras de la región, lo cual les proporciona una fuente de ingresos. Sin embargo, a pesar de sus esfuerzos, los ingresos que perciben son mínimos, limitados al nivel de un salario mínimo al mes. Aun así, ellos están dispuestos a contribuir con lo que pueden, utilizando su dinero para cubrir sus necesidades personales y, en algunos casos, para ayudar a cubrir algunos de los gastos del hogar, como los servicios en general. La realidad de los jóvenes en la región es difícil, pero su actitud positiva y su disposición a trabajar con empeño son dignas de admiración.

Los abuelos de la región de Huejotzingo parecen haber encontrado su nicho en las labores agrícolas, el comercio, y el transporte. Con años de experiencia y habilidades adquiridas a lo largo de su vida, a menudo son los encargados de la producción agrícola y la venta de productos en los mercados locales. También se les puede encontrar manejando camiones y otros vehículos de transporte, entregando mercancías y llevando a los habitantes de la comunidad a diversos destinos. Por otro lado, las abuelas parecen estar al mando en la

---

<sup>35</sup> De los 570 de encuestados que respondieron el cuestionario, 320 refirieron condiciones laborales de sus madres.

preparación de alimentos para el consumo doméstico y en el comercio. Conocedoras de las recetas y tradiciones culinarias de la región, son las encargadas de preparar los platillos que mantienen las tradiciones culturales vivas. Además, muchas de ellas también son comerciantes, vendiendo sus productos en los mercados locales y compartiendo su sabiduría con las generaciones más jóvenes.

A pesar de su edad, de su experiencia y dedicación, los abuelos y abuelas de la región de Huejotzingo también se enfrentan a desafíos económicos. Al igual que los jóvenes, su nivel de ingresos es limitado, con un salario mínimo al mes que a menudo se utiliza para los gastos personales y para contribuir al ingreso de sus unidades doméstico-familiares. Aun así, siguen aportando al sustento de sus hogares con su trabajo y su sabiduría, manteniendo vivas las tradiciones y la economía local.

En este contexto, la solidaridad, en la propia familia, pero también en la comunidad, se convierte en un instrumento clave para sobrevivir. Las familias de la región Huejotzingo han aprendido a confiar en sus parientes y vecinos, y a trabajar juntos para alcanzar sus objetivos. En momentos de crisis económica, que como sabemos son frecuentes, las estrategias compartidas y las prácticas solidarias se vuelven aún más importantes, permitiendo a las unidades domésticas enfrentar situaciones adversas con mayor facilidad.

A pesar de los bajos salarios que reciben los miembros de estas unidades domésticas, la economía común que han creado les permite satisfacer sus necesidades básicas. Además de colaborar con el gasto en el hogar, muchos de ellos también tienen pequeños negocios o actividades en el sector informal que les permiten generar ingresos adicionales. En este sentido, la unidad doméstica se convierte en un agente activo en la toma de decisiones sobre el presente y el futuro de sus miembros. Aunque el padre de familia representa una autoridad simbólica en el hogar, las decisiones son tomadas de manera conjunta y se busca siempre el bienestar de todos los miembros de la familia.

Como mencionan Bengston y Roberts, en Mora (2012), la solidaridad en la familia se puede presentar de dos formas. La solidaridad normativa, que se refiere al compromiso de los integrantes por respetar sus roles y obligaciones; y la solidaridad estructural, que toma en cuenta a los familiares cercanos con quienes se pueden construir redes de intercambios y ayuda. De esta forma, en las familias de la región Huejotzingo se presentan compromisos de los hijos e hijas por cumplir sus roles asignados —en su mayoría de estudiar y contribuir en

el ingreso familiar mediante trabajos de medio tiempo—, y el compromiso de sus padres por sostener económicamente la mayor parte de los gastos del hogar y complementar con las actividades de traspatio, huertos familiares o comunales para el auto consumo, y con intercambios de trueque con familiares y miembros de su comunidad.

Los huertos familiares se conforman por pequeñas extensiones de tierra pertenecientes a los hogares, que fungen como jardines y en donde las familias cultivan diferentes tipos de verdura y frutas, y además de ello tienen animales de granja. Todo ello les genera una posibilidad de ingresos, de trueque, y de alimentación segura en gran parte del año. Estos huertos familiares son gestionados por miembros del hogar que además realizan labores de cuidado, como las madres de familia, abuelas y abuelos.

Al adentrarnos en la región Huejotzingo, y en las otras regiones del circuito económico solidario, nos encontramos con un tejido social rico en solidaridad familiar y comunitaria, así como diversidad de roles, lo que nos muestra que al mismo tiempo que son regiones con cierta heterogeneidad socioeconómica, también están integradas por redes de solidaridad comunitaria. Durante nuestro trabajo de campo pudimos observar cómo cada miembro de la unidad doméstica contribuye al sustento familiar, y cómo los hijos, una vez alcanzada cierta edad, empiezan a sumarse a esta dinámica. Existe una clara división del trabajo doméstico y profesional, pero el intercambio constante de bienes y servicios, tanto físicos como simbólicos, hace que la unidad doméstica sea un ente dinámico y en constante evolución

Fue así como al encuestar a jóvenes de entre 17 y 25 años, nos percatamos de que un 62.6 por ciento de ellos había trabajado durante el último año para aportar a la economía familiar. Estos ingresos eran utilizados tanto para gastos personales —42.8 por ciento—, como para cubrir los gastos escolares —40.6 por ciento— o para colaborar en el ingreso familiar —16.6 por ciento—. Pero su aporte no se limita a lo económico, ya que los jóvenes también se involucran activamente en las labores del hogar. La mayoría se encarga de mantener la casa limpia y ordenada —95.3 por ciento—, cuidar a los animales de traspatio —29 por ciento—, preparar alimentos y echar tortillas —24.1 por ciento—, cuidar a sus hermanos más pequeños —23.7 por ciento—, trabajar en el campo sembrando y cosechando —8.5 por ciento—, ayudar en el comercio —15.5 por ciento—, o vender en el tianguis —4.9 por ciento—. La constante es la reciprocidad que existe en la familia mediante intercambios



físicos y simbólicos, lo que apunta a una representación de división familiar del trabajo doméstico, profesional y solidaria como lo señalan Zabala Salazar (1998) y Razeto (2005).

En conclusión, los resultados de este acercamiento muestran que en la región de Huejotzingo la mayoría de los encuestados son mujeres solteras que provienen de hogares familiares diversos y con una mezcla de estructuras heterogéneas, incluyendo la presencia de múltiples idiomas. En cuanto a la vivienda, la mayoría vive en una casa familiar pequeña y se han identificado hogares con hasta quince habitantes, especialmente en familias extensas que comparten espacios, alimentos, responsabilidades de cuidado, actividades económicas, y gastos. Estas unidades doméstico-familiares utilizan diferentes estrategias solidarias y colaborativas para sostenerse y mejorar su calidad de vida, lo que demuestra el fuerte valor que se le da a la solidaridad familiar en la región.

A partir de las reflexiones anteriores, podemos resaltar la diversidad cultural y la estructura familiar de la región de Huejotzingo, en la que se han identificado hogares familiares heterogéneos y donde las unidades domésticas son una parte importante de la vida comunitaria. Las familias extensas son comunes y se caracterizan por compartir espacios, alimentos, responsabilidades de cuidado, actividades económicas y gastos. Además, la solidaridad y el apoyo entre los miembros de la familia y parientes que viven en diferentes unidades domésticas son esenciales para la reproducción ampliada de la unidad doméstica.

En este sentido, se puede concluir que la familia y la comunidad son fundamentales para la reproducción de la vida en la región de Huejotzingo. La solidaridad familiar y la colaboración son esenciales para la supervivencia de las unidades domésticas y la reproducción de la vida de sus miembros. A pesar de la diversidad cultural y las diferentes estrategias que utilizan estas unidades domésticas, todas tienen en común la importancia de la familia como base de su estructura social y económica.

#### **5.4 LA UNIDAD DOMÉSTICO TRANSNACIONAL**

Utilizando el marco analítico proporcionado por la teoría fundamentada, y tras revisar los datos recopilados en el trabajo de campo —incluyendo encuestas, entrevistas y observación participante— se ha identificado una organización familiar en la que la migración y el retorno de los miembros de la familia juegan un papel fundamental en la generación de ingresos, la reproducción económica, ideológica y social. Los hogares que tienen miembros que han

emigrado a Estados Unidos, y aquellos que han regresado a su país de origen, se unen como una unidad doméstica transnacional (UDT). Estas unidades domésticas incluyen hogares ubicados en ambos países —México y EUA— y están interconectadas por una red de capital social que permite el intercambio de ingresos, productos, cultura, tradiciones e ideas.

En la región Huejotzingo, y en las otras regiones del circuito económico solidario, se han desarrollado redes comerciales impulsadas por microemprendimientos familiares y, en ocasiones, comunitarios. Además, existen empresas pertenecientes a la economía social y solidaria, como cooperativas y sociedades de producción rural, que se dedican a la exportación de productos estacionales del campo, como frutos rojos, tejocote, pera e higo (Guevara y Macías, 2023). Durante el trabajo de campo en los municipios de Calpan y Huejotzingo, se identificaron estos emprendimientos, y se encontró que tenían socios en San Martín Texmelucan, San Salvador El Verde y Santa Rita Tlahuapan. Cabe destacar que más adelante se presentarán detalladamente estas experiencias de economía social en la región, enfatizando la participación de socios que son trabajadores migrantes retornados y que aportaron sus ahorros para llevar a cabo estas actividades productivas. Estas iniciativas no sólo generan ingresos económicos, sino que también fomentan la solidaridad y la cooperación entre los miembros de la comunidad, lo que contribuye a la construcción de un tejido social más fuerte y sostenible.

Con todo, lo que compete a este apartado es presentar la forma de organización de las unidades domésticas transnacionales, que en la mayoría de los casos cuentan con trabajadores migrantes retornados y familiares viviendo aún en EUA. Estas UDT tienen las siguientes características: las familias se vinculan a través del flujo de remesas, el intercambio de mercancías —para la venta o el consumo— y la recepción de familiares en los hogares —ya sea de los que emigran a EUA que tienen experiencias de migración circular o de retorno—.

De los hogares encuestados, se encontró que el 50.3 por ciento tiene familiares en Estados Unidos. Al analizar los datos, se pudo identificar que los padres y madres de familia de los jóvenes encuestados trabajan principalmente en Nueva York, California, Dakota del Sur, Pensilvania, Texas y Nuevo México. Por otro lado, los hermanos y hermanas residen en California, Nueva Jersey, Nueva York, Carolina del Sur y Nebraska.

Además, se identificó que algunos familiares que no pertenecen a la familia nuclear, sino a la ampliada o a la UDT, también viven en Estados Unidos. Un 20 por ciento de los

encuestados indicó tener tíos, tías, primos, primas en los siguientes estados de EUA: Nueva York, New Jersey, California, Dakota del Norte, Delaware, Oregon, Carolina del Norte, Carolina del Sur, Colorado, Connecticut, Florida, Kansas, Luisiana, Georgia, Indiana, Massachusetts, Minnesota, Nuevo México, Oklahoma, Pensilvania y también en Puerto Rico.

Los hogares encuestados que tienen familiares en EUA presentan una distribución geográfica variada. Esta información puede ser relevante para comprender mejor las relaciones familiares y la ubicación de los seres queridos de los encuestados. Estos grupos familiares de migrantes tuvieron diferentes motivos para emprender su experiencia migratoria, aunque muchos de ellos emigraron debido a la falta de empleo en sus municipios de origen. A partir de la instauración de parques industriales en la región de Huejotzingo, y en las otras del circuito económico solidario, muchos ejidos desaparecieron, impulsando a los campesinos a buscar otras oportunidades para satisfacer las necesidades económicas de sus hogares. Además, también se observó la desaparición de talleres artesanales que proporcionaban ocupaciones e ingresos.

En la región de Huejotzingo, las redes familiares a menudo impulsan los movimientos migratorios hacia EUA. Muchas veces, familias enteras deciden dejar su lugar de origen para reunirse con parientes que ya se encuentran en territorio estadounidense, incluyendo hermanos, tíos y primos. Aunque este fenómeno no es exclusivo de Huejotzingo, esta región es conocida por la importancia que se les da a los lazos familiares, lo que hace que las decisiones migratorias sean aún más influenciadas por estas redes. Otro aspecto a destacar es que la migración también tiene un impacto significativo en la región porque los miembros más jóvenes de las familias suelen ser los que se van, lo que puede generar desequilibrios y cambios en las dinámicas familiares locales.

A partir de estos procesos de conformación de unidades doméstico-familiares se han consolidado redes de colaboración transnacional que no solamente abarcan a la UDT, sino que muchas veces se configuran en redes de inversión de recursos económicos y en redes comerciales transnacionales que con frecuencia se desarrollan para satisfacer el consumo nostálgico (Romero y Monterde, 2018; Macías, 2004), o consumo étnico, de quienes se encuentran viviendo y trabajando en EUA. Dichas redes impulsan microemprendimientos familiares que se conforman con capital proveniente de las remesas y con fuerza de trabajo familiar. Muchas veces generan empleos para la comunidad, principalmente para paisanos,

amigos, compadres, y conocidos. Como menciona Ojeda (2009) a partir de estos procesos económico-transnacionales “se han tendido puentes humanos, económicos y simbólicos que unen social y culturalmente a comunidades distantes de ambos países”, y a familias distantes en el territorio, pero cercanas a través de su unidad doméstico transnacional que, aunque no comparten la misma vivienda, se organizan económicamente para la reproducción ampliada de sus vidas.

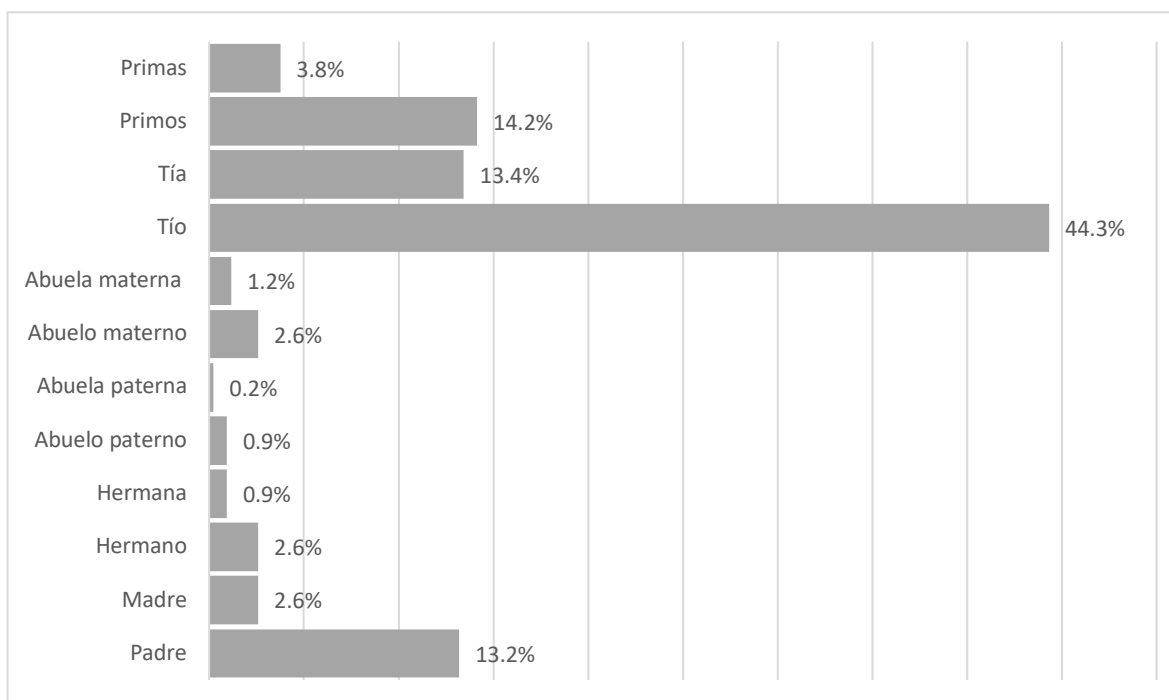
Sin embargo, y debido a las vicisitudes económicas que se han venido presentando a lo largo del siglo XXI, el retorno migratorio a la región ha sido inevitable. A continuación, se presentan los principales resultados del trabajo de campo realizado.

#### **5.4.1 El retorno migratorio en la región**

Durante la primera década del siglo XXI, el retorno migratorio en la región fue un fenómeno significativo. De acuerdo con los resultados obtenidos a partir de del cuestionario aplicado, se descubrió que una mayoría de los encuestados, es decir, el 67 por ciento, tenía al menos un familiar que había regresado a la región después de emigrar. Este dato nos revela que el fenómeno del retorno migratorio no es aislado, sino que afecta a una gran parte de la población local. Además, sugiere que la emigración no es necesariamente un proceso irreversible, ya que muchas personas optan por regresar a sus lugares de origen después de un tiempo en el extranjero.

Estos hallazgos apuntan a la importancia de comprender las dinámicas migratorias en la región y cómo estas afectan a las comunidades locales y a sus lazos familiares. El porcentaje de casos observado por miembro de la familia se puede observar en la Figura 42.

**Figura 41.** *Casos de retorno por miembro de la familia*



La experiencia migratoria de los padres de los encuestados se concentró principalmente en estados como Nueva York —27.9 por ciento—, California —23.3 por ciento—, Nueva Jersey —9.3 por ciento— y Arizona —7 por ciento—, aunque otros estados como Washington, Florida, Carolina del Norte, Connecticut, Georgia, Illinois, Kentucky, Nuevo México, Oregon, Texas y Virginia también fueron destinos comunes, aunque en menor medida.

En relación con la duración de su estancia en Estados Unidos, el 20.9 por ciento de los migrantes vivió allí durante quince años o más, mientras que el 27 por ciento permaneció entre cinco y catorce años. Cabe destacar que la mayoría de los encuestados había regresado a la región antes de cumplir los siete años de estancia en EUA. En cuanto a las actividades laborales más comunes realizadas por estos emigrantes fueron, en orden de importancia: trabajo en restaurantes, trabajo en fábricas, trabajo en el campo, trabajo en maquiladoras, trabajo de vendedor y trabajo en servicios de limpieza.

El retorno migratorio fue más acentuado entre 2003 y 2007, y en 2010 —ver Figura XXII en el apéndice—. Los motivos del retorno variaron, pero la mayoría de los encuestados —55.6 por ciento— declaró que fue una decisión personal. Otros motivos incluyeron razones familiares —41.7 por ciento— y desempleo —2.8 por ciento—. Durante las entrevistas se

constató que muchos de los migrantes regresaron para reunirse con su familia que vive en la región, atender a familiares enfermos —en su mayoría, los padres de los migrantes— y, en algunos casos, porque habían terminado sus contratos y habían ahorrado lo suficiente. No obstante, varios de ellos expresaron su intención de volver a emigrar si las circunstancias les permitieran hacerlo. Estos datos nos permiten entender mejor el proceso migratorio y las motivaciones que llevan a los migrantes a tomar decisiones importantes en su vida. Asimismo, nos indican la necesidad de implementar políticas públicas que aborden los desafíos que enfrentan los migrantes al retornar a sus lugares de origen.

El retorno a su país de origen después de haber vivido en Estados Unidos es una experiencia común para muchas madres de familia, y hermanos y hermanas. El estudio reveló que el 50 por ciento de las madres de familia retornadas habían vivido en Estados Unidos durante un período de 5 a 15 años, y se establecieron principalmente en Nueva York, California, Arkansas, Massachusetts, Nueva Jersey, Virginia y Washington.

Durante su tiempo en los Estados Unidos, el 80 por ciento de estas madres trabajó en el sector servicios, con el 40 por ciento trabajando en restaurantes y otro 40 por ciento en actividades de limpieza. El 20 por ciento restante trabajó en fábricas —frecuentemente maquiladoras— y campos de cultivo. En el año 2004, el 33.3 por ciento de estas madres de familia retornó a su país de origen, principalmente por motivos personales y familiares.

En cuanto a los hermanos y hermanas retornados, el estudio encontró que representaban alrededor del 60 por ciento de las unidades doméstico-familiares en las que se producía el retorno. Al igual que las madres, muchos de ellos habían vivido en Estados Unidos durante varios años. El estudio descubrió que el 60 por ciento de estos hermanos y hermanas habían vivido en Estados Unidos de 7 a 15 años, y se establecieron principalmente en California, Nueva York, Florida, Nebraska, Nueva Jersey, Texas y Washington.

En cuanto a su ocupación, el 62.5 por ciento de los hermanos y hermanas retornados trabajaron en fábricas, mientras que otros se desempeñaron en el campo o en el sector servicios, cuidando niños y ancianos, esto último especialmente las hermanas. La mayoría de los hermanos y hermanas retornaron en el año 2004, principalmente por decisión personal y familiar. En resumen, estos datos sugieren que muchas madres de familia y hermanos y hermanas que han vivido en los Estados Unidos durante varios años optan por regresar a su

país de origen por razones personales y familiares. Además, es común que estas personas trabajen en el sector servicios o en fábricas mientras viven en los Estados Unidos.

Un grupo muy importante de personas que pertenecen a las familias transnacionales son los tíos, y representan la mayor parte de los migrantes de retorno en la región, un 44,3 por ciento de ellos. De ese grupo, un 73,3 por ciento había vivido en los Estados Unidos de 5 a 15 años, y un 26,1 por ciento había vivido allí durante más de 15 años. Algunos habían pasado su vida entera en ese país y ahora están regresando a casa. Los tíos vinieron de diferentes estados de los Estados Unidos, pero el 23 por ciento había vivido en Nueva York, el 22 por ciento en California, un 10,2 por ciento en Texas, y un 9,4 por ciento en Nueva Jersey, entre otros. Algunos incluso habían vivido en Florida.

Durante su experiencia migratoria, la mayoría de los tíos trabajaron en fábricas y restaurantes, aunque algunos también trabajaron en el campo. La migración de retorno se aceleró entre los años 2004 y 2008, y aumentó significativamente a partir de 2014 hasta el 2020. Para ellos, el regreso era un reencuentro con su tierra natal, con sus raíces, con sus seres queridos. Habían pasado años lejos de casa, trabajando duro para poder brindar una vida mejor a sus familias. Ahora, regresaron con la esperanza de poder comenzar una nueva etapa en su vida y con la esperanza de que, pase lo que pase, su hogar estaría allí, esperándolos para sostenerlos. La trayectoria de retornos de este grupo poblacional se puede observar en la Figura XXIII del apéndice.

De acuerdo con testimonios de estos retornados, las principales causas de su regreso a su país natal fueron motivos personales y/o familiares, como extrañar a sus seres queridos, querer estar cerca de su hogar y de sus raíces, o simplemente deseos de estar en un ambiente más familiar y seguro. Sin embargo, también se presentaron retornos por deportación y pérdida de empleos en Estados Unidos, factores que, sin duda, tuvieron un gran impacto en su vida.

Además, un 6.9 por ciento de los retornados señalaron que la pandemia de Covid-19 fue la causa principal de su regreso a su país natal. La crisis de la globalización neoliberal de 2007-2008 —considerada como la primera gran dificultad de ese modelo económico—, y la crisis sanitaria mundial, han tenido un gran impacto en todo el mundo, y los migrantes no fueron la excepción (Awad, 2009; Colmex, 2020). La incertidumbre sobre la situación económica, la salud, y la seguridad en los Estados Unidos, sumado al miedo al contagio del

virus, fueron factores que influenciaron en la decisión de algunos retornados de regresar a casa.

La historia de los retornados está llena de sacrificios y desafíos. Pero, a pesar de todo, ellos regresaron a casa con la esperanza de empezar una nueva etapa en su vida. Para muchos, su regreso a casa significó un reencuentro con sus seres queridos, y un recordatorio de que, sin importar cuánto tiempo hayan estado lejos, su hogar siempre estará allí, esperándolos con los brazos abiertos. La experiencia migratoria de los jóvenes resulta un tanto diferente. En esta investigación se encuestó a primos del respondiente, y entre los principales resultados se puede apreciar que la experiencia migratoria con respecto al tiempo de estancia en EUA fue menor: la mayoría de estos jóvenes vivieron allá de cuatro a diez años, radicaron principalmente en Nueva York, California, Carolina del Sur, y Minnesota. Entre las actividades laborales que realizaron se encuentra en primer lugar el trabajo en restaurantes, el trabajo agrícola, en las fábricas y en labores de cuidado de personas. Además de ello, entre los jóvenes se observó un incremento de los retornos en 2010 y de 2018 a 2021. Las principales causas del retorno fueron: decisión personal con el 56.6 por ciento, motivos familiares con una ocurrencia del 21.7 por ciento, el 8.7 por ciento por deportación y 4.3 por ciento por desempleo, además el 8.7 por ciento retornó por la pandemia.

#### **5.4.2 La reinserción de los retornados**

Como se ha observado a lo largo de este capítulo, la movilidad poblacional de la región de Huejotzingo es un fenómeno que no sólo se presenta a nivel regional o estatal. La emigración e inmigración internacional está presente en al menos cuatro de diez familias a nivel regional, y la migración a EUA representa en varios casos una tradición familiar, además de ser una válvula de escape a los problemas económicos que aquejan a esta región y a muchas otras. Las principales características que presenta el retorno a la región de estudio tienen que ver con la estructura de organización de la unidad doméstica: principalmente regresan hombres en edad laboral y que son jefes de familia, están en un grupo de edad que va de los cuarenta a los sesenta años. En una menor proporción emigran y retornan mujeres, y en la mayoría de los casos lo hacen por seguir a sus esposos y acompañadas de sus hijos. Del total de retornos en la región de estudio, el 76 por ciento fueron hombres y el 24 por ciento mujeres, lo que representa el 12 por ciento del total de los resultados del cuestionario. Según los datos



observados, los principales periodos de retorno se dieron entre los años de 2004 a 2010 y un grupo considerable retornó en 2019 y 2020 como consecuencia de la pandemia de Covid-19.

Respecto a la reintegración laboral de los retornados es importante destacar que muchos de ellos se enfrentaron con dificultades al intentar incorporarse en empresas con ocupación formal. Como resultado, optaron por integrarse en empresas familiares, ya sea mediante la creación de sus propios emprendimientos, uniéndose a empresas de sus familiares o conocidos, o trabajando en microemprendimientos familiares o en la economía informal como vendedores ambulantes. Es importante señalar que en la región de estudio hay una amplia gama de emprendimientos, como maquiladoras de ropa y mezclilla, queserías, lecherías, fondas de comida, pequeños restaurantes, tortillerías, talleres de reparación de maquinarias, ejidos, y pequeños productores agrícolas. Los retornados encuentran en este tipo de negocios una oportunidad para participar en actividades productivas y contribuir con los ingresos de sus hogares.

En la región, el 58.2 por ciento de los retornados se han integrado en negocios familiares, con mayor presencia en microemprendimientos de los sectores comerciales, de servicios, y agrícolas. Destacan especialmente los negocios en los tianguis de San Martín Texmelucan, donde se comercializa ropa —entre otras muchas mercancías—, y el tianguis de Huejotzingo, donde se venden productos alimenticios y de vestir. En estos negocios se observa que los padres, madres, abuelos y abuelas, tíos y tías son los principales trabajadores, mientras que los jóvenes se enfocan en actividades diferentes, como trabajar en servicios, ocupaciones de producción, maquila y transporte. Además de ello, la organización económica de los retornados dentro del microemprendimiento familiar indica un fuerte compromiso y ayuda mutua entre ellos y sus familiares. Los retornados no solamente contribuyen con trabajo e ingresos dentro de esas unidades económico-familiares, sino que también tienen una alta participación comunitaria debido a que asisten regularmente a las asambleas y juntas vecinales o comunitarias.

En la región de Huejotzingo aún se practican trabajos comunitarios, especialmente en zonas rurales, donde se realizan tareas como limpiar áreas comunes o realizar el *tequio* y la *mano vuelta*. De acuerdo con los resultados del cuestionario, el 17 por ciento de las familias todavía participa en estas actividades. Sin embargo, es importante destacar que los hombres

participan más que las mujeres. En particular, el 11.5 por ciento de los padres de familia participan en estos trabajos, mientras que sólo el 10.5 por ciento de las mujeres lo hacen.

Cabe destacar que las comunidades también organizan fiestas patronales en las que participan activamente los habitantes. Según los resultados de la encuesta, el 15 por ciento de los encuestados participa en la organización de estas festividades en sus respectivas colonias o localidades. Es importante resaltar que las mayordomías y las celebraciones en honor a los santos patronos de cada lugar son las más comunes. En cuanto a la participación, se observa que alrededor del 8.9 por ciento de los hombres y el 9.8 por ciento de las mujeres colaboran en la organización de estas festividades.

#### **5.4.3 Los retornados y los microemprendimientos familiares**

Para José Luis Coraggio (2004; 2011; 2013; 2018), un microemprendimiento familiar perteneciente a la economía popular solidaria es un proyecto productivo en el que participa una familia de bajos ingresos, con el objetivo de mejorar sus condiciones de vida y generar ingresos a través de la producción y venta de bienes y servicios. Estos proyectos son una forma importante de fomentar la inclusión social y económica en las comunidades más vulnerables. Estos emprendimientos se caracterizan por ser iniciativas autónomas y autogestionadas por las familias, lo que les permite tener el control sobre su propio proyecto y la toma de decisiones. Además, suelen estar respaldados por redes y organizaciones comunitarias que brindan apoyo y capacitación a las familias, así como acceso a recursos y financiamiento solidario. Esto les ayuda a superar las barreras que enfrentan para iniciar y mantener un proyecto productivo y aumenta su sostenibilidad.

Uno de los objetivos principales de los microemprendimientos familiares de economía popular solidaria es generar ingresos para la familia, pero también pueden tener otros objetivos: la creación de ocupación para la comunidad, o la promoción de prácticas sostenibles y respetuosas con el medio ambiente. Estos emprendimientos son una forma importante de fomentar la inclusión social y económica en las comunidades más vulnerables, ya que brindan a las familias la oportunidad de mejorar sus condiciones de vida, generar ingresos, y aumentar su autonomía económica. Además, al estar respaldados por redes de ayuda mutua y organizaciones comunitarias pueden tener un impacto positivo en la comunidad en general al promover la cooperación y el trabajo en equipo.

Los migrantes de retorno tienen diversas formas de relacionarse con los microemprendimientos familiares. Algunos pueden iniciar o colaborar en la gestión de estos micronegocios, aplicando las habilidades y conocimientos adquiridos durante su permanencia en el extranjero para mejorar su operación y sostenibilidad. Además, los migrantes de retorno pueden convertirse en clientes de los microemprendimientos familiares, en busca de productos y servicios que reflejen su cultura y tradiciones. Asimismo, pueden ayudar a promocionar y difundir estos negocios. Tras recopilar los datos de esta investigación, se pudo comprobar que los negocios o microemprendimientos familiares en la región de estudio se caracterizan por su estrecha relación con la familia, donde todos los miembros están fuertemente involucrados en el proyecto microempresarial. Aunque la implicación de cada uno puede ser diferente, en términos generales se percibe un esfuerzo conjunto para asegurar el éxito del negocio.

La información recopilada revela la participación de los miembros de la familia en los microemprendimientos familiares y destaca que de los 570 encuestados, el 39.3 por ciento poseen un negocio familiar, y de estos, el 41 por ciento cuenta con migrantes de retorno que contribuyen en diversas actividades. Este dato sugiere que la migración de retorno puede tener un impacto positivo en los microemprendimientos familiares al aumentar la mano de obra disponible, la inversión proveniente del ahorro migrante y las remesas de aquellos que permanecen en EUA, y además mejorar la eficiencia del negocio. Además, estos resultados resaltan la importancia del apoyo familiar y comunitario en el éxito de dichas organizaciones. Dentro de los microemprendimientos, los migrantes pueden aprovechar sus habilidades y conocimientos para ayudar a sus familias a tener éxito en el negocio, mientras que los negocios pueden aprovechar el apoyo y la promoción de los migrantes para expandirse y llegar a nuevos mercados.

A demás de ello, los datos obtenidos muestran que los microemprendimientos familiares en la región tienen diversas ubicaciones para su funcionamiento. El 26.3 por ciento se establece en el domicilio particular, lo que puede representar una ventaja en términos de costos, ya que no hay necesidad de pagar un alquiler. Mientras tanto, el 27.7 por ciento tiene un local o establecimiento propio, lo que sugiere un mayor nivel de inversión y compromiso por parte de los dueños de negocio. Por otro lado, el 19.6 por ciento de los microemprendimientos tienen un local o establecimiento rentado, lo que puede significar un

mayor costo operativo. Además, el 17 por ciento de los microemprendimientos se establecen en el mercado o tianguis, lo que indica una presencia importante en los mercados locales y en el circuito comercial interregional referido en apartados anteriores. Finalmente, el 9.4 por ciento de los microemprendimientos se establecen en un puesto ambulante en la calle, lo que puede representar un menor costo operativo, pero también un mayor riesgo en términos de seguridad y estabilidad para el negocio. Estos datos muestran la variedad de opciones y estrategias que los creadores de microemprendimientos familiares tienen para establecer y hacer crecer sus negocios en la región.

En cuanto a la ubicación de los microemprendimientos familiares en la región se observa que la mayoría se encuentra en San Martín Texmelucan con un 25.3 por ciento, y en Huejotzingo con un 10.4 por ciento. Los porcentajes restantes se distribuyen en diferentes municipios que colindan con la región de estudio y que forman parte del circuito económico solidario antes referido. Los datos muestran que los microemprendimientos familiares surgidos en la región de Huejotzingo tienen una amplia distribución geográfica en términos de los municipios donde venden sus productos o servicios. Los municipios donde los micro emprendedores familiares tienen una mayor presencia son Huejotzingo y San Martín Texmelucan, representando un 12.6 por ciento y 17.6 por ciento respectivamente. Además, se observa una presencia significativa en otros municipios como Atlixco, San Andrés Cholula, San Pedro Cholula, Cuautlancingo y Chiautzingo.

Los microemprendimientos familiares abarcan una amplia gama de actividades económicas. Entre ellas destaca la agricultura que representa el 13.2 por ciento de los microemprendimientos. Los negocios de mecánica automotriz constituyen el 5.2 por ciento, mientras que la construcción y la educación representan el 4.8 por ciento cada una. El sector de alimentos y bebidas es uno de los más importantes, con el 25.6 por ciento de los microemprendimientos dedicados a esta área. Los emprendimientos en mercados o tianguis también son populares representando el 17.6 por ciento de los negocios. Las ventas minoristas y los bienes de consumo duradero constituyen el 5.6 por ciento restante de los microemprendimientos familiares. En conjunto, estos sectores muestran la diversidad y la importancia de los microemprendimientos familiares en la economía local y su capacidad para generar ocupación.

Los datos muestran que los proveedores de los microemprendimientos familiares en la región son diversos, aunque se observa una concentración significativa en algunos municipios. En particular, San Martín Texmelucan es el proveedor principal con el 39.8 por ciento de los negocios familiares abasteciéndose allí. Otros municipios con una presencia importante de proveedores son Huejotzingo con el 15.8 por ciento, San Andrés Cholula con el 12 por ciento, y Atlixco con 11.3 por ciento. Por otro lado, algunos municipios tienen una presencia menor como San Salvador el Verde —situado en la región de San Martín Texmelucan— con el 3.8 por ciento y Calpan con el 6 por ciento. Estos datos sugieren que los microemprendimientos familiares en la región dependen de una red diversa —pero dentro del circuito económico solidario— de proveedores, lo que puede ser beneficioso para las economías locales.

Además, estos datos también sugieren que la elección de proveedores puede estar influenciada por factores como la ubicación geográfica, la calidad de los productos, y el tipo de relación con los proveedores. Por lo tanto, es posible que los microemprendimientos familiares estén tomando decisiones estratégicas sobre sus proveedores para asegurar una fuente confiable y eficiente de insumos y materiales. Estos hallazgos pueden ser útiles para los proveedores en la región para entender mejor las necesidades y demandas de los microemprendimientos familiares y ajustar sus estrategias de mercado y venta.

Respecto a los clientes de los microemprendimientos familiares en la región, los datos muestran que tienen una procedencia significativa desde varios municipios. En particular, San Martín Texmelucan tiene la mayor cantidad de clientes con el 36.1 por ciento. Otros municipios con una presencia importante de clientes incluyen Huejotzingo con el 31.3 por ciento, San Andrés Cholula con el 17.5 por ciento, y Atlixco 16.9 por ciento. Además, se observa una presencia significativa de clientes en Coronango con el 11.4 por ciento, Cuautlancingo con el 12.7 por ciento, San Pedro Cholula con el 12 por ciento, y Calpan con el 7.2 por ciento. Como se ve, los datos sugieren que los microemprendimientos familiares en la región tienen una base amplia y diversa de clientes en varios municipios, lo que puede ser beneficioso para la sostenibilidad y el crecimiento de los negocios familiares. También es importante destacar que la diversidad de clientes en diferentes municipios puede ser un factor clave para la supervivencia de los microemprendimientos familiares en tiempos de incertidumbre.

Como antes se pudo ver, la participación de la familia en los microemprendimientos familiares es esencial para el éxito del negocio y puede tener un impacto positivo en la comunidad y en la economía local. La familia puede proporcionar tanto apoyo emocional como financiero, lo que puede ser crucial para mantener el negocio en marcha y hacer frente a las dificultades. Además, la familia puede aportar habilidades y conocimientos únicos que pueden mejorar el negocio y ayudarlo a destacar en un mercado competitivo. Al asumir diferentes roles y responsabilidades en el negocio, la familia también puede reducir los costos laborales y aumentar la eficiencia. Finalmente, la participación de la familia puede fomentar la cohesión y la solidaridad dentro de la unidad familiar y la comunidad, lo que puede tener beneficios a largo plazo para la economía local y el bienestar de la sociedad en general.

En general, la mayoría de los miembros de la familia están involucrados en los negocios familiares, con más del 80 por ciento de ellos ayudando al menos una vez a la semana. En cuanto al padre, el 27.2 por ciento nunca ayuda en el negocio familiar, mientras que el 49.9 por ciento ayuda todos los días. Esto sugiere que el padre es una parte importante y constante del negocio. En cuanto a la madre, el porcentaje de aquellos que nunca ayudan es menor en comparación con el padre, con un 19.9 por ciento, mientras que más del 54 por ciento ayuda todos los días. Esto indica que la madre también es una parte fundamental y muy activa en el negocio familiar.

Con respecto al hermano del respondiente, el 24.2 por ciento nunca ayuda, mientras que el 34.2 por ciento ayuda todos los días. Los hermanos parecen ser un poco menos activos en el negocio familiar en comparación con los padres y la madre, pero aun así, la mayoría de ellos están involucrados al menos una vez a la semana. Por último, la hermana parece ser la más activa de todos los hermanos, con sólo el 25.3 por ciento nunca ayudando y más del 35 por ciento ayudando todos los días. Es interesante notar que las hermanas parecen ser las más comprometidas en términos de ayudar con el negocio familiar, lo que sugiere que ellas pueden tener un papel importante en la gestión del negocio.

De los encuestados en la región de Huejotzingo se encontró que un total de 32 abuelas maternas ayudan en el negocio familiar todos los días, lo que representa el 1.7 por ciento del total de encuestados. En cuanto a los tíos, se encontró que en total fueron 42 los encuestados que ayudan en el negocio familiar, de los cuales el 7.3 por ciento lo hace todos los días y el 2.4 por ciento tres veces a la semana. En cuanto a las tías se encontró que un total de 38

ayudan todos los días en el negocio familiar, lo que representa el 2.1 por ciento del total de encuestados. Los primos, por su parte, respondieron un total de 30 encuestados que ayudan en el negocio familiar, de los cuales el 1.2 por ciento lo hace todos los días de la semana. Finalmente, de las primas encuestadas, un total de 26 ayudan en el negocio familiar, siendo el 9 por ciento de ellas las que lo hacen tres veces a la semana. Estos datos indican que la economía popular solidaria en la región de Huejotzingo se basa en gran medida en la colaboración familiar y comunitaria. En particular, las abuelas maternas y los tíos parecen tener un papel importante en el apoyo a los microemprendimientos familiares, con un porcentaje significativo de ellos ayudando todos los días en el negocio familiar. Además, aunque en menor medida, también se observa la colaboración de primos y primas en el negocio familiar.

Dentro del cuestionario aplicado, se revelaron datos interesantes acerca de la organización social y emocional de los microemprendimientos familiares. Estos negocios fomentan la solidaridad y el trabajo en equipo, enseñando a los miembros de la familia cómo realizar las actividades adecuadamente y permitiéndoles tomar descansos cuando están cansados. Además, buscan establecer relaciones positivas con otros negocios y se toman decisiones importantes en conjunto, lo que resulta en una armonía en el negocio. Los integrantes del negocio cumplen con sus responsabilidades y existe una manifestación de confianza. Incluso se aceptan los defectos de los demás y se distribuyen las tareas de forma equitativa. En resumen, estos datos indican que los microemprendimientos familiares han sobrevivido gracias a la solidaridad y el trabajo en equipo, lo que contribuye al bienestar de la familia y del negocio.

Según los datos obtenidos, la familia enseña a hacer las actividades de manera adecuada y con tranquilidad, con un 34 por ciento siempre y un 19 por ciento casi siempre. Además, se les permite tomar descansos cuando están cansados, con un 19.9 por ciento casi siempre y un 36.4 por ciento siempre. En cuanto a la relación con compañeros de otros negocios, se les enseña con un 38.9 por ciento siempre y un 14.4 por ciento casi siempre. También se les pide que sigan las instrucciones que se les ordenan, con un 49.6 por ciento siempre y un 17.2 por ciento casi siempre.

Las actitudes positivas se sugieren para hacer diversas actividades con un 50 por ciento siempre y un 17 por ciento casi siempre. La motivación para terminar las actividades

completamente se encuentra en un 58.3 por ciento siempre, mientras que la motivación para trabajar duro se encuentra en un 58.1 por ciento siempre. También se promueve hacer preguntas cuando no se entiende algo con un 44.3 por ciento siempre y un 20.6 por ciento casi siempre.

Las decisiones importantes en el negocio familiar se toman en conjunto con un 32 por ciento casi siempre y un 18 por ciento a veces. En cuanto a la armonía, un 13.3 por ciento casi siempre y un 13.1 por ciento muchas veces, mientras que cada uno cumple sus responsabilidades con un 36.5 por ciento casi siempre y un 38.9 por ciento muchas veces. Las manifestaciones de confianza son una parte importante en la vida cotidiana del negocio, con un 37.2 por ciento casi siempre y un 32.4 por ciento muchas veces. También se habla de forma clara y directa en el negocio con un 38.5 por ciento casi siempre y un 34.6 por ciento muchas veces.

En cuanto a las relaciones interpersonales, se pueden aceptar los defectos de los demás y sobrellevarlos con un 31.9 por ciento casi siempre y un 33.3 por ciento muchas veces. También se toman en cuenta las experiencias de otros negocios familiares con un 35 por ciento muchas veces y un 29 por ciento casi siempre. En caso de problemas, se ayuda al miembro de la familia con un 40.9 por ciento muchas veces y un 36.1 por ciento casi siempre.

La distribución de tareas es equitativa con un 31.7 por ciento muchas veces y un 31.2 por ciento casi siempre. Las costumbres familiares pueden modificarse ante situaciones especiales, con un 24.3 por ciento casi siempre y un 25.7 por ciento muchas veces. La comunicación abierta es importante para la familia, con un 32.1 por ciento muchas veces y un 33 por ciento casi siempre. Además, se demuestran afecto entre los miembros de la familia con un 37.7 por ciento casi siempre y un 28.3 por ciento muchas veces.

En general, la familia parece tener una dinámica sólida en relación con el negocio, en el que se fomentan actitudes positivas, la motivación y la comunicación abierta. También se aprecia una distribución equitativa de tareas y la capacidad de adaptarse a situaciones especiales. Los datos vertidos en este apartado sugieren que la economía popular solidaria se basa en relaciones de confianza y apoyo mutuo dentro de las redes familiares y comunitarias, lo que puede ser beneficioso para la sostenibilidad y el crecimiento de los microemprendimientos en la región. Este enfoque colaborativo y comunitario es una característica fundamental de la economía popular solidaria, en la que se fomenta la



cooperación y la solidaridad entre los miembros de la comunidad para alcanzar objetivos económicos y sociales comunes.

En muchas regiones de México, la economía popular se caracteriza por la activa participación de las familias en la producción y venta de bienes y servicios. Esto se debe en parte a la falta de empleo formal y a la necesidad de generar ingresos para sustentar a la familia. Es posible que el negocio familiar en Huejotzingo tenga una función importante en la economía local, ya que puede generar ocupación informal y apoyar la producción local. Además, el hecho de que la mayoría de los miembros de la familia estén involucrados sugiere que el negocio familiar puede ser una fuente de cohesión social y unidad familiar, algo que es muy valorado en la cultura mexicana.

## **5.5 EMPRENDIMIENTOS DE ECONOMÍA POPULAR SOLIDARIA EN LA REGIÓN HUEJOTZINGO**

La recolección de los datos de este apartado se obtuvo gracias a la estancia de investigación realizada en la Universidad Tecnológica de Huejotzingo (UTH), la cual forma parte del Subsistema de Universidades Tecnológicas y Politécnicas en México. El Subsistema se propone democratizar la educación superior mediante un esquema que priorice la atención a los grupos sociales vulnerables, a grupos sociales que viven en regiones marginadas, y a estudiantes de zonas rurales y urbanas con rezago educativo (CGUTyP, 2020). El impacto regional de las Universidades pertenecientes al Subsistema se basa en el enclave territorial de las mismas, en la cohesión que se forma entre los actores regionales —estudiantes, familias, autoridades—, el personal educativo y las empresas locales.

La UTH se ubica en el municipio de Huejotzingo, en la localidad de Santa Ana Xalmimilulco. La Universidad atiende las necesidades educativas de la región 20 San Martín Texmelucan, 28 San Andrés Cholula, 29 San Pedro Cholula y la región 30 Cuautlancingo (PED Puebla, 2019). Las regiones mencionadas sustentan su desarrollo económico principalmente en empresas familiares, y se han podido identificar entre ellas empresas pertenecientes a la Economía Popular Solidaria (EPS). Mediante la asesoría que brindan los diferentes programas académicos de la Universidad a las empresas de la región, se han detonado procesos que insertan prácticas de economía solidaria en su organización, producción, comercialización, y distribución de bienes y servicios.

Además de ello, se realizó una búsqueda de información en las fuentes de información oficial, poniendo énfasis en datos sobre economía informal y características que pudiesen acercarnos a algunos casos de la economía popular solidaria. Los datos se basan en las estadísticas recopiladas y publicadas por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI) de México. En particular, los datos utilizados provienen del Censo Económico 2019 y de la Encuesta Nacional de Ingresos y Gastos de los Hogares (ENIGH) 2020 del INEGI, que recopila información sobre el ingreso y el gasto en los hogares de México, incluyendo las unidades económicas que pertenecen a la economía popular. También se utilizó la Encuesta Nacional de Ingresos y Gastos de los Hogares (ENIGH) 2012 para analizar la presencia y características de la economía popular solidaria en los municipios estudiados.

Estas fuentes suelen incluir preguntas específicas para identificar a las unidades económicas que pertenecen a la economía popular solidaria, como la forma de propiedad — colectiva, cooperativa, familiar, entre otras— y la participación en organizaciones de la economía social y solidaria. Además, en la investigación realizada se utilizó una definición amplia de la economía popular solidaria que incluye tanto a las organizaciones formales como a las informales, y que considera su contribución a la generación de empleo, el fortalecimiento de las comunidades locales, y su compromiso con la justicia social y la sostenibilidad ambiental. Los datos aportados en las siguientes líneas reflejan en gran medida la realidad de las unidades económicas que pertenecen a la economía popular solidaria en los municipios de estudio. Sin embargo, es importante destacar que la identificación de estas unidades económicas puede variar según la definición que se utilice.

Para la presentación de los hallazgos de esta investigación hay que recordar las definiciones de EPS y las características de sus organizaciones, vertidas en el capítulo uno de esta tesis. Recordemos que la unidad de análisis de la EPS es la Unidad Doméstica, y que se entiende como el conjunto de individuos vinculados por el parentesco, político o biológico, y que comparten la responsabilidad de obtener y distribuir las condiciones para la reproducción de la vida de sus miembros.

Es común considerar que los Emprendimientos Socioeconómicos Populares, que son autogestionados por sus trabajadores y tienen objetivos de reproducción digna de la vida en lugar de lucro, representan el modelo organizativo prototípico de la Economía Popular. Estos emprendimientos pueden ser de carácter comunitario, asociativo, familiar o individual, y a veces se les conoce como "microempresas"(Coraggio, 2011).

La economía popular y solidaria es un tema crucial en los estudios de las economías alternativas, que buscan superar los modelos económicos neoliberales que han generado desigualdades y exclusión social. Para Coraggio (2011), esta propuesta, basada en una economía política del pueblo trabajador, se enfoca en la construcción de una economía que coloque a la cooperación como eje orientador de las relaciones sociales.

El sector popular, donde se encuentran los trabajadores que dependen de la realización de sus capacidades de trabajo para obtener su sustento, es el enfoque principal de la economía popular y solidaria. Esta propuesta se orienta a la reproducción de la vida de sus integrantes como un punto de partida desde donde se puede desandar el camino de diversas experiencias

económicas distintas a la economía del capital. La idea es que en la economía popular deben expandirse las prácticas solidarias para la obtención del buen vivir de todos, aunque actualmente esto no es el comportamiento predominante en las unidades domésticas o comunidades de la economía popular. Sin embargo, se ha identificado una mayor disposición a la solidaridad en las comunidades donde son económicamente solidarias en lo interno. Este es un gran desafío para la economía popular y solidaria, ya que debe expandir estas prácticas solidarias a lo largo y ancho de la sociedad para garantizar la satisfacción de las necesidades básicas de todos sus integrantes y lograr el buen vivir.

Al asumir el objetivo de su desarrollo cualitativo como economía popular y solidaria, se admite la relevancia histórica de las prácticas económicas orientadas por la reproducción de la propia vida de los individuos, grupos y comunidades, organizada básicamente desde las unidades domésticas. Además, se reconoce el papel central que tiene el desarrollo de sus formas asociativas, autogestionadas y afirmadas en la capacidad de los trabajadores de diversas culturas para cooperar, organizar y dirigir autónomamente actividades económicas esenciales para el funcionamiento de cualquier sociedad (Coraggio, 2011).

La economía popular y solidaria es una propuesta para superar las desigualdades y exclusiones sociales que han sido generadas por los modelos económicos neoliberales en América Latina. Esta economía se enfoca en la reproducción de la vida de sus integrantes, expandiendo las prácticas solidarias para obtener el buen vivir de todos y reconociendo la relevancia histórica de las prácticas económicas orientadas por la reproducción de la propia vida de los individuos, grupos y comunidades. El desarrollo de sus formas asociativas, autogestionadas y afirmadas en la capacidad de los trabajadores para cooperar, organizar y dirigir autónomamente actividades económicas es esencial para su éxito.

En lo que compete a esta investigación, hay que recordar que el conjunto de actividades emprendidas desde la EPS tiene el objetivo de garantizar la satisfacción de las necesidades básicas de sus miembros, esto haciendo uso de su fuerza de trabajo y de los materiales y recursos disponibles y a su alcance. Como menciona Coraggio (2010), la EPS busca la obtención del buen vivir para sus miembros. Al tener un acercamiento con los familiares de las microempresas encuestadas de la región Huejotzingo, se vislumbran formas de organización para la reproducción de la vida que incluyen el trabajo remunerado y no remunerado de la mayor parte de la unidad doméstico-familiar.

En el caso de la región Huejotzingo se pueden encontrar microemprendimientos familiares que tiene la característica de dedicarse al sector secundario de la economía. Son microindustrias que funcionan como una empresa pequeña de propiedad individual o cooperativa con un número reducido de trabajadores y poco capital. Estas empresas están influenciadas por las decisiones de consumo de las unidades domésticas propietarias, lo que las hace especialmente sensibles a los cambios en la demanda del mercado (Giner de los Ríos, 1989). En general, se requieren ciertos elementos para establecer una microempresa del sector secundario, como recursos suficientes para adquirir o alquilar maquinaria, disponibilidad de dinero o materiales, acceso a trabajadores con habilidades específicas, demanda para los productos, y la intención de las unidades domésticas de mantener una empresa industrial. En la región se pueden encontrar maquiladoras de productos textiles, productores de alimentos como el queso, la sidra, y frutas y vegetales empaquetados.

La importancia de la microindustria en la economía puede ser influenciada por las decisiones de consumo de las unidades domésticas. Giner de los Ríos (1989) establece que existe una fuerte relación entre la microindustria y la unidad doméstica, y cómo esta última influye en el desarrollo y la estrategia de vida de la primera. La microindustria no existe de manera independiente de la unidad doméstica, sino que está subordinada a su estrategia de vida y objetivos. Esto se debe a que la escasez de recursos invertidos en la microempresa y la alta proporción que representa el consumo de la unidad doméstica dentro de los ingresos brutos que provienen de la operación de una microempresa, hacen que los objetivos de la empresa micro industrial se enmarquen en los objetivos de la unidad doméstica propietaria.

Por lo tanto, la estrategia de reproducción o acumulación de la microindustria está determinada y supeditada a la estrategia de vida de la unidad doméstica, y las características de ésta afectan muy significativamente el desarrollo de la empresa. Asimismo, la participación de la unidad doméstica en el proceso de trabajo difiere significativamente de un tipo de empresa a otro. En las empresas familiares y cooperativas, las unidades domésticas son la única o una de las principales fuentes de trabajo, lo que hace que el problema de la asignación de tiempos a diferentes actividades regule una parte importante de la disponibilidad de trabajo de la empresa y que en la determinación de las cargas de trabajo dentro de la empresa puedan influir factores procedentes de las características de la unidad doméstica y de las relaciones entre sus diferentes miembros (Giner de los Ríos, 1989).

Además, el ingreso que percibe la unidad doméstica de la microempresa depende de la cantidad de trabajo que aporte, lo que a su vez depende de la composición por sexo y edad de la unidad doméstica y de cómo asigne el tiempo a distintas actividades, entre las que se pueden contar otras que también representen fuentes de ingreso para la unidad doméstica. La relación entre la microindustria y la unidad doméstica es estrecha y determinante. La microindustria y los microemprendimientos familiares no pueden ser vistos como un ente independiente de la unidad doméstica, sino como parte de una estrategia de vida más amplia de las unidades domésticas particulares.

A partir de la revisión de los datos de Inegi, se identificaron las unidades económicas que se dedican a actividades relacionadas con la economía popular solidaria en cada uno de los municipios de la región Huejotzingo. Las características que hacen que estas unidades económicas pertenezcan a la economía popular solidaria son su orientación hacia la solidaridad, la participación democrática y la autonomía, y su enfoque en la satisfacción de las necesidades de la comunidad en lugar de la maximización de beneficios individuales. Estas unidades económicas también tienden a ser propiedad colectiva o propiedad individual con un fuerte sentido de responsabilidad social y ambiental. Además, la economía popular solidaria se caracteriza por la utilización de tecnologías apropiadas y la promoción de la igualdad de género y el respeto por la diversidad cultural.

En el municipio de Huejotzingo, se identificaron 4,312 unidades económicas que se dedican a actividades relacionadas con la economía popular solidaria, lo que representa el 39.6 por ciento de todas las unidades económicas registradas en ese municipio. En el municipio de Calpan, se identificaron 2,587 unidades económicas de este tipo, lo que equivale al 44.1 por ciento del total de unidades económicas en ese municipio. En el municipio de Domingo Arenas, se encontraron 1,146 unidades económicas relacionadas con la economía popular solidaria, lo que representa el 52.9 por ciento del total de unidades económicas en ese municipio. En Santa Apolonia Teacalco, se identificaron 428 unidades económicas relacionadas con la economía popular solidaria, que representan el 53.7 por ciento de todas las unidades económicas registradas en ese municipio. Por último, en el municipio de Nativitas se encontraron 2,141 unidades económicas relacionadas con la economía popular solidaria, lo que representa el 43.3 por ciento del total de unidades económicas en ese municipio.

Según los datos del INEGI, correspondientes al año 2019, en la región Huejotzingo se registraron un total de 1,429 unidades económicas dedicadas a actividades relacionadas con la economía popular solidaria, lo que representa el 8.6 por ciento del total de unidades económicas en la región. De estas unidades económicas, el 91.4 por ciento corresponden a microempresas y el 8.6 por ciento a pequeñas empresas. En cuanto a los sectores económicos, el de servicios es el que concentra la mayor cantidad de unidades económicas dedicadas a la economía popular solidaria en la región de Huejotzingo, representando el 70.7 por ciento del total. Le siguen el sector de comercio con el 23.1 por ciento, y el sector de la construcción con el 6.2 por ciento.

La economía popular solidaria en Huejotzingo tiene una fuerte presencia de la economía familiar, ya que el 63.6 por ciento de estas unidades económicas son dirigidas por mujeres y el 65.1 por ciento por personas que se identifican como jefes o jefas de familia. Además, en términos de ocupación la economía popular solidaria en la región de Huejotzingo ocupa a un total de 4,733 personas, lo que representa el 5.5 por ciento del total de empleos generados en el conjunto regional.

Los datos muestran que la economía popular solidaria en Huejotzingo tiene una importante presencia en la región, con una gran cantidad de unidades económicas dedicadas a este sector y una fuerte presencia de la economía familiar. Además, se destaca su contribución a la generación de ocupación en la región. Estos resultados ponen de manifiesto la importancia de promover y apoyar la economía popular solidaria como una forma de fortalecer la economía local y regional así como fomentar la inclusión social y el desarrollo socioeconómico sostenible en la región.

Según los datos del INEGI del 2019, se encontraron 233 unidades económicas en Calpan que se dedicaban a actividades relacionadas con la economía popular solidaria, lo que representa el 11.2 por ciento del total de unidades económicas del municipio. Del total de unidades económicas, el 93.5 por ciento eran microempresas y el 6.5 por ciento eran pequeñas empresas. El sector de servicios tuvo el mayor número de unidades económicas dedicadas a la economía popular solidaria en Calpan, con un 73.4 por ciento del total, seguido por el sector de comercio con un 18.9 por ciento y el sector de la construcción con un 7.7 por ciento.

En Domingo Arenas, también en 2019, se encontraron 77 unidades económicas que se dedicaban a actividades relacionadas con la economía popular solidaria, lo que representó el 10.1 por ciento del total de unidades económicas del municipio. De estas 77 unidades económicas, el 89.6 por ciento eran microempresas y el 10.4 por ciento eran pequeñas empresas. El sector de servicios tuvo el mayor número de unidades económicas dedicadas a la economía popular solidaria en Domingo Arenas, con un 68.8 por ciento del total, seguido por el sector de comercio con un 28.6 por ciento y el sector de la construcción con un 2.6 por ciento.

En Santa Apolonia Teacalco, siguiendo en 2019, se encontraron 47 unidades económicas que se dedicaban a actividades relacionadas con la economía popular solidaria, lo que representa el 10.1 por ciento del total de unidades económicas del municipio. Del total de unidades económicas, el 93.6 por ciento eran microempresas y el 6.4 por ciento eran pequeñas empresas. El sector de servicios tuvo el mayor número de unidades económicas dedicadas a la economía popular solidaria en Santa Apolonia Teacalco, con un 85.1 por ciento del total, seguido por el sector de comercio con un 12.8 por ciento y el sector de la construcción con un 2.1 por ciento.

En Nativitas, se encontraron 579 unidades económicas en 2019 que se dedicaban a actividades relacionadas con la economía popular solidaria, lo que representó el 9.2 por ciento del total de unidades económicas del municipio. Del total de unidades económicas, el 91.9 por ciento eran microempresas y el 8.1 por ciento eran pequeñas empresas. El sector de servicios tuvo el mayor número de unidades económicas dedicadas a la economía popular solidaria en Nativitas, con un 66.3 por ciento del total, seguido por el sector de comercio con un 28.5 por ciento y el sector de la construcción con un 5.2 por ciento. Todos estos datos provienen del INEGI.

En todos los municipios, las unidades económicas relacionadas con la economía popular solidaria se dedican principalmente a actividades como la producción y venta de bienes de consumo básico, la prestación de servicios de reparación y mantenimiento, y la venta de alimentos preparados. También se identificaron cooperativas y asociaciones de productores que buscan mejorar las condiciones de vida y trabajo de sus miembros. La presencia de la economía popular solidaria en los municipios referidos indica que estas actividades económicas son una importante fuente de ocupación e ingresos para la población



local. Además, la naturaleza solidaria y participativa de estas actividades contribuye a la creación de redes comunitarias y a la construcción de una economía más justa y sostenible.

A partir de los datos revisados podemos concluir que la región de estudio cuenta con una importante presencia de unidades económicas dedicadas a actividades relacionadas con la economía popular solidaria. Los datos muestran que estas unidades económicas están ampliamente distribuidas en la región, con un alto número de ellas ubicadas en el municipio de Huejotzingo. Además, se puede observar que la mayoría de estas unidades económicas son microempresas familiares con una fuerte participación de todos los miembros de la familia en el negocio. Esto nos indica una amplia solidaridad y cooperación entre los miembros de la familia, así como un compromiso por la sostenibilidad del negocio.

Es importante destacar que la identificación de estas unidades económicas se realizó a partir de las categorías establecidas por el INEGI. Esto significa que estas actividades están reconocidas oficialmente como parte de la economía popular solidaria en México — recordemos que en México la economía social y solidaria es reconocida en la Ley de Economía Social y Solidaria, publicada en el Diario Oficial de la Federación el 4 de mayo de 2018—. La economía popular solidaria tiene una presencia importante en la región de estudio, lo que podría tener implicaciones positivas en términos de desarrollo local y regional, así como sostenibilidad económica.

A continuación, se presentan los datos obtenidos en el trabajo de campo desarrollado para esta investigación. De los emprendimientos explorados, se localizaron dos asociaciones civiles, 179 emprendimientos familiares y 15 Sociedades comerciales —Ver Tabla 13—. Cada uno de estos emprendimientos cuenta con familiares, ayudantes no remunerados, socios, y trabajadores contratados para realizar las actividades propias de producción, comercialización, y distribución de los bienes y servicios. Además de ello, hay que recordar que en el capítulo cuatro de la presente investigación se revisó, en los datos de INEGI sobre los censos económicos, y el censo agrícola 2007, que la mayor parte de los trabajadores de la región debe trasladarse de su municipio de origen a alguno de los municipios vecinos para realizar su trabajo. La unidad doméstico-familiar se encuentra inserta en la mayoría de las organizaciones representando el trabajo que propicia la reproducción de la vida de sus miembros.

**Tabla 13.** *Número de personas que integran las microempresas familiares*

Tipo de organización	Número de trabajadores contratados	Número de trabajadores ayudantes no remunerados	Número de trabajadores familiares	Número de trabajadores eventuales
Emprendimiento familiar	413	256	441	244
Sociedad comercial	42	31	39	23
Total general	455	287	480	267

Nota: Elaboración propia

Como menciona Giner de los Ríos (1989), el efecto que tienen las unidades domésticas sobre las microempresas familiares no se reduce al consumo; también se vinculan con la organización de la empresa y en su continuidad. Para asegurar la supervivencia de la empresa, es crucial que su función en las estrategias de vida de cada hogar se alinee con la manera en que se decide colectivamente cómo distribuir el excedente de dinero entre los ingresos del hogar y la empresa en sí.

Basándonos en los datos proporcionados sobre el tipo de propiedad de los microemprendimientos familiares, podemos afirmar que una mayoría, 112 de ellos, cuentan con su propio espacio físico. Esto puede ser considerado una ventaja, ya que les brinda mayor estabilidad y control sobre su entorno de trabajo, así como también les permite hacer inversiones a largo plazo en el espacio y los recursos de su negocio. Sin embargo, también es importante destacar que 58 de estos microemprendimientos familiares alquilan su espacio físico, lo cual puede ser una opción más accesible para aquellos que no tienen los recursos para adquirir una propiedad. Además, algunos micro emprendedores pueden encontrar ventajas en la flexibilidad que les ofrece el alquiler, ya que pueden cambiar de ubicación o ajustar el tamaño de su espacio según sus necesidades.

Es importante destacar que los microemprendimientos de economía popular son una forma importante de generación de empleo y de movilidad social para muchas personas y comunidades. Al permitir que los individuos utilicen sus habilidades y recursos para generar ingresos y construir su propia empresa, los microemprendimientos pueden contribuir a reducir la pobreza, la exclusión social, y a promover el desarrollo económico local.

El instrumento aplicado nos revela datos importantes sobre las diversas formas en que los emprendimientos establecen relaciones entre sí. Entre estas formas, destacan el compartir

maquinaria, trabajo, equipo, terrenos o establecimientos. También se encontró la compra o abastecimiento conjunto de insumos o materias primas, la producción conjunta de bienes y servicios, y la prestación de servicios o trabajo mutuo.

Por otro lado, los emprendimientos familiares han optado por diferentes formas de colaboración, entre las que se incluye la organización conjunta de la comercialización de sus productos con dieciocho casos, la compra o abastecimiento conjunto de insumos o materias primas con quince casos, la producción conjunta de bienes y servicios con siete casos, y la prestación de servicios o trabajo mutuo con cinco casos. Es importante destacar que, dentro de los casos reunidos, un 35.2 por ciento de los emprendimientos familiares indicaron no haber establecido colaboraciones con otros emprendimientos.

Los resultados anteriores muestran que existe un interés y una disposición por parte de algunos emprendimientos de colaborar con otros en diferentes aspectos de su actividad económica. Esto puede ser una señal positiva para el fortalecimiento de la economía popular solidaria en la región, ya que la colaboración y el trabajo en red pueden ser factores clave para mejorar la eficiencia, la competitividad, y la sostenibilidad de los emprendimientos.

Sin embargo, también es importante tomar en cuenta que un porcentaje significativo de los emprendimientos familiares de los casos no han establecido colaboraciones con otros emprendimientos. Esto puede indicar posibles barreras o limitaciones para el desarrollo de la economía popular solidaria, como la falta de información, la desconfianza, o la competencia desleal. Es necesario seguir trabajando en estrategias y políticas que fomenten la colaboración y la solidaridad entre los emprendimientos, así como en la promoción de una cultura de cooperación y de apoyo mutuo en el sector.

En cuanto a las sociedades comerciales, solamente tres de ellas realizan compras conjuntas de productos de la canasta básica, y dos de ellas se organizan para la comercialización. Además, se registraron dos casos de compartición de maquinaria, trabajo, equipo, terrenos o establecimientos, y cinco casos de prestación de servicios o trabajo mutuo. Estos datos sugieren que en la región de Huejotzingo los emprendimientos familiares están buscando formas de colaboración y apoyo mutuo en diferentes aspectos de su actividad económica. La organización conjunta de la comercialización de sus productos puede permitirles llegar a un mercado más amplio y mejorar su capacidad de negociación con compradores. Por otro lado, la compra o abastecimiento conjunto de insumos o materias

primas puede permitirles obtener mejores precios y condiciones de compra. La producción conjunta de bienes y servicios puede permitirles aprovechar las ventajas comparativas de cada emprendimiento y mejorar su capacidad productiva. Finalmente, la prestación de servicios o trabajo mutuo puede permitirles compartir conocimientos, habilidades y recursos para mejorar su capacidad de gestión y desarrollo. En general, estas formas de colaboración y apoyo mutuo pueden contribuir al fortalecimiento de la economía popular solidaria en la región al permitir a los emprendimientos familiares mejorar su competitividad y sostenibilidad en un contexto económico y social cambiante.

## **5.6 PROPUESTA DE ACCIÓN: COMUNIDAD DE APRENDIZAJE PARA FOMENTAR EL DESARROLLO ECONÓMICO A PARTIR DE EPS Y ESS**

A partir del diagnóstico realizado en los capítulos IV y V de esta investigación, surge la propuesta de incidir en las economías familiares transnacionales de la región a partir de un proyecto de investigación acción participante con miras en el largo plazo. El proyecto gira en torno a crear una comunidad de aprendizaje de ESS y EPS en la región Huejotzingo. Ante la falta de políticas públicas estatales y locales que den firme respuesta al desempleo, al incremento de la delincuencia, y al bajo crecimiento económico regional, se propone la creación de una comunidad de aprendizaje bajo la óptica de la economía social solidaria, con el objetivo de generar el bienestar de la población y mitigar las brechas de pobreza existentes, mediante un enfoque basado en la distribución equitativa de la riqueza.

Para lograr este objetivo, se propone establecer alianzas estratégicas entre los actores de la economía regional, en particular entre los gobiernos municipales, las comunidades, y la Universidad Tecnológica de Huejotzingo (UTH), que tiene la capacidad de otorgar cursos de educación continua y talleres tecnológicos para los interesados. La propuesta es que la UTH brinde capacitaciones a quienes gestionan microemprendimientos de economía popular solidaria, a receptores de remesas, a quienes desean emprender empresas de economía social solidaria, y a migrantes de retorno en la formulación, evaluación, y gestión de proyectos productivos con miras a crear empresas con finanzas sanas y sostenibilidad en el largo plazo,

que respondan a las necesidades identificadas en las regiones pertenecientes al circuito comercial.

Los objetivos particulares son:

1. Fomentar la creación de cooperativas para generar bienestar y empleo en los migrantes de retorno de los municipios seleccionados, y que el efecto sea multiplicado a sus regiones de origen con enfoque de ESS.
2. Crear alianzas entre las instituciones educativas de la región y las asociaciones de migrantes para dar capacitación y asesoría para la formulación proyectos productivos que promuevan el desarrollo de la economía social solidaria en los municipios del área de influencia de la UTH.
3. Desarrollar en la comunidad objetivo las capacidades de organización empresarial.
4. Evaluar el impacto de la creación de unidades productivas en el bienestar de la economía familiar y regional.

Los receptores de remesas y los migrantes de retorno cuentan con ahorros obtenidos en sus años de trabajo en EUA y la experiencia laboral adquirida para crear emprendimientos, y pueden ser guiados y asesorados por equipos de trabajo conformados por alumnos próximos a graduarse y profesores de las Ingenierías en Alimentos, Industria del vestido, Mecatrónica y las Licenciaturas en Gestión de Proyectos y en Mercadotecnia.

La UTH también puede otorgar el apoyo para gestionar recursos gubernamentales. Una vez puestos en marcha los emprendimientos, se les dará seguimiento y se evaluará su impacto en la economía familiar y regional, teniendo como premisa que el desarrollo local es fundamental para la generación de bienestar y la reducción de la pobreza y la migración. La comunidad de aprendizaje también promoverá la educación popular, mediante la impartición de cursos, talleres, y foros, con el objetivo de sentar bases sólidas para el emprendimiento en la región y fomentar la participación de la población en la construcción de una economía social solidaria.

Se requiere la capacitación de los participantes en la gestión de empresas de economía social. Es por ello que, en el transcurso de la estancia de investigación doctoral realizada, se logró que los estudiantes de segundo y quinto cuatrimestre del Técnico Superior Universitario en Formulación y Evaluación de proyectos y doce profesores de la carrera de

Administración tomaran y acreditaran el curso *Descubre la economía social y solidaria* y el curso *Economía social y solidaria en tiempos de cambio*, impartido de manera virtual por el Instituto Nacional de la Economía Social (INAES). De esta manera 152 estudiantes y docentes obtuvieron su diploma de capacitación en el mes de febrero de 2023.

También se tiene contemplado realizar un congreso de Economía Social y Solidaria en la Universidad Tecnológica de Huejotzingo en el mes de octubre de 2023, en el cual se pretende invitar a investigadores especializados en el tema y a los miembros de las cooperativas, sociedades de producción rural, y organismos gubernamentales encargados de promover la ESS en las regiones de impacto de la UTH. Este congreso tendrá el propósito de identificar y mapear a las empresas de ESS en la región para establecer vínculos y colaboraciones con la comunidad de aprendizaje que se creará.

De llevarse a cabo el proyecto, tendrá un impacto positivo en la región, al contribuir a la generación de empleo, el desarrollo de la economía social solidaria y la reducción de la pobreza y la migración. La implementación del proyecto a través de un enfoque de investigación acción participante permitirá la participación activa y comprometida de la comunidad universitaria, las organizaciones de la economía social solidaria, las instituciones gubernamentales, y las asociaciones de migrantes, para asegurar el éxito y la sostenibilidad de los emprendimientos.

## **5.7 CONSIDERACIONES FINALES**

Durante la investigación de campo en la región de Huejotzingo se recolectaron datos sobre la estructura organizativa de las unidades doméstico-familiares y la dinámica económica y social de la región en relación con la economía popular solidaria y los circuitos comerciales interregionales. Se descubrió que las familias utilizan estrategias de reproducción ampliada de la vida y comparten recursos para satisfacer sus necesidades, y que la solidaridad familiar se extiende a través de redes de apoyo y ayuda entre miembros del hogar y parientes que viven en diferentes unidades domésticas. Además, se identificó que la migración y el retorno de la familia desempeñan un papel fundamental en la generación de ingresos, reproducción económica, reproducción ideológica, y reproducción social.

Las unidades domésticas transnacionales incluyen hogares ubicados en ambos países y están interconectados por una red de capital social que permite el intercambio de ingresos,

productos, cultura, tradiciones, e ideas. Se encontró que más de la mitad de los hogares encuestados tiene familiares en los Estados Unidos. También se identificó que algunas familias han creado empresas comunitarias y cooperativas que generan ingresos económicos y promueven la solidaridad y la cooperación entre los miembros de la comunidad. Se encontró que las unidades domésticas en la región de Huejotzingo tienen una gran capacidad de adaptación y resistencia ante las situaciones adversas que enfrentan, como la falta de empleo, la inestabilidad económica, y los desastres naturales. Las estrategias de supervivencia de estas unidades incluyen la diversificación de sus fuentes de ingresos, la creación de empresas familiares y la participación en redes de economía solidaria.

Además, se observó que las mujeres juegan un papel muy importante en la economía familiar y comunitaria, ya que son las encargadas de las actividades domésticas y de cuidado, pero también participan activamente en actividades económicas y organizativas. A pesar de las desigualdades de género existentes, se ha visto un avance en la participación de las mujeres en espacios de toma de decisiones y en la creación de iniciativas económicas y sociales que promueven la equidad de género.

La investigación de campo realizada ha permitido identificar las características y dinámicas de las unidades doméstico-familiares y su relación con la economía popular solidaria y los circuitos comerciales interregionales. Se destaca la importancia de la solidaridad y la cooperación entre las unidades domésticas para la reproducción ampliada de la vida y la construcción de un tejido social más fuerte y sostenible. Asimismo, se reconoce la importancia de la participación de migrantes retornados en la economía y la sociedad local.

A partir del análisis de datos se estima que la solidaridad familiar ha demostrado ser un recurso invaluable en la búsqueda de resiliencia socioeconómica, superando las barreras normativas, estructurales y asociativas fomentando la inclusión mediante el desarrollo de oportunidades autogestionadas. Es en este contexto que las familias solidarias y socialmente resilientes cultivan la solidaridad en sus relaciones afectivas (Macías, *et al.*, 2021).

En los casos observados, se presentan estrategias solidarias familiares que impulsan la creación de empleo, fortalecen los ingresos económicos y contribuyen a mitigar la marginalidad. Se observa un creciente surgimiento de estrategias y experiencias organizativas que llevan a las familias nucleares y extensas a integrarse como unidades socioeconómicas cohesionadas por medio de la solidaridad (Zabala, 1998). En esta

perspectiva, las relaciones familiares, ya sean interpersonales o colectivas, basadas en la solidaridad, adquieren un papel fundamental.

La solidaridad familiar emerge como un poderoso recurso para afrontar los desafíos socioeconómicos, y trasciende las limitaciones impuestas por las normas y estructuras convencionales. Las familias solidarias construyen vínculos sólidos basados en la solidaridad afectiva, consensual y funcional (Macías, *et al*, 2021). Además, estas familias desempeñan un papel activo en el desarrollo regional mediante estrategias solidarias que promueven el empleo y mejoran los ingresos de la comunidad. En un contexto cambiante, las familias encuentran formas creativas de organizarse y colaborar, aprovechando tanto sus lazos familiares como sus vínculos con los sectores económicos clave. La solidaridad familiar se convierte así en una fuerza impulsora para el desarrollo socioeconómico y la inclusión, generando impactos positivos tanto a nivel familiar como en la sociedad en su conjunto.



## **CONCLUSIONES GENERALES**

A continuación, se presentan las conclusiones de la investigación de tesis que tuvo como objetivo general analizar el fenómeno de la migración y del retorno de migrantes a la región Huejotzingo, evaluando el papel que juega la Economía Popular Solidaria en la reinserción societal, a partir de la identificación de las prácticas de solidaridad, así como observar su impacto como dinamizadores de la economía local.

Los objetivos específicos de la investigación giraron en torno a analizar las teorías migratorias y su relación con los estudios de economía popular solidaria. Analizar los principales estudios sobre desarrollo regional y su crítica desde las economías para la vida. Hacer un recuento histórico, político y económico sobre la relación migratoria de México y EUA en la segunda mitad del siglo XX y las primeras décadas del siglo XXI. Describir la región Huejotzingo a partir de las condiciones económicas, sociales, familiares, y laborales a las que se enfrentan los migrantes de retorno. Descubrir los procesos de reinserción social, familiar, laboral, y económica de los migrantes de retorno, poniendo énfasis en su reinserción a emprendimientos de EPS y poniendo especial atención en la forma en la que la solidaridad familiar, las redes sociales, y la economía de subsistencia, ayudan o dificultan el proceso. Realizar una identificación sobre los emprendimientos de EPS a los que se reinsertan los retornados, describir sus características y su relación solidaria con los emprendimientos de la región. También visibilizar cómo se utiliza el capital económico y el capital social en la economía familiar y comunitaria, y si es que mediante ellas se impulsan emprendimientos familiares con rasgos de EPS y probablemente de ESS.

### **1. PRINCIPALES HALLAZGOS**

El proceso de desarrollo del capitalismo neoliberal ha generado desigualdades económicas y sociales a nivel mundial, lo que ha llevado a la exclusión de ciertas poblaciones que buscan en la migración laboral internacional una forma de escapar de la pauperización en sus regiones de origen. En este sentido, la migración de mexicanos a Estados Unidos se ha vuelto cada vez más común. Sin embargo, en la primera década del siglo XXI se originaron nuevos procesos migratorios de retorno como consecuencia de las crisis económicas, el aumento en las deportaciones, y la implementación de políticas antiinmigrantes severas.

Estos procesos apuntan al retorno de mexicanos a sus regiones de origen donde se encuentran con situaciones económicas, políticas y sociales diferentes que dificultan su reinserción.

En este contexto, la Economía Social y Solidaria y las estrategias de Economía Popular pueden ser una vía para la reinserción socioeconómica y laboral de los retornados y sus familias. En el capítulo dos de la investigación se realizó una revisión teórica conceptual de los elementos que sirvieron para analizar la reinserción social de los retornados a la región de Huejotzingo, Puebla.

En primer lugar, se plasmó el concepto de EPS y se presentaron sus principales representantes teóricos, así como las categorías de análisis que apoyaron la interpretación de los datos obtenidos del trabajo de campo de esta investigación. La EPS fue definida como las actividades económicas y sociales emprendidas por las familias —nucleares, extensas y/o transnacionales—, que operan mediante redes y rasgos de solidaridad para subsistir y transformar su realidad, fomentando comunidades y grupos de ayuda recíproca que impulsan la reproducción de la vida de las unidades domésticas. La familia es la unidad principal de análisis para la EPS. Se abordó el término de familia, enfatizando en la importancia de la familia extensa y la transnacional como conceptos a utilizar. La familia transnacional tiene una presencia tanto en México como en Estados Unidos, y configura una red humana formada por parientes y sostenida por lazos de solidaridad.

En el marco teórico de esta investigación se presentaron las teorías sobre migración internacional y las teorías del retorno de los trabajadores migrantes. Mediante ellas se formuló un marco de análisis en el que se establecen categorías específicas para definir a los retornados. Se puso especial atención a las categorías de redes de migración y de capital social que impulsan mecanismos para la experiencia migratoria y para la reinserción socioeconómica en el retorno.

En el capítulo tres de esta tesis se presentó el marco contextual macroestructural en el que se desenvuelven los sujetos de estudio. Se recalcó la crisis económica tanto en Estados Unidos como en México, que surgió a partir de 2008, y el ámbito legal migratorio. Además, se presentaron varios indicadores económicos, principalmente referentes al sector informal, que es donde muchos migrantes se reinsertan al retornar al país. Se destacó la influencia del neoliberalismo en la migración de mexicanos a Estados Unidos señalando que las políticas económicas neoliberales aplicadas en México durante los últimos sexenios no han permitido

la creación requerida de nuevos empleos formales, lo que ha agravado la situación del mercado laboral y ha contribuido a la migración hacia Estados Unidos.

A pesar de que el país cuenta con la confianza de los mercados financieros internacionales, el crecimiento económico en el periodo de 2015 a 2021 ha presentado fluctuaciones y caídas, manteniéndose en torno al 0.5 por ciento de crecimiento anual. Esto dificulta que México supere las brechas de desigualdad y pobreza existentes, lo que lleva a la población a buscar medios de subsistencia como la economía informal y la migración a países con mejores salarios. La economía informal y la migración laboral internacional no son soluciones a largo plazo para la población mexicana. Se requiere fortalecer a las empresas del sector social y solidario de la economía a partir de políticas económicas y sociales que incentiven la creación de ocupaciones de calidad, la educación y capacitación de los trabajadores, así como el desarrollo de los sectores productivos y la redistribución de la riqueza. Es fundamental avanzar hacia un modelo económico más justo y sostenible que promueva la prosperidad y el bienestar para toda la población.

En la investigación también se acentúa la importancia de fomentar la economía popular solidaria y las redes familiares y sociales, esto para que los migrantes de retorno puedan construir estrategias de sobrevivencia y reproducción de sus unidades domésticas. Si se logra fortalecer estos sectores económicos y sociales, se podría impulsar la dinamización económica local, lo que a su vez podría mitigar la dependencia del modelo de desarrollo regional basado en las remesas.

El capítulo cuatro presentó un marco general del contexto que se utilizó para analizar las estrategias de economía popular y solidaria en la reinserción de retornados. El campo observable es la región funcional desde la óptica de Coraggio. En esta región se observó un flujo e intercambio de mano de obra y personas que se extiende hasta Atlixco en el sur y principia desde San Martín Texmelucan. La producción textil es abundante, y hay fábricas especializadas, talleres y maquilas familiares que pertenecen a la economía informal. La región no cuenta con tecnificación en la industria agroalimentaria porque la producción básicamente es para el autoconsumo y para el consumo regional, lo que potencia la formación de un mercado de economía social y solidaria inserto en un circuito mercantil interregional.

La dinámica económica y comercial de la región es alta, y ha experimentado un crecimiento sostenido de 2008 a 2018 en el sector manufacturero, comercio al por menor,

servicio de alojamiento temporal, y preparación de alimentos y bebidas. La tendencia ha sido el cambio de la economía regional del sector primario al terciario, con un incremento de la actividad en el sector servicios. Todo esto puede explicar por qué se está incrementando la población en este sector, y puede ser debido a que muchos de los retornados regresan especializados en el sector servicios.

También se proporciona un marco general sobre el contexto en el que se analizaron las estrategias de economía popular y solidaria en la reinserción de retornados en la región de Huejotzingo, que incluye Calpan, Nativitas, Santa Apolonia Teacalco, y Domingo Arenas. Se destaca la presencia de una dinámica comercial y laboral interregional, con un circuito comercial y un intenso flujo de intercambio de mano de obra y personas entre las regiones y los municipios. Se observa una abundancia de producción textil y una tecnificación limitada en la industria agroalimentaria, lo que potencia la formación de un mercado de economía social y solidaria. También se identifica un cambio en la vocación económica de los municipios, con una tendencia hacia el sector terciario de la economía. Dado el contexto económico y laboral de la región, la economía popular y solidaria es una estrategia efectiva para la reinserción de retornados, especialmente aquellos con especialidad en el sector servicios.

El capítulo cinco de esta investigación resulta ser el más valioso, dado que permite comprobar la hipótesis del trabajo que fue formulada de la siguiente manera: Los migrantes de retorno voluntario y forzado, encuentran, tanto en la economía popular solidaria como en las redes familiares y sociales, elementos que les permiten construir estrategias de sobrevivencia y reproducción de sus unidades domésticas. Estas estrategias impulsadas en los grupos domésticos pueden propiciar la dinamización económica, lo que paulatinamente mitigará la dependencia del modelo de desarrollo regional basado en las remesas.

Basado en las tres historias de vida presentadas, se puede concluir la importancia de la toma de decisiones informadas, la solidaridad y colaboración dentro de la familia y la comunidad, y la planificación y trabajo perseverante para superar dificultades económicas, reinsertarse de la forma menos traumática, y lograr objetivos familiares a largo plazo. En la historia de Laura se destaca la importancia de considerar cómo las decisiones individuales pueden afectar el bienestar general de la familia. La solidaridad y disposición de la familia para ayudarse mutuamente, a pesar de la distancia, demuestran la importancia

de los lazos familiares y comunitarios en la toma de decisiones. Además, la experiencia de la familia de Laura muestra la importancia de encontrar un equilibrio entre la búsqueda de oportunidades económicas y la valoración de otros aspectos esenciales de la vida familiar, como la cultura, la tradición, y el bienestar emocional. La historia de su hija Montserrat ejemplifica la importancia del trabajo en equipo, la solidaridad, y la perseverancia en el establecimiento de un proyecto familiar.

En la historia de la familia de Braulio se enfatiza la importancia de tener un plan estructurado y suficientes ahorros para enfrentar los desafíos de comenzar un negocio desde cero. La experiencia de la familia muestra la importancia de la colaboración y el trabajo de todos los integrantes de la familia en el negocio familiar, y considerar otros factores relevantes como la cultura, las tradiciones y el bienestar emocional durante la planificación y ejecución del negocio. Desde la perspectiva de la Economía Popular Solidaria, su historia también enfatiza cómo el apoyo mutuo puede ser un elemento clave en la gestión empresarial, especialmente en países en desarrollo donde la falta de acceso a recursos y oportunidades y la competencia desigual pueden dificultar el éxito de las pequeñas empresas.

Respecto a los resultados del cuestionario Economía social solidaria, migración y circuitos comerciales en la región Huejotzingo, la mayoría de los encuestados fueron mujeres solteras que provienen de hogares familiares en la región de Huejotzingo. Además, los hogares son diversos y reflejan las raíces culturales y las tradiciones históricas de la región, creando una mezcla única de estructuras familiares heterogéneas. A menudo se hablan idiomas originarios, como el náhuatl y el mixteco. Debido a la frecuente migración de los habitantes de la región, estos hogares también incluyen miembros que hablan inglés.

En cuanto al tipo de vivienda en la región, todavía es común encontrar familias ampliadas que conviven en una misma residencia, aunque este fenómeno se ha reducido en los últimos años. Sin embargo, los hogares tienen entre cuatro y seis habitantes, y se han identificado hogares con hasta quince habitantes, especialmente en familias extensas que comparten espacios, alimentos, responsabilidades de cuidado, actividades económicas y gastos.

En la región de Huejotzingo, la solidaridad familiar se extiende a través de redes de apoyo y ayuda entre miembros del hogar y parientes que viven en diferentes unidades domésticas, algunas de las cuales trascienden las fronteras nacionales para conformar

unidades doméstico-familiares transnacionales. Las unidades domésticas que forman parte de la economía popular solidaria de la región trabajan juntas en estrategias compartidas y solidarias con el objetivo de reproducir la vida de sus miembros y mejorar sus condiciones de vida.

También se presentaron las características económicas de las unidades domésticas de la región de Huejotzingo. Los padres de familia tienen ingresos mensuales de uno a dos salarios mínimos, que se destinan principalmente a los gastos generales del hogar. Las madres de familia contribuyen con actividades económicas no remuneradas e ingresos para el hogar, y trabajan principalmente en ocupaciones del sector servicios en sus localidades y municipios. Los jóvenes de la región buscan oportunidades laborales cerca de sus hogares, principalmente en el sector servicios, pero a pesar de sus esfuerzos sus ingresos son mínimos. Los abuelos y abuelas de la región se dedican a labores agrícolas, comercio y transporte, y su nivel de ingresos es limitado. La solidaridad se convierte en una herramienta clave para sobrevivir, permitiendo a las unidades domésticas enfrentar situaciones difíciles con mayor facilidad. A pesar de los bajos salarios, la economía común que han creado les permite satisfacer sus necesidades básicas y mantener vivas las tradiciones y la economía local.

Se utilizó la teoría fundamentada para analizar el papel de la migración y el retorno en la generación de ingresos y la promoción de la reproducción social y económica en las unidades domésticas transnacionales en la región de Huejotzingo. Las UDTs son hogares con miembros que han migrado a los Estados Unidos y aquellos que han regresado a su país de origen, y forman una unidad doméstica transnacional que incluye hogares en ambos países y está interconectada por una red social que permite el intercambio de ingresos, productos, cultura, tradiciones, e ideas. El estudio encontró que las UDTs están organizadas en torno al flujo de remesas, el intercambio de bienes y la recepción de miembros de la familia en el hogar. Aproximadamente el 50,3 por ciento de los hogares encuestados tienen miembros de la familia en los Estados Unidos, principalmente en Nueva York, California, Dakota del Sur, Pensilvania, Texas y Nuevo México. El estudio también encontró que algunos miembros de la familia que no pertenecen a la familia nuclear sino a la familia extendida o las UDTs también viven en los Estados Unidos.

El estudio identificó redes de actividades comerciales impulsadas por microempresas familiares y, en ocasiones, iniciativas comunitarias. Además, existen empresas

pertenecientes a la economía social y solidaria, como cooperativas y sociedades de producción rural, que se dedican a exportar productos de campo estacionales como frutos rojos, tejocote, pera, e higo. Estas iniciativas no sólo generan ingresos económicos, sino que también promueven la solidaridad y la cooperación entre los miembros de la comunidad, contribuyendo a la construcción de un tejido social más fuerte y sostenible.

Esta información puede ser relevante para comprender mejor las relaciones familiares y la ubicación de los seres queridos de los encuestados. Estos grupos familiares migrantes tenían diferentes motivos para emprender su experiencia migratoria sobre todo la falta de empleo en sus municipios de origen.

En lo referente a los microemprendimientos familiares de economía popular solidaria, se recalcó que son proyectos productivos en los que participan familias de bajos ingresos con el objetivo de mejorar sus condiciones de vida y generar ingresos a través de la producción y venta de bienes y servicios. Estos proyectos son una forma importante de fomentar la inclusión social y económica en las comunidades más vulnerables. Los migrantes de retorno pueden tener diversas formas de relacionarse con estos emprendimientos, desde iniciar o colaborar en la gestión de los negocios hasta convertirse en clientes, promotores, y difusores de estos emprendimientos.

Los microemprendimientos familiares en la región de estudio se caracterizan por su estrecha relación con la familia, donde todos los miembros están fuertemente involucrados en el proyecto empresarial. Los datos muestran que el 39.3 por ciento de los encuestados poseen un negocio familiar, y de estos, el 41 por ciento cuenta con migrantes de retorno que contribuyen en diversas actividades. Esto sugiere que la migración de retorno puede tener un impacto positivo en los microemprendimientos familiares al aumentar la mano de obra disponible, la inversión proveniente de los ahorros y remesas, y mejorar la eficiencia del negocio.

Los microemprendimientos familiares se ubican en diferentes lugares para su funcionamiento, como en el domicilio particular o en un puesto ambulante en la calle. Los dueños de estos negocios utilizan diversas estrategias para establecer y hacer crecer sus negocios en la región, lo que se refleja en la variedad de opciones de ubicación que tienen. Algunos optan por establecerse en el domicilio particular, mientras que otros tienen un local

o establecimiento propio o rentado. Además, algunos se establecen en el mercado o tianguis, mientras que otros eligen un puesto ambulante en la calle.

En general, los datos obtenidos muestran que la familia es un componente fundamental en la economía popular solidaria en la región de Huejotzingo. La mayoría de los miembros de la familia están involucrados en el negocio familiar, con los padres y la madre siendo los más activos y las hermanas siendo las más comprometida de todos los hermanos. Las abuelas maternas y los tíos también parecen tener un papel importante en el apoyo a las microempresas familiares. Además, se observa una cultura de solidaridad y trabajo en equipo en estas microempresas, lo que fomenta relaciones positivas y armonía en el negocio. Los datos sugieren que la colaboración familiar y comunitaria es un factor clave en el desarrollo de las microempresas familiares en la región de Huejotzingo.

La economía popular solidaria es una alternativa para solucionar las desigualdades y exclusiones sociales generadas por el modelo neoliberal. Se enfoca en la reproducción de la vida de sus miembros y en la consecución del buen vivir de todos a través de prácticas solidarias. Es esencial para su éxito que sus formas asociativas sean autogestionadas y afirmadas en la capacidad de los trabajadores para cooperar, organizar, y dirigir autónomamente actividades económicas.

En la región de Huejotzingo existen micro emprendimientos familiares que se dedican al sector secundario de la economía, como maquiladoras de productos textiles, productores de alimentos como queso, sidra, frutas, y vegetales empaquetados. Estas empresas están influenciadas por las decisiones de consumo de las unidades domésticas propietarias, lo que las hace especialmente sensibles a los cambios en la demanda del mercado. La estrategia de reproducción o acumulación de las microindustrias está determinada y supeditada a la estrategia de vida de la unidad doméstica, y las características de esta unidad afectan significativamente el desarrollo de la empresa. La relación entre la microindustria y la unidad doméstica es estrecha y determinante, y los ingresos de la unidad doméstica en la microempresa dependen de la cantidad de trabajo que aporte. La microindustria y los microemprendimientos familiares no pueden ser vistos como un ente independiente de la unidad doméstica, sino como parte de una estrategia de vida más amplia de las unidades domésticas particulares.



En Huejotzingo, según los datos del INEGI correspondientes a 2019, el 8,6 por ciento del total de unidades económicas en la región se dedicaron a actividades relacionadas con la economía popular solidaria, con 1,429 unidades económicas. El sector de servicios concentra la mayor cantidad de unidades económicas con el 70,7 por ciento, seguido por el sector de comercio con el 23,1 por ciento y el sector de la construcción con el 6,2 por ciento. En cuanto a la composición de la mano de obra, el 63,6 por ciento de estas unidades económicas son dirigidas por mujeres y el 65,1 por ciento por personas que se identifican como jefes o jefas de familia. Además, la economía popular solidaria en Huejotzingo genera 4,733 empleos. La presencia de la economía popular solidaria en Huejotzingo es una oportunidad para promover y apoyar la economía local y fomentar la inclusión y el desarrollo sostenible en la región.

En Calpan, Domingo Arenas, Santa Apolonia Teacalco y Nativitas también se encontraron unidades económicas relacionadas con la economía popular solidaria, con una presencia que oscila entre el 9.2 por ciento y el 11.2 por ciento del total de unidades económicas del municipio. Todos estos municipios están enfocados principalmente en la producción y venta de bienes de consumo básico y el sector de servicios es el que concentra la mayoría de las unidades económicas en todos los casos. La economía popular solidaria en estos municipios es una oportunidad para fomentar el desarrollo y la inclusión económica en la región.

Así también, existe un interés y una disposición por parte de algunos emprendimientos de colaborar con otros en diferentes aspectos de su actividad económica, lo que puede ser una señal positiva para el fortalecimiento de la economía popular solidaria en la región. Sin embargo, un porcentaje significativo de los emprendimientos familiares no han establecido colaboraciones con otros emprendimientos, lo que indica posibles barreras o limitaciones para el desarrollo de la economía popular solidaria en la región. Es necesario seguir trabajando en estrategias y políticas que fomenten la colaboración y la solidaridad entre los emprendimientos, así como en la promoción de una cultura de cooperación y de apoyo mutuo en el sector. En general, estas formas de colaboración y apoyo mutuo pueden contribuir al fortalecimiento de la economía popular solidaria en la región, al permitir a los emprendimientos familiares mejorar su eficiencia, competitividad y sostenibilidad.

Los criterios de cálculo económico y organización del trabajo en la Economía Popular de Huejotzingo tienen como objetivo principal garantizar la subsistencia de las unidades

económicas locales. En muchos casos, se observa que la producción en esta región está orientada hacia el autoconsumo, es decir, se produce para cubrir las necesidades básicas de las propias familias y comunidades. En menor medida, también se produce para el mercado local, aprovechando las oportunidades de venta y comercio en la región.

Los ingresos generados por los participantes en la Economía Popular de Huejotzingo a menudo se complementan con trabajos asalariados temporales, remesas enviadas por familiares que emigraron a otras regiones o países, donaciones de organizaciones sociales y subsidios gubernamentales destinados a apoyar a las comunidades más vulnerables. Sin embargo, la falta de articulación y el predominio de intereses individualistas o de pequeños grupos representan un desafío para la consolidación de proyectos colectivos que vayan más allá de la mera subsistencia diaria. Esto dificulta la creación de estructuras organizativas sólidas y la generación de iniciativas económicas conjuntas que promuevan empresas de economía social.

A pesar de estos desafíos, las solidaridades tradicionales desempeñan un papel importante en la región de Huejotzingo. Las familias y comunidades se mantienen unidas a través de lazos de solidaridad basados en relaciones familiares, de parentesco y pertenencia a un determinado grupo o comunidad. Estas solidaridades brindan apoyo mutuo y contribuyen a la resistencia ante las dificultades económicas y sociales.

Para impulsar el desarrollo económico y social en la región de Huejotzingo, es necesario fomentar la construcción de lazos de solidaridad más amplios y fortalecer la capacidad de organización colectiva. Esto implica promover la cooperación entre los diferentes actores locales, como productores, comerciantes y organizaciones comunitarias, para impulsar proyectos económicos conjuntos y mejorar las condiciones de vida de la población local. Además, es fundamental el apoyo y reconocimiento por parte de las autoridades gubernamentales, así como de instituciones académicas y organizaciones de la sociedad civil, para generar oportunidades de desarrollo y mejorar las condiciones socioeconómicas de la región. Esto puede incluir la implementación de políticas públicas que apoyen la reinserción de retornados a la Economía Popular y la Economía Social Solidaria mediante el fortalecimiento de las capacidades locales a través de programas de formación, acceso a financiamiento y apoyo técnico.

El estudio concluye que la región de Huejotzingo es conocida por la importancia que otorga a los lazos familiares, lo que influye en las decisiones de migración. El fenómeno de la migración tiene un impacto significativo en la región, ya que los miembros más jóvenes de las familias son quienes a menudo se van, dejando atrás una población envejecida y una escasez significativa de mano de obra en la región. Sin embargo, las UDT han ayudado a promover la reproducción social y económica en la región al facilitar el flujo de remesas, el intercambio de bienes, y la recepción de miembros de la familia. La migración y el retorno de los miembros de la familia tienen un impacto significativo en la economía y la sociedad de la región de Huejotzingo. En este sentido, el presente estudio resalta el papel crucial que desempeñan las unidades domésticas transnacionales en la generación de ingresos y en la promoción de la reproducción social y económica mediante la transferencia de remesas, el intercambio de bienes y la acogida de familiares.

Este enfoque se vincula directamente con la economía popular, que abarca una amplia variedad de actividades económicas llevadas a cabo por individuos y familias en comunidades y mercados locales. Las redes de actividades comerciales descubiertas durante la investigación, impulsadas por microemprendimientos familiares y cooperativas, se consideran parte integrante de la economía popular. Además, estos microemprendimientos familiares funcionan como un espacio seguro para la reintegración de los retornados a la región objeto de estudio.

Los microemprendimientos familiares y las cooperativas identificadas en la investigación dinamizan la economía de la región de Huejotzingo de varias formas: primero, generan ocupaciones y fomentan la actividad económica a nivel local. Estas empresas no sólo crean oportunidades laborales para los miembros de la familia, sino que también pueden emplear a otros miembros de la comunidad, lo que contribuye a reducir la falta de ingresos y a mejorar el bienestar económico de la región. En segundo lugar, estas microempresas impulsan la producción y la comercialización de bienes y servicios locales. Al producir y vender bienes y servicios de calidad estas empresas contribuyen a la diversificación de la economía local y a la creación de un tejido microempresarial con fuertes rasgos de solidaridad.

Por último, las microempresas familiares y cooperativas reciben y canalizan remesas y otros recursos financieros hacia la economía local, lo que contribuye a dinamizarla. Las

remesas enviadas por los miembros de la familia migrantes pueden ser utilizadas para financiar la creación o el crecimiento de microempresas familiares y cooperativas, lo que generará a futuro la sustitución de las remesas por el ingreso generado por los emprendimientos, fortaleciendo la economía local en su conjunto.

## **2. IMPLICACIONES Y RECOMENDACIONES**

Después de haber obtenido y analizado los resultados de la investigación de tesis doctoral, se puede aseverar que la economía popular solidaria puede ser un elemento clave para promover el retorno y la reinserción de los migrantes a sus comunidades de origen. Las microempresas familiares y cooperativas proporcionan un espacio seguro para la reinserción de los retornados, y pueden servir como una fuente importante de empleo y generación de ingresos.

Las redes de solidaridad y cooperación entre los migrantes y sus comunidades de origen son fundamentales para el éxito de las iniciativas de economía popular solidaria. Es importante fortalecer estas redes y fomentar la colaboración entre los diferentes actores locales. Los principales participantes deben ser las comunidades académicas universitarias regionales, las comunidades, y los actores gubernamentales.

La economía popular solidaria puede contribuir a la reducción de la pobreza y la desigualdad en las comunidades de origen de los migrantes. Al proporcionar empleo y generar ingresos a nivel local, estas iniciativas pueden mejorar el bienestar económico de las comunidades más vulnerables.

Entre las principales recomendaciones resalta la necesidad de fomentar la educación y la capacitación en habilidades empresariales y de gestión a nivel local, para fortalecer la capacidad de los actores locales para emprender y gestionar iniciativas de economía popular solidaria. Además de ello es fundamental fortalecer las redes de solidaridad y cooperación entre los migrantes y sus comunidades de origen, para promover la colaboración y el intercambio de conocimientos y experiencias en el ámbito de la economía popular solidaria.

A continuación se presentan las principales recomendaciones para futuros estudios en la región de Huejotzingo y San Martín Texmelucan en relación a la economía popular solidaria y a la emergente economía social solidaria.

1. Estudios sobre el impacto de los retornados en la gestión de los emprendimientos familiares: Se recomienda profundizar en cómo los migrantes retornados influyen en la

gestión de los emprendimientos familiares y cómo esto afecta la economía local. Es importante conocer cómo los migrantes retornados pueden aportar sus conocimientos y experiencias adquiridos en el extranjero al desarrollo de los emprendimientos familiares.

2. La reinserción de retornados en las empresas de economía social solidaria: A partir de la identificación de cooperativas y sociedades de producción rural en la región Huejotzingo y en la Región San Martín Texmelucan — y a lo largo del circuito comercial identificado—, se sugiere analizar la forma en que las empresas de economía social solidaria brindan oportunidades para la reinserción de los migrantes retornados. Es importante conocer cómo estas empresas surgen y/o pueden adaptarse a las necesidades y habilidades de los migrantes retornados.

3. La experiencia de las empresas de economía social solidaria en la región: Se recomienda realizar estudios detallados sobre la experiencia de las empresas de economía social solidaria en la región de Huejotzingo y San Martín Texmelucan. Es importante analizar los factores que han contribuido a su éxito, las barreras y desafíos que han enfrentado y cómo han logrado mantenerse en el tiempo.

4. La forma en la que se relacionan las empresas de economía social solidaria en la región: Es necesario profundizar en cómo las empresas de economía social solidaria se relacionan entre sí y cómo esto puede afectar su desempeño y crear un ecosistema de economía social solidaria que se encuentra rodeado por un sistema económico capitalista representado por los parques industriales en la región. Es importante conocer cómo estas empresas pueden cooperar y colaborar para fortalecer la economía local.

5. Estudios de economía feminista relacionados con las unidades domésticas transnacionales: Se recomienda realizar estudios que analicen el impacto de la migración y el retorno en las unidades domésticas transnacionales desde una perspectiva de género. Es importante conocer cómo la migración afecta a las mujeres y cómo las unidades domésticas transnacionales pueden contribuir a la promoción de la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres en la región.

6. Investigaciones que se fundamenten en el método de Investigación acción participante, dado que la Universidad Tecnológica de Huejotzingo es un campo fértil y propicio para generar proyectos colaborativos y para crear comunidades de aprendizaje que potencien la economía social y solidaria en la región.

7. Proponer políticas públicas de atención a migrantes retornados fomentando una reinserción exitosa a sus regiones de origen a partir de proyectos de Economía Social Solidaria.

### **3. CONTRIBUCIONES A LA DISCIPLINA**

La investigación realizada en la región de Huejotzingo ha contribuido al avance del conocimiento en el campo de la economía popular solidaria y el retorno migratorio. En primer lugar, la investigación demostró la importancia que tienen las unidades domésticas transnacionales en la generación de ingresos y la promoción de la reproducción social y económica a través de la transferencia de remesas, el intercambio de bienes y la recepción de miembros de la familia. Esto permite comprender mejor cómo la migración y el retorno influyen en la economía local y en la dinámica de las unidades familiares.

En segundo lugar, la investigación identificó las redes de actividades comerciales impulsadas por microempresas familiares y cooperativas en la región de Huejotzingo, las cuales son consideradas parte de la economía popular y de un circuito comercial interregional. Esto ha permitido profundizar en el conocimiento sobre las formas en que las microempresas familiares y las cooperativas contribuyen a la economía local y cómo pueden convertirse en un espacio seguro para la reinserción de migrantes retornados.

Además, esta investigación destacó la importancia de la economía popular solidaria y la emergente economía social solidaria en la región de Huejotzingo e identificó algunas de las barreras y desafíos que enfrentan estas empresas. Esto ha permitido conocer mejor las condiciones necesarias para el éxito de los microemprendimientos familiares y cómo pueden adaptarse a las necesidades y habilidades de los migrantes retornados.

En conclusión, la investigación ha contribuido significativamente al avance del conocimiento en el campo de la economía popular solidaria y el retorno migratorio al profundizar en la comprensión de las dinámicas económicas y sociales en la región de Huejotzingo y en la identificación de oportunidades para el desarrollo económico alternativo y la integración de migrantes retornados en la región. Además, es importante destacar que la investigación también ha contribuido a cubrir una brecha en el conocimiento existente sobre la relación entre migración y retorno con la economía popular solidaria y con la economía social solidaria. A pesar de que la economía popular solidaria ha sido ampliamente estudiada

en el contexto latinoamericano, hay muy pocos estudios que se centran en la relación entre la migración y el retorno con este tipo de economía. Al profundizar en esta relación, la investigación ha identificado la importancia de las redes familiares y comunitarias en el fortalecimiento de las empresas y la reinserción de retornados en la región. Esto abre nuevas posibilidades para el diseño de políticas públicas y programas de apoyo para el desarrollo de la EPS y ESS en las comunidades con alta incidencia de migración y retorno.

En este sentido, se recomienda que futuras investigaciones se centren en la exploración de nuevas oportunidades para la colaboración y el intercambio entre las empresas de economía social solidaria y los migrantes retornados, y en el análisis de los efectos que esto tiene en el desarrollo económico y social de las regiones donde se encuentran estas empresas.

## REFERENCIAS

- Aguilera, M., y Massey, D. (2003). Social capital and the wages of Mexican migrants: New hypotheses and tests. *Social forces*, 2(82), 671-701.
- Albrecht, G. (1972). *Soziologie der geographischen Mobilität*. Ferdinan Enke Verlag.
- Ander-Egg, E. (2003). *Repensando la Investigación-Acción-Participativa*. Grupo Editorial Lumen Hvmanitas.
- Andreas, P. (2000), *Border Games: Policing the U.S.-Mexico Divide*, Ithaca and London, New York Cornell University Press.
- Aparicio, A. C. (2010). *Economía Mexicana 1910-2010: Balance de un Siglo*. Ciudad de México: Espacio Común de Educación Superior y Facultad de Economía de la Universidad Autónoma de México.
- Arango, J. (1985). Las leyes de las migraciones de Ravenstein, cien años después. *Revista Española de Investigaciones Sociales*, 7-26.
- Arocena, J. (1997). *Lo global y lo local en la transición contemporánea*. CLAEH. Montevideo. <https://studylib.es/doc/272357/lo-global-y-lo-local-en-la-transicion-contemporanea>.
- Awad, I. (2009). The global economic crisis and migrant workers: Impact and response. International Labour Organization.
- Awad, I. (2020). (In) stability and migration in North Africa. *EuroMedMig Working Paper Series 2*.
- Barrales, C. (2023). La familia de comerciantes como forma de economía popular en el tianguis de Atlixco, Puebla, periodo 1994-2020. [Tesis]. BUAP
- Barros, M. (2007). La participación de pequeños empresarios de origen mexicano en el desarrollo local de ciudades rurales en California. Un estudio de caso. *Desarrollo local: teoría y prácticas socioterritoriales*, 411-432.
- Berger, P., y Luckmann, T. (1968). *La construcción social de la realidad*. Amorrortu.
- BID (2000). Capitalización de remesas para desarrollo económico local, *Memorando de donantes*.
- Boisier, S. (2001). Desarrollo (local): ¿de qué estamos hablando? En Vázquez, y Madorey, *Transformaciones globales, instituciones y políticas de desarrollo local*.
- Bourdieu, P. (2001). *Poder, derecho y clases sociales*. Desclee de Brouwer.
- Bovenkerk, F. (2012). *The Sociology of return migration: A bibliographic essay*. Springer Science and Business Media.
- Buarque, S. (junho de 1999). *Metodologia de planejamento do desenvolvimento local e municipal sustentável*. <https://docplayer.com.br/7195221-Metodologia-de-planejamento-do-desenvolvimento-local-e-municipal-sustentavel.html>.
- Bustamante, J. A. (2011). Extreme Vulnerability of Migrants: The Cases of the United States and México. *Migraciones Internacionales*, 6(1), 97-118.



- Cabrera, A. (2010). *Economía Mexicana 1910-2010: Balance de un Siglo*. [http://economia.unam.mx/profesores/aaparicio/Econom por cientoC3 por cientoADa.pdf](http://economia.unam.mx/profesores/aaparicio/Econom%20por%20cientoC3%20por%20cientoADa.pdf)
- Canales, A. I. (2015). Crisis económica e inmigración latinoamericana en los EUA. *Revista latinoamericana de población*, (15), 13-34.
- Canales, A. I., y Meza, S. (2018). Tendencias y patrones de la migración de retorno en México. *Migración y desarrollo*, 16(30), 123-155.
- Caracciolo, M. Los procesos de acumulación solidaria en un contexto neoliberal. En: Caracciolo, M., Costagliola, G., y Fernández Miranda, R. (2017). *Economía social y solidaria en un escenario neoliberal: algunos retos y perspectivas*. CEUR CONICET.
- Cárdenas, E. (2010). La Economía Mexicana en el Dilatado Siglo XX, 1929-2009. En: Ficker S. (Ed.), *Historia económica general de México: De la colonia a nuestros días* (pp. 503-548). El Colegio de México. doi:10.2307/j.ctv47wf39.20
- Casar, J. I. (2020). Sin novedad en el frente: la política económica en 2019-2020. *Economía UNAM*, 17(49), 66-84.
- Cassain, L. (2018). *Volver: Trayectorias migratorias y procesos de retorno de España a Argentina*. [Tesis Doctoral, UCM]. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/tesis?codigo=230003>
- Cassarino, J. P. (2004). Theorising return migration: The conceptual approach to return migrants revisited. *International Journal on Multicultural Societies (IJMS)*, 6(2), 253-279.
- Castillo, D. (2016). La deslocalización del trabajo y la migración hacia EUA. La paradoja de la migración de los puestos. En Fernández D., Tavira N., y Cavallero R. (Eds.), *Trabajo global y desigualdades en el mercado laboral* (pp. 57-82). Ciudad Autónoma de Buenos Aires: CLACSO. doi:10.2307/j.ctvtwx2p2.6
- Castoriadis, C., y Vicens, A. (2013). *La institución imaginaria de la sociedad* (Vol. 2). México: Tusquets.
- Cendejas, J. (2017). Más allá de la reproducción ampliada de la vida. Una interpretación feminista de la economía social solidaria. *Tesis psicológica*. 12(2), 116-177. <https://www.redalyc.org/pdf/1390/139057274009.pdf>
- CEPAL. (2020). *El desafío social en tiempos del Covid-19*. 2, NU. <https://www.cepal.org/es/publicaciones/45527-desafio-social-tiempos-Covid-19>
- Cervantes, J., Gutiérrez N., y Palacios, L. (2008). El concepto de economía informal y su aplicación en México: factibilidad, inconvenientes y propuestas. *Estudios demográficos y urbanos*. 23 (1). 21-54.
- CIET-OIT 15. (1993). Conferencia Internacional de Estadísticas del Trabajo, Ginebra, OIT.
- CIT-OIT 90. (2002). *Conferencia Internacional del Trabajo*. Informe VI: El trabajo decente y la economía informal, Ginebra, OIT.
- Collin, L. (2014). *Economía solidaria: Local y diversa*. El Colegio de Tlaxcala, CEA.
- Collin, L. (2016). Cuestión de Lógicas: distinciones entre la Economía Popular, Social y Solidaria. *Economía y Cultura: Críticas, emprendimientos, solidaridades*. Economía

- y Cultura /UAM-A ISBN 786072 806580.  
[https://www.academia.edu/29332700/Cuestión\\_de\\_lógica\\_distinciones\\_entre\\_la\\_economía\\_por\\_cientoC3\\_por\\_cientoADa\\_popular\\_social\\_y\\_solidaria](https://www.academia.edu/29332700/Cuestión_de_lógica_distinciones_entre_la_economía_por_cientoC3_por_cientoADa_popular_social_y_solidaria)
- CONAPO. (2018). *Anuario de migración y remesas*. México.
- Conde, B. C. (2016). Entendiendo las diferentes perspectivas de las empresas sociales en México. *Ciências Sociais Unisinos*, 52(3), 321-342.  
<https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=93849899005>
- Coraggio, J. L. (1999). *Política Social y economía del trabajo: alternativas a la política neoliberal para la ciudad*. Miño y Dávila, FRONESIS, LIDIS-FES, ABYA YALA.
- Coraggio, J. L. (2003). El papel de la teoría en la promoción del desarrollo local (Hacia el desarrollo de una economía centrada en el trabajo). En J. L. Coraggio, *La gente o el capital. Desarrollo Local y Economía del Trabajo* (págs. 239-258). Quito.
- Coraggio, J.L. (2004a). ¿Qué es la economía popular? Buenos Aires: Ediciones Ciccus.
- Coraggio, J. L. (2004b). Economía del trabajo. En Cattani, A. D. *La otra economía*, Brasil. Págs. 151-163.
- Coraggio, J. L. (2004c). Los complejos territoriales dentro del contexto de los subsistemas de producción y circulación. En J. Coraggio (Ed.). *La gente o el capital. Desarrollo Local y economía del trabajo*. Centro de Investigaciones CIUDAD-EED/EZE, ILDIS-FES ABYA YALA
- Coraggio, J. L. (2007). *La economía social desde la periferia: contribuciones latinoamericanas*. UNGS, Editorial Altamira.
- Coraggio, J. L. (2009a). Territorio y economías alternativas. *Revista de ciencias sociales*, 2(18), 7-30.
- Coraggio, J. L. (2009b). Economía del trabajo. En Cattani, *Diccionario de otra economía*. 133-145.
- Coraggio, J. L., Arancibia, M. I., y Deux, M. V. (2010). *Guía para el mapeo y relevamiento de la economía popular solidaria en Latinoamérica y Caribe*. Grupo Red de Economía Solidaria del Perú–GRESO, 15, 49-60.
- Coraggio, J.L. (2011). *Economía Social y Solidaria. El trabajo antes que el capital*. ABYA-YALA FLACSO.
- Coraggio, J.L. (2013). Economía social y solidaria: Una visión desde América Latina. Buenos Aires: Ediciones Ciccus.
- Coraggio, J.L. (2018a). ¿Qué hacer desde la economía popular ante la situación actual? *Revista Idelcoop*. 224.p. 13-26.
- Coraggio, J. L. (2018b). Potenciar la Economía Popular Solidaria: una respuesta al neoliberalismo. *Otra economía*, 11(20), 4-18.
- Cornelius, W. A. (2001). Death at the Border: Efficacy and Unintended Consequences of US Immigration Control Policy. *Population and Development Review*. 27(4), 661-685.  
<https://www.jstor.org/stable/2695182>

- Cortés, R. D., Granados, J. A., y Quezada, R. M. (2020). La migración internacional en Hidalgo: nuevas dinámicas y actores. *Economía, sociedad y territorio*, 20(63), 429-456. <https://est.cmq.edu.mx/index.php/est/article/view/1557>
- Dabat, A. (2009). La crisis financiera en EUA y sus consecuencias internacionales. *Problemas del desarrollo*, 40 (157), 39-74. <http://www.scielo.org.mx/pdf/prode/v40n157/v40n157a3.pdf>
- Dacheux, E. (2015). La délibération une clef pour penser autrement l'économie: l'exemple de l'économie solidaire. *Essaches*, 8(1), 23-45. <https://www.essachess.com/index.php/jes/article/download/307/352>
- David Harvey. (1992) *Urbanismo y desigualdad social*. Siglo XXI de España. ISBN 84-323-0252-X.
- David Harvey. (2001). *Espacios del capital: hacia una geografía crítica* Madrid: Akal. ISBN 978-84-460-2064-6.
- Délano, A. (2020). Las comunidades mexicanas en Estados Unidos frente a la pandemia: precariedad, mutualismo y solidaridad. En: Masferrer, C. *Migración y desigualdades ante Covid-19: Poblaciones vulnerables y redes de apoyo en México y Estados Unidos*. COLMEX
- Deolarte, G. I., Castro, C., H., y Herrera, A. F. (2018). Instalación de parques industriales y su influencia en la conformación de la población económicamente activa en Puebla. *Empresas, actores sociales e instituciones en la organización productiva del territorio y la innovación para el desarrollo local*. UNAM y Asociación Mexicana de Ciencias para el Desarrollo Regional A.C. <http://ru.iiec.unam.mx/4320/>
- Dettmer, G. J. (2001). Problemas fundamentales en la articulación macro-micro: reflexiones sobre algunos intentos no consumados. *Estudios Sociológicos*, 19(55) núm. 55, 79-100.
- Durand, J., Massey, D., Parrado, E. (1999). The New Era of Mexican Migration to the United States. *The Journal of American History*, 86(2), 518-536. doi:10.2307/2567043
- Durand, J. (1994). Más allá de la línea. Patrones migratorios entre México y EUA México, CONACULTA.
- Durand, J. (2004). Ensayo teórico sobre la migración de retorno. El principio del rendimiento decreciente. *Cuadernos Geográficos*, 103-116.
- Durand, J. (2017). *Historia mínima de la migración México-EUA*. El Colegio de México A.C.
- Durand, J. y Massey, DS (2019). Evolution of the Mexico-U.S. Migration System: Insights from the Mexican Migration Project. *ANNALS, AAPSS*, 684(1), 21-42. <https://doi.org/10.1177/0002716219857667>
- Espinosa, K., y Massey, D. (1999). Undocumented migration and the quantity and quality of social capital. *Soziale Welt*. Sonderband, 12.
- Espinosa-Márquez, A., y González-Ramírez, M. (2016). La adaptación social de los migrantes de retorno de la localidad de Atencingo, Puebla, México. *Ciencia UAT*, 11(1), 49-64.

- Faist, T. (1995). Sociological theories of international south to north migration: the missing meso-link [software] <https://www.socium.uni-bremen.de/publications/working-papers/en/?publ=1344&page=2&print=1>
- Finkel, L., Parra, P., y Baer, A. (2008). La entrevista abierta en investigación social: trayectorias profesionales de ex deportistas de élite. En J. A. Gordo, y A. Serrano, *Estrategias y prácticas cualitativas de investigación social*. Pearson Educación. 127-153
- García, A. R. (2001). El papel de las redes migratorias en las migraciones a corta y media distancia. *Revista de Geografía y Ciencias Sociales*, 11(94).
- Ghosh, B. (2000). *Return migration: journey of hope or despair?* Ginebra. IOM.
- Gibson, J., y Graham, K. (2011). Diverse economies: performative practices for other worlds. *Progress in Human Geography*, 5(32), 613-632.
- Giménez, G. (1999). Territorio, cultura e identidades: La región socio-cultural. *Estudios sobre las culturas Contemporáneas*, V (9), 25-57.
- Giménez, G. (2004). Territorio, paisaje y apego socio-territorial. *Culturas populares e indígenas*, 315-328.
- Giner de los Ríos, F. (1989). Microindustria y unidad doméstica. En: O. de Oliveira *et al.* (Coords.), *Grupos domésticos y reproducción cotidiana*. Colmex-UNAM
- Gómez, J. A. (2010). La migración internacional: teorías y enfoques, una mirada actual. *Semestre Económico*, 13(26), 81-99.
- Guevara, A. I. (2014). *La Migración México-EUA. Trabajadores Braceros de Huaquechula. 1942-1964*. [Tesis de Maestría en el Instituto de Ciencias Sociales y Humanidades, BUAP]  
<https://www.unrisd.org/unrisd/website/newsview.nsf/por+ciento28httpNews+por+ciento29/F1E9214CF8EA21A8C1257B1E003B4F65?OpenDocument>
- Guevara, A. I., y Macías, S. (2023). Migración de retorno y Economía Social Solidaria: espacio de reinserción económica y social. La experiencia de los Productores de Xopalican. En Angoa, I. *Economía Social Solidaria* (Libro Inedito) CONCYTEP-BUAP.
- Harvey David. (2006). *Spaces of global capitalism*. Verso.
- Hazan, M. (2014). *Understanding Return Migration to Mexico: Towards a Comprehensive Policy for the Reintegration of Re.*
- Hernández, A. y Delgado, A. (2023). *Migración y movilidad en las Américas. Siglo XXI – CLACSO.*
- INEGI. (2000). XII Censo General de Población y Vivienda. México: INEGI. Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática.
- INEGI. (2007). Censo agropecuario 2007.
- INEGI. (2010). XIII Censo General de Población y Vivienda. México: INEGI. Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática.
- INEGI. (2012). Encuesta Nacional de Micronegocios (ENAMIN) 2012. <https://www.inegi.org.mx/programas/enamin/2020/>

- INEGI. (2019). Censos económicos, resultados definitivos.
- INEGI. (2020). Encuesta Nacional de Ingresos y Gastos de los Hogares (ENIGH).
- INEGI. (2020). Encuesta Nacional de Ingresos y Gastos de los Hogares (ENIGH).
- INEGI. (2021). XIV Censo General de Población y Vivienda. México: INEGI. Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática.
- Jackson, J. A. (1963). The Irish in Britain. *Sociological Review*. Routledge and Kegan Paul. <https://onlinelibrary.wiley.com/doi/full/10.1111/j.1467-954X.1962.tb01100.x>
- Jackson, J. A. (1969). Migración. CUP *Sociological Studies*. 2 (4), 391-393. doi: 10.1017 / S0021932000000225
- Jansen, C. L. (1970). *Reading in the sociology of migration*. Pergamon Press. ISBN 9781483155128
- Kawano, E. (2013). *Social Solidarity Economy: Toward convergence across continental divides*. Think pieces for the UNRISD conference Potential and Limits of Social and Solidarity Economy.
- King, R. (1986). Return migration and regional economic development: an overview. *Return migration and regional economic problems*. Mackays of Chatham Ltd, Kent. [https://www.researchgate.net/publication/309533325\\_Return\\_Migration\\_and\\_Economic\\_Development](https://www.researchgate.net/publication/309533325_Return_Migration_and_Economic_Development)
- Laville, J.-L. (2011). L'économie sociale et solidaire aux prises avec la gestion. *Revue Solidarité et Société*, 2, 76-102.
- Lee, E. (1966). A theory of migration. *Demography*, 3(1), 47-57.
- Ley de la Economía Social y Solidaria. (2015). Se expide la Ley de la Economía Social y Solidaria, Reglamentaria del Párrafo Octavo del Artículo 25 de la Constitución Política de los EUA Mexicanos, en lo referente al sector social de la economía. 23 de mayo de 2012, DOF.
- Long, N. (2007). *Sociología del desarrollo, una perspectiva centrada en el actor*. CIESAS.
- López, D., y Marañón, B. (2010). Prácticas económicas populares basadas en la reciprocidad: una discusión teórica desde el pensamiento crítico latinoamericano. *Estudios Latinoamericanos*, (25), 75-90.
- López, M., Espinoza, J., Juárez, J., Ramírez, N., López, J., y Flores, J. (2022). De la parcela al mercado: estrategias económicas de las unidades domésticas campesinas en el mercado de Santiago Mixquitla. *Región y sociedad*, 34.
- Macías, G. S. (2004). Transmigrantes en Pueblayork: enclave étnico en el mercado de trabajo transnacional. [Tesis doctoral. Universidad Autónoma Metropolitana. Unidad Iztapalapa].
- Macías, G. S. y Reyes V. A. (2004) Migración Laboral Y Deserción Educativa. *Canadian Journal of Latin American and Caribbean Studies / Revue canadienne des études latino-américaines et caraïbes*, 29:57-58, 173-202, DOI: 10.1080/08263663.2004.10816856

- Macías G. S., Angoa, M., y Morales, R., E. (2017). El bienestar en el tobogán. El desarrollo socioeconómico en dos regiones del estado de Puebla, México: Mixteca y Atlixco-Matamoros. *Áreas* (36)
- Macías, G. S., Haces, L. R., y Aguilar, H. I. (2019). Precariedad laboral más allá del Precariado: familia y región. *Pensamiento al margen* (11).
- Macías, G. S., Angoa, M. y Aguilar, J. (2021). La Familia como Espacio Socioeconómico para Enfrentar La Pobreza: la Corde Cholula, Puebla. En Espinosa E., y Paz Calderón (Ed.), *Emprendimiento y desarrollo económico* (pp. 20-64). Huajuapán de León, México: Universidad Tecnológica de la Mixteca.
- Malganova, I., y Zagladina, H. (2015). Regional socio-economic development on the basis of scenario forecasting method. *Procedia Economics and Finance* (24), 371-375.
- Manríquez, G. N., Martínez, G. F., y Colín, C. S. (2017). Reflexiones en torno a la economía Solidaria: Una revisión de la literatura. *Iztapalapa. Revista de ciencias sociales y humanidades*. Vol.38 no.83 Ciudad de México, 83(38), 11-42
- Marañón-Pimentel, B. (2014). Crisis global y descolonialidad del poder: la emergencia de una racionalidad liberadora y solidaria. En: Marañón, P. (2014). *Buen Vivir y descolonialidad. Crítica al desarrollo y la racionalidad instrumentales*. UNAM.
- Marañón, B. (2016). De la crisis estructural del patrón de poder mundial, colonial, moderno y capitalista hacia la solidaridad económica y los buenos vivires en América Latina. *Cooperativismo y Desarrollo*, 24(109).
- Márquez, C. H. y Delgado W. R. (2012). Espejismos del Río de Oro. Dialéctica de la migración y el desarrollo en México. M.A. Porrúa.
- Márquez, C. H. (2010). Desarrollo y migración: Una lectura desde la economía política crítica. *Migración y desarrollo*, 59-86.
- Márquez, C. H. (2012). *El mundo al revés. La migración como fuente de desarrollo*. Colección desarrollo y migración. Porrúa.
- Márquez, C. H., y Delgado, W. R. (2012). *Espejismos del río de oro. Dialéctica de la migración y el desarrollo en México*. Porrúa.
- Marroni, M. (2009). *Frontera perversa, familias fracturadas: Los indocumentados mexicanos y el sueño americano*. BUAP.
- Masferrer, C., Sánchez, L., y Rodríguez, M. (2017). Condiciones laborales de los migrantes de retorno de Estados Unidos. *Apuntes para la Equidad* (2).
- Massey, D. y Catalano, A. (1978). *Capital and land: Landownership by capital in Great Britain*. Edward Arnold. ISBN 0-7131-6108-6 y 0713161094pbk
- Massey, D. (1984) *Spatial divisions of labor: Social structures and the geography of production*. Methuen.
- Massey, D. (1993). Theories of international migration: a review and appraisal. *Population and development*, 19(3).
- Massey, D. (1999). Why does immigration occur? En C. Hirschman, P. Kasinitz, y J. DeWind, *Handbook of International Migration, The: The American Experience*. Russell Sage Foundation.



- Massey, D., Arango, J., Graeme, H., Ali, K., Pellegrino, A., y Taylor, J. E. (2008). Teorías de migración internacional: Una revisión y aproximación. *ReDCE* (10), 453-478.
- Massey, D., Prend, K., y Durand, J. (2009). Nuevos escenarios de la migración México-Estados Unidos: Las consecuencias de la guerra antiinmigrante. *Papeles de población*, 15(61), 101-128.
- Massey, D. (2020). Immigration policy mismatches and counterproductive outcomes: unauthorized migration to the U.S. in two eras. *Comparative migration studies* 8 (21), 1-27. <https://doi.org/10.1186/s40878-020-00181-6>
- Mayer-Serra, C. E. (2017). Reforma de la Constitución: la economía política del Pacto por México. *Revista mexicana de ciencias políticas y sociales*, 62(230), 21-49.
- Medina, C., y Posso, C. (2013). South American immigrants in the USA: Education levels, tasks performed and the decision to go back home. *Journal of Economic Studies*, 2(40), 255-279.
- Mestries, F. (2013). Los migrantes de retorno ante un futuro incierto. *Sociología Mexicana*, 28(78).
- Micolta, L. A. (2005). Teorías y conceptos asociados al estudio de las migraciones internacionales. *Trabajo Social* (7), 59-76.
- Moctezuma, L. (2013). Retorno de migrantes a México: Su reformulación conceptual. *Papeles de población*, 77(19), 149-175.
- Montoya-Ortiz, M. S., y González Becerril, J. G. (2015). Evolución de la migración de retorno en México: migrantes procedentes de EUA en 1995 y de 1999 a 2014. *Papeles de población*, 21(85), 47-78.
- Mendoza, B. M. (2012). Solidaridad familiar y resiliencia. *Documentos de trabajo social: Revista de trabajo y acción social*, (51), 99-120.
- Morales, P. (2015). La teoría fundamentada (Grounded Theory), metodología cualitativa de investigación científica. *Pensamiento y Gestión* (39), 1-7.
- Morín, E. (2007). *Où va le monde?*. L'Herne. [https://www.academia.edu/35699991/Ou\\_va\\_le\\_monde\\_Edgar\\_Morin](https://www.academia.edu/35699991/Ou_va_le_monde_Edgar_Morin)
- Müller, P. (2000). Las políticas públicas entre sectores y territorios. *Innovar*, 1(16), 55-64. <https://revistas.unal.edu.co/index.php/innovar/article/view/24373>
- Ojeda, N. (2009). Reflexiones acerca de las familias transfronterizas y las familias transnacionales entre México y Estados Unidos. *Frontera Norte*, 21(42), 7-30.
- Ortiz-Mena, A. (1998). *El desarrollo estabilizador: reflexiones sobre una época*. FCE. 408.
- Osorio, G.N., et al. (2015). Producción de maíz y pluriactividad de los campesinos del valle de Puebla. *Nova Scientia*. 7(14).
- Osorio, G.N., et al. (2015). Producción de maíz y pluriactividad de los campesinos del valle de Puebla. *Nova Scientia*. 7 .
- Ostrom, E. (2002). Reformulating the Commons. *Ambiente and Sociedade*. <https://www.scielo.br/j/asoc/a/b9vdr8nFV3FNpnwtZNk86CC/?lang=en&format=pdf>

- Passanante, M. (2004). La Economía Solidaria: Un análisis conceptual. *Cuestiones Sociales y Económicas* 2(4), Universidad Católica de Argentina. <http://200.16.86.50/digital/33/revistas/cse/>
- Passel, J. S., Taylor, P. (11 de agosto de 2010). Inmigrantes no autorizados y sus hijos nacidos en EUA. *Pew Research Center*. <https://www.pewresearch.org/hispanic/2010/08/11/unauthorized-immigrants-and-their-us-born-children/>
- Pastore, R. (2006). Diversidad de trayectorias, aproximación conceptual y pluralidad de proyectos de la Economía Social. *Documento del Centro de Estudios de Sociología del Trabajo*. Argentina. [https://base.socioeco.org/docs/a1.\\_es\\_pastore\\_cesot.pdf](https://base.socioeco.org/docs/a1._es_pastore_cesot.pdf)
- Paz, C. J., y Rivera de la Rosa, J. (2021). Los efectos neoliberales en los emprendimientos desde la perspectiva de la Economía Social Solidaria en México, 1980-2000. *Repositorio Universidad Tecnológica de la Mixteca*. <http://repositorio.utm.mx:8080/jspui/handle/123456789/422>
- Pliego, C. F. (2014). *Las familias en México: Estructuras de organización, procesos de cambio 2000-2010 y consecuencias en el bienestar de niños y adultos*. Porrúa. México.
- Poirier, Y. (2014). *Economía social solidaria y sus conceptos cercanos. Orígenes y definiciones: una perspectiva internacional*. RIPESS. <http://www.ripess.org/wp-content/uploads/2017/09/Economie-solidaria-y-sus-conceptos-cercanos-Poirier-Julio-2014.pdf>
- Portes, A., y Sensenbrenner, J. (1993). Embeddedness and Immigration: Notes on the Social Determinants of Economic Action. *The American Journal of Sociology*, 98(6), 1320-1350.
- Pradilla, C. E. (1990). Las políticas neoliberales y la cuestión territorial. *Cuadernos de economía*, 10(14), 115-140.
- Pries, L. (2013). *New transnational social spaces: international migration and transnational companies in the early twenty-first century*. Routledge.
- Pujadas, M. J. (1992). *El método biográfico: el uso de las historias de vida en ciencias sociales* (5). Centro de Investigaciones Sociológicas (CIS).
- Quijano, A. (1998). *La economía popular y sus caminos en América Latina*. Mosca Azul Editores.
- Ramírez, V. B., y López, L. L. (2015). *Espacio, paisaje, región, territorio y lugar: la diversidad en el pensamiento contemporáneo*. UNAM, Instituto de Geografía: UAM.
- Razeto, L. (1993). *Los caminos de la economía de la solidaridad*. Vivarium.
- Razeto, L. (1999). La economía de solidaridad: concepto, realidad y proyecto. *Persona y sociedad*, 13(2), 1-19.
- Razeto, L. (2005). El concepto de solidaridad. *Pensamiento Crítico Latinoamericano*. Conceptos Fundamentales, V III. Ed. Universidad Católica Silva Henríquez. <http://www.luisrazeto.net/content/el-concepto-solidaridad>
- Revel, J., (1995), Microanálisis y construcción de lo social, *Anuario IEHS*, 10. 125-143.



- Reyes, B. I. (1997). Dynamics of immigration: Return migration to Western Mexico. Public Policy Instit. of CA.
- Rivera, L. (2015). Narrativas de retorno y movilidad. Entre prácticas de involucramiento y espacialidades múltiples en la ciudad. *Estudios políticos*, (47), 243-264.
- Rivera, L., Herrera, G., Domenech, E. (2023). Movilidades, control fronterizo y luchas migrantes. *Miradas Latinoamericanas*. Siglo XXI – CLACSO.
- Rhoades, R. (1987). Development implications of european cyclical migration. *American Anthropologist*, 80(4), 80(4).
- Rincón, P. F. (2010). Acción colectiva y capital social en las Organizaciones Agrarias. El caso de la Cooperativa Agropecuaria Cholollan en el valle de Puebla. COLPOS Puebla. [Tesis de Maestría en Colegio de Posgraduados Puebla]
- RIPESS. (2008). *Carta y declaraciones de RIPESS*. RIPESS: [http://www.ripess.org/wp-content/uploads/2017/08/DOC3\\_global\\_vision\\_RIPESS\\_Chart\\_ES](http://www.ripess.org/wp-content/uploads/2017/08/DOC3_global_vision_RIPESS_Chart_ES)
- Rist, G. (2002). *El desarrollo: historia de una creencia occidental*. Los libros de la Catara.
- Ritzer, G. (1997). *Teoría sociológica contemporánea*. U. d. Maryland, Ed. McGraw-Hill.
- Rodríguez, F., Moctezuma, S., y Thome, H. (2019). Identidad y migración rural: Un enfoque fenomenológico. *Estudios Fronterizos*, 20 (025), 1-26.
- Rodríguez, G. G., Gil, F. J., y García, J. E. (1996). *Metodología de la investigación cualitativa*. Málaga: Aljibe.
- Rojas, J.J. (2016). Límites y alcances de la Ley de Economía Social y Solidaria de México comparativamente con ordenamientos análogos emitidos en otros países. En: Marañón, P. B., (2016). *Políticas para la solidaridad económica y el Buen Vivir en México*. Universidad Nacional Autónoma de México. 151-186 pp.
- Rojas, J. J. (2019). Aproximación sociológica al significado de los términos: economía popular, economía social y economía solidaria en México. *Revista de Ciencias Sociales* (39).
- Rojas, J. J. (2020). La economía social solidaria y la política social del nuevo gobierno federal. *Nóesis. Revista de ciencias sociales*, 29(57), 68-87.
- Rojas, J. D. I. (2020). El pacto por México. Un dispositivo político de violencia estructural. [Tesis. Universidad Autónoma del estado de México].
- Ros-Bosch, J. (2019). *Algunas tesis equivocadas sobre el estancamiento económico de México*. El Colegio de México, Universidad Nacional Autónoma de México.
- SAGARPA. Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera. <http://infosiap.siap.gob.mx/gobmx/datosAbiertos.php>
- Salmon, A. (2013). Les nouveaux empires: fin de la démocratie?. *Centre National de la Recherche Scientifique*. <https://journals.openedition.org/communication/3639>
- Salcedo, J. (2017). La economía popular solidaria en México: concepto y perspectivas de análisis. *Revista de Economía Crítica*, (23), 129-147. <https://doi.org/10.19144/20170354>
- Sassen, S. (1999). *La ciudad global: Nueva York, Londres y Tokio*. Estados Unidos: Princeton University Press.

- Schneider, F., y Enste, D. (2002), Ocultándose en las sombras, El crecimiento de la economía subterránea, *Temas de Economía*, 30, FMI.
- Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano. (2015). *Regionalización Funcional de México: Metodología*. SEDATU.
- Seers, D. (1970). The Meaning of Development. *Revista Brasileira de Economía*, 24(3).
- Serna, J., y Anacleto, P. (2003). En su lugar. Una reflexión sobre la historia local y el microanálisis. *Contribuciones desde Coatepec*, 2(4), 35-56
- Sobrino, J. (2003). Evolución Económica en México. Competitividad de las ciudades en México El Colegio de México. doi:10.2307/j.ctv3dnq9.14
- Solís, L. M. (2018). Aproximaciones al análisis de la precariedad laboral de la migración de retorno. Un estudio comparativo entre migrantes yucatecos. Norteamérica: Revista Académica del CISAN-UNAM, 13(1), 7-32.
- Tapia, M. E, González, B. P., y Vásquez, M. C. (2018). Migrantes de retorno emprendedores en la Mixteca Poblana: Trayectoria laboral y Perfil sociodemográfico. En T. E. Mejía, *Retos y oportunidades de la migración internacional a través del emprendimiento: una perspectiva global*. UPAEP.
- Tizon, G. J., et al. (1993). *Migraciones y Salud Mental*. Promociones y Publicaciones Universitarias. [https://doi.org/10.1016/S0213-9111\(89\)70976-6](https://doi.org/10.1016/S0213-9111(89)70976-6)
- Tokman, V. (2004). Una voz en el camino: empleo y equidad en América Latina, 40 años de búsqueda, FCE
- Tovar, L. y Victoria, M. (2013). International Migration Return and Entrepreneurship: A Literature Review. *Revista de Economía Institucional*, 15(29), 41-65. [https://www.researchgate.net/publication/262436092\\_INTERNATIONAL\\_MIGRATION\\_RETURN\\_AND\\_ENTREPRENEURSHIP\\_A\\_LITERATURE\\_REVIEW](https://www.researchgate.net/publication/262436092_INTERNATIONAL_MIGRATION_RETURN_AND_ENTREPRENEURSHIP_A_LITERATURE_REVIEW)
- Unger, K. (2006). El desarrollo económico y la migración mexicana: el TLCAN e impactos en las regiones. CIDE. <http://www.libreriacide.com/librospdf/DTE-361.pdf>
- Van-Dijk, T.A. (2007). Análisis del discurso ideológico (Traducción Ramón Alvarado). Versión. *Estudios de comunicación y política*, (6), 15-43.
- Van-Dijk, T. A. (2017). Análisis crítico del discurso. *Revista Austral de Ciencias Sociales*, (30), 203-222.
- Vega, C. (2016). El retorno más allá del mito del emprendedor. Estrategias económicas y afectivas de mujeres y hombres a su regreso a Ecuador de España. *Papers*. <https://papers.uab.cat/article/view/v101-n4-vega>
- Verduzco, G. (2006). Mano de obra mexicana e interacción económica en Norteamérica. *Papeles de población*, 12(48), 51-75.
- Villasante, T. R. (2019). Distinciones, fracasos y transducciones co-operativas. En R. R. Pablo Paño Yáñez. *Procesos y metodologías participativas. Reflexiones y experiencias para la transformación social*. CLACSO-UDELA. 18-41
- Vivar, N., y Valenzuela, V. M. (2018). El consumo por nostalgia, un negocio creciente en Estados Unidos. *Biolex Revista Jurídica del Departamento de Derecho*, 10(18 ene-jun), 45-68.

- Wasem, R. (2012). *Unauthorized aliens residing in the United States: Estimates since 1986*. Investigation Service Congress. <https://trac.syr.edu/immigration/library/P5844.pdf>
- Zabala, S. H. (1998), *Las teorías sobre la solidaridad y el porvenir de la cooperación*. Ensayo crítico. Medellín. [https://www.academia.edu/9096255/Teor%C3%ADas\\_sobre\\_la\\_Solidaridad](https://www.academia.edu/9096255/Teor%C3%ADas_sobre_la_Solidaridad)
- Zemelman, H. (1987). *Conocimiento y sujetos sociales. Contribución al estudio del presente*. Jornadas 111 El Colegio de México.
- Zemelman, H., y Martínez, A. (1987). *Conocimiento y sujetos sociales: contribución al estudio del presente*. El Colegio de México Centro de Estudios Sociológicos.
- Zermeño, S. (2018). ¿Enfrentaremos juntos este desastre? La reconstrucción solidaria del México roto. *Revista mexicana de sociología*, 80(3), 497-518.

## APÉNDICE

### TABLAS

Tabla I. Datos demográficos de Calpan por localidad, 2020

Nombre de la localidad	Población total	Población femenina	Población masculina	Población económicamente activa	Población ocupada	Total de hogares censales
<b>Total del Municipio</b>	<b>15,271</b>	<b>7,934</b>	<b>7,337</b>	<b>7,530</b>	<b>7,383</b>	<b>3,604</b>
San Andrés Calpan	8,195	4,309	3,886	3,907	3,818	1,912
San Lucas Atzala	2,558	1,319	1,239	1,510	1,505	666
San Mateo Ozolco	2,890	1,480	1,410	1,436	1,389	636
Pueblo Nuevo	649	313	336	240	239	148
Cháhuac (Colintla)	77	40	37	43	42	20
Dolores	94	45	49	33	33	21
San Bartolo	69	29	40	36	36	16
Tepectipa	288	162	126	140	138	74
El Palmar (La Ocotera Seca)	299	163	136	105	104	77
Pantaleontla	4	*	*	*	*	*
San Lorenzo	33	17	16	16	15	7
La Concepción	1	*	*	*	*	*
San Lucas Atzala	60	32	28	35	35	12
Tlapacoya	16	3	13	11	11	6
Las Ánimas	22	13	9	8	8	3
San José Totolac	2	*	*	*	*	*
Inaltitla	2	*	*	*	*	*
Tiopanquiahuac	12	*	*	*	*	*
Localidades de una vivienda	9	5	4	4	4	4
Localidades de dos viviendas	12	*	*	*	*	*

Nota: Elaboración propia con base en el Censo de Población y vivienda 2020 INEGI. Principales resultados por localidad (ITER)

Tabla II. Datos demográficos de Domingo Arenas por localidad, 2020

Nombre de la localidad	Población total	Población femenina	Población masculina	Población económicamente activa	Población ocupada	Total de hogares censales
<b>Total del Municipio</b>	<b>7,982</b>	<b>4,150</b>	<b>3,832</b>	<b>3,727</b>	<b>3,666</b>	<b>1,857</b>
Domingo Arenas	6,552	3,444	3,108	3,154	3,105	1,523
La Puerta	49	30	19	19	19	13
Buenvista	29	14	15	12	12	7
Pipinahuac	11	*	*	*	*	*

Tenancamilpa	3	*	*	*	*	*
Tlapalhuatla	3	*	*	*	*	*
Ahuatepec	16	7	9	12	12	4
Jagüey	88	42	46	36	36	14
Ramón	45	24	21	17	17	13
La Trinchera	57	25	32	24	24	15
Axaxalpa	100	46	54	42	39	19
Domingo Arenas	31	19	12	11	10	8
Cháhuac	998	490	508	391	383	236
Localidades de una vivienda	3	*	*	*	*	*
Localidades de dos viviendas	14	7	7	7	7	4

Nota: Elaboración propia con base en el Censo de Población y vivienda 2020 INEGI. Principales resultados por localidad (ITER)

Tabla III. Datos demográficos de Huejotzingo por localidad, 2020

Nombre de la localidad	Población total	Población femenina	Población masculina	Población económicamente activa	Población ocupada	Total de hogares censales
<b>Total del Municipio</b>	<b>90,794</b>	<b>46,719</b>	<b>44,075</b>	<b>47,298</b>	<b>46,542</b>	<b>22,597</b>
Huejotzingo	29,613	15,403	14,210	14,815	14,526	6,810
Santa María Atexcac	2,936	1,489	1,447	1,465	1,459	618
San Diego Buenavista	835	431	404	341	337	168
San Mateo Capultitlán	2,880	1,511	1,369	1,534	1,517	672
El Carmen	3	*	*	*	*	*
San Luis Coyotzingo	2,188	1,158	1,030	1,163	1,143	524
Santa María Nepopualco	3,796	1,939	1,857	2,060	2,036	777
Los Oroza	250	128	122	167	167	58
San Juan Pancoac	1,489	807	682	838	828	332
San José Munive	24	9	15	17	17	7
Santo Domingo Ciénega Honda	245	141	104	104	103	49
Santa María Tianguistenco	830	427	403	464	461	183
San Miguel Tianguizolco	2,618	1,311	1,307	1,460	1,457	631
San José Tlautla	303	153	150	134	134	65
Santa Ana Xalmimilulco	17,865	9,103	8,762	9,400	9,261	3,989
José López Portillo	179	106	73	94	92	44
Los Dedos [Parque Industrial]	29	16	13	12	12	8
Gustavo Díaz Ordaz (La Cuenca)	892	472	420	454	450	237
Santiago Mexxtla	1,754	852	902	1,068	1,053	663
Benito Juárez	184	101	83	124	124	43
San Pedro Coxtocan	7	*	*	*	*	*

La Fortuna	6	*	*	*	*	*
Álvaro Obregón	421	226	195	306	306	91
Popocatepetl	226	118	108	115	115	47
Llano de Huejotzingo	32	14	18	15	15	7
San Pedrito	22	12	10	14	14	6
La Victoria	8	*	*	*	*	*
Santa Ana Xalmimilulco (Tlacoligia)	69	42	27	32	32	13
Barrio Tercero	164	97	67	84	82	34
Cuarto Barrio	1,355	704	651	664	639	401
La Lagunilla	422	216	206	227	222	92
Guadalupe	5	*	*	*	*	*
Santa Ana Xalmimilulco (San Antonio)	86	37	49	46	46	21
Topoyañez	50	25	25	23	23	11
Santa Elena	92	49	43	47	46	22
Los Tanques	195	97	98	112	112	38
Coyugco	43	25	18	21	21	11
Real de Huejotzingo	131	68	63	65	64	40
Los Encinos	1,294	672	622	647	636	381
Zacatepec	50	24	26	21	21	10
Rancho de los Caballos	10,489	5,308	5,181	5,633	5,520	3,443
Alahila	164	89	75	87	86	33
Camino a Mexhla	13	5	8	7	7	3
Partidor	27	14	13	7	7	5
La Victoria	221	111	110	109	108	64
Emiliano Zapata	112	63	49	55	54	25
Santa María Atexcac	24	11	13	13	13	5
Ex-Rancho la Niebla	289	156	133	147	147	85
La Posta	79	32	47	39	39	16
Los Duraznos	12	7	5	6	6	4
Los Sabinos	49	24	25	26	26	14
Primer Barrio	21	9	12	9	9	7
Real de la Posta	44	25	19	29	29	10
Valle de San Miguel	4,590	2,324	2,266	2,427	2,379	1,439
Arcos del Alba	1,007	511	496	511	501	321
Área 4 Anexo [Parque Industrial]	62	36	26	23	23	14
Localidades de una vivienda	22	8	14	14	14	4
Localidades de dos viviendas	7	*	*	*	*	*

Nota: Elaboración propia con base en el Censo de Población y vivienda 2020 INEGI. Principales resultados por localidad (ITER)

Tabla IV. Viviendas habitadas y sus ocupantes por municipio y vivienda particular - Calpan, Domingo Arenas y Huejotzingo - 2000, 2010 y 2020

Municipio	Tipo de vivienda	2000		2010		2020	
		Viviendas habitadas	Total de Ocupantes	Viviendas habitadas	Total de Ocupantes	Viviendas habitadas	Total de Ocupantes
026 Calpan	Vivienda particular	2,751	13,548	3,198	13,730	3,604	15,267
060 Domingo Arenas	Vivienda particular	1,079	5,581	1,524	6,946	1,857	7,982
074 Huejotzingo	Vivienda particular	9,444	50,740	13,838	63,221	22,597	90,574

Fuente: Elaboración propia. INEGI. Censo de Población y Vivienda 2000, 2010 y 2020.

Tabla V. Superficie total de las unidades de producción según uso del suelo por municipio (Hectáreas)

ENTIDAD Y MUNICIPIO	TOTAL <sup>a</sup>	SUPERFICIE				
		DE LABOR	CON PASTOS NO CULTIVADOS, DE AGOSTADERO O ENMONTADA		CON BOSQUE O SELVA	SIN VEGETACIÓN
			TOTAL	PRINCIPALMENTE CON PASTOS		
CALPAN	7 296.83	4 292.42	2 879.63	123.48	124.05	0.73
DOMINGO ARENAS	1 477.59	455.12	995.29	150.80	13.37	13.82
HUEJOTZINGO	32 229.99	27 507.88	4 706.57	26.83	3.10	12.44

<sup>a</sup> Incluye la superficie de las unidades de producción que reportaron exclusivamente vivero o invernadero.

FUENTE: Elaboración propia con datos de INEGI. Estados Unidos Mexicanos. Censo Agropecuario 2007, VIII Censo Agrícola, Ganadero y Forestal. 2009.

Tabla VI. Unidades de producción con superficie agrícola y su distribución según disponibilidad de agua para riego y área de temporal por municipio (Hectáreas).

ENTIDAD Y MUNICIPIO	UNIDADES DE PRODUCCIÓN <sup>a</sup>	SUPERFICIE AGRÍCOLA				
		TOTAL (Hectáreas)	DE RIEGO		DE TEMPORAL	
			UNIDADES DE PRODUCCIÓN	(Hectáreas)	UNIDADES DE PRODUCCIÓN	(Hectáreas)
<b>PUEBLA</b>	<b>359 563</b>	<b>1 011 643.03</b>	<b>53 588</b>	<b>118 968.07</b>	<b>322 438</b>	<b>892 675.00</b>
CALPAN	2 386	4 288.42	10	19.01	2 381	4 269.41
DOMINGO ARENAS	684	441.12	4	1.51	682	439.61
HUEJOTZINGO	6 463	27 501.70	738	639.31	6 078	26 862.39

FUENTE: Elaboración propia con datos de INEGI. Estados Unidos Mexicanos. Censo Agropecuario 2007, VIII Censo Agrícola, Ganadero y Forestal. 2009.

Tabla VII. Superficie de riego según fuente del agua

UNIDADES DE PRODUCCIÓN CON SUPERFICIE DE RIEGO SEGÚN FUENTE DEL AGUA UTILIZADA PARA IRRIGACIÓN DE LOS CULTIVOS POR ENTIDAD Y MUNICIPIO

ENTIDAD Y MUNICIPIO	UNIDADES DE PRODUCCIÓN <sup>a</sup>	FUENTE DEL AGUA PARA RIEGO						
		BORDO U HOYA DE AGUA	POZO PROFUNDO	POZO A ABIERTO	RÍO	MANANTIAL	PRESA	OTRA
CALPAN	10	0	8	0	1	0	1	0
DOMINGO ARENAS	4	0	2	0	0	1	1	0
HUEJOTZINGO	738	55	662	9	8	3	4	4

FUENTE: Elaboración propia con datos de INEGI. *Estados Unidos Mexicanos. Censo Agropecuario 2007, VIII Censo Agrícola, Ganadero y Forestal. 2009.*

Tabla VIII. Régimen de tenencia de la tierra

SUPERFICIE TOTAL DE LAS UNIDADES DE PRODUCCIÓN SEGÚN RÉGIMEN DE TENENCIA DE LA TIERRA POR MUNICIPIO (Hectáreas)

ENTIDAD Y MUNICIPIO	SUPERFICIE TOTAL <sup>a</sup>	RÉGIMEN DE TENENCIA DE LA TIERRA				
		EJIDAL	COMUNAL	PRIVADA	DE COLONIA	PÚBLICA
<b>PUEBLA</b>	<b>2 520 413.50</b>	<b>1 048 920.72</b>	<b>122 999.41</b>	<b>1 333 404.98</b>	<b>320.54</b>	<b>14 767.85</b>
CALPAN	7 296.83	1 428.14	0.00	5 867.78	0.00	0.90
DOMINGO ARENAS	1 477.59	273.59	0.00	1 203.75	0.00	0.25
HUEJOTZINGO	32 229.99	26 588.08	5.36	5 633.69	0.00	2.86

<sup>a</sup> Incluye la superficie de las unidades de producción que reportaron exclusivamente vivero o invernadero.

FUENTE: Elaboración propia con datos de INEGI. *Estados Unidos Mexicanos. Censo Agropecuario 2007, VIII Censo Agrícola, Ganadero y Forestal. 2009.*

Tabla IX. Unidades de producción con superficie agrícola, vivero o invernadero

UNIDADES DE PRODUCCIÓN CON SUPERFICIE AGRÍCOLA, VIVERO O INVERNADERO SEGÚN DESTINO DE LA PRODUCCIÓN

ENTIDAD Y MUNICIPIO	UNIDADES DE PRODUCCIÓN <sup>b</sup>	DESTINO DE LA PRODUCCIÓN <sup>a</sup>				
		SEMILLA PARA SIEMBRA	CONSUMO FAMILIAR	CONSUMO GANADERO	VENTA LOCAL, REGIONAL O NACIONAL	VENTA AL EXTRANJERO
<b>PUEBLA</b>	<b>360 947</b>	<b>211 467</b>	<b>294 604</b>	<b>104 238</b>	<b>184 399</b>	<b>128</b>
CALPAN	2 392	2 120	2 231	521	782	1
DOMINGO ARENAS	684	601	629	100	179	0
HUEJOTZINGO	6 465	5 579	5 868	1 099	1 843	3
TLAXCALA	<b>70 608</b>	<b>51 992</b>	<b>58 935</b>	<b>17 815</b>	<b>29 761</b>	<b>15</b>
NATÍVITAS	2 835	1 848	2 076	1 330	1 236	0
SANTA APOLONIA TACALCO	389	271	228	231	168	0

NOTA: La información presentada corresponde a los datos captados en el cuestionario de Unidades de Producción por medio de las preguntas: 7, 26, 29, 32, 33, 34, 35 y 36

<sup>a</sup> La suma de los parciales no coincide con el total dado que una misma unidad de producción puede reportar más de un destino para su producción agrícola.

<sup>b</sup> Incluye las unidades de producción que reportaron exclusivamente vivero o invernadero.

Elaboración propia con datos de INEGI. *Estados Unidos Mexicanos. Censo Agropecuario 2007, VIII Censo Agrícola, Ganadero y Forestal.*



Tabla X. Comercialización y transformación de la producción

UNIDADES DE PRODUCCIÓN CON SUPERFICIE AGRÍCOLA, VIVERO O INVERNADERO SEGÚN COMERCIALIZACIÓN DE LOS PRODUCTOS AGRÍCOLAS PROCESADOS O TRANSFORMADOS POR ENTIDAD Y MUNICIPIO

ENTIDAD Y MUNICIPIO	UNIDADES DE PRODUCCIÓN	TRANSFORMAN LA PRODUCCIÓN			NO TRANSFORMAN LA PRODUCCIÓN
		TOTAL	VENDEN	NO VENDEN	
<b>PUEBLA</b>	<b>360 947</b>	<b>9 904</b>	<b>2 768</b>	<b>7 136</b>	<b>351 043</b>
CALPAN	2 392	76	23	53	2 316
DOMINGO ARENAS	684	20	6	14	664
HUEJOTZINGO	6 465	215	91	124	6 250

FUENTE: Elaboración propia con datos de INEGI. *Estados Unidos Mexicanos. Censo Agropecuario 2007, VIII Censo Agrícola, Ganadero y Forestal. 2009.*

Tabla XI. Familiares del productor que participan en la actividad agropecuaria o forestal.

Municipio	Participan en la actividad agropecuaria o forestal					Participan en la actividad agropecuaria o forestal				
	Familiares		Menores de 12 años		De 12 a 18 años		De más de 18 a 60 años		De más de 60 años	
	Hom bres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
CALPAN	1 853	1 321	129	90	391	251	1 271	908	62	72
DOMINGO ARENAS	671	605	74	59	139	94	422	406	36	46
HUEJOTZINGO	5 750	3 501	288	205	937	498	4 343	2 639	182	159

Fuente: Elaboración propia con datos de INEGI. *Estados Unidos Mexicanos. Censo Agropecuario 2007, VIII Censo Agrícola, Ganadero y Forestal. 2009.*

Tabla XII. Periodo de contratación de la mano de obra agrícola

PERSONAL CONTRATADO TOTAL PARA REALIZAR ACTIVIDADES AGROPECUARIAS O FORESTALES SEGÚN PERIODO DE CONTRATACIÓN Y SEXO POR MUNICIPIO

MUNICIPIO	PERSONAL CONTRATADO		PERIODO DE CONTRATACIÓN			
	HOMBRES	MUJERES	6 MESES O MÁS		MENOS DE 6 MESES	
			HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES
CALPAN	1 893	259	205	16	1 688	243
DOMINGO ARENAS	130	20	8	3	122	17
HUEJOTZINGO	2 907	275	133	27	2 774	248

FUENTE: Elaboración propia con datos de INEGI. *Estados Unidos Mexicanos. Censo Agropecuario 2007, VIII Censo Agrícola, Ganadero y Forestal. 2009.*

Tabla XIII. Lugar de procedencia de la mano de obra

**UNIDADES DE PRODUCCIÓN CON PERSONAL CONTRATADO POR MENOS DE SEIS MESES  
SEGÚN LUGAR DE PROCEDENCIA DE LA MANO DE OBRA EMPLEADA  
POR MUNICIPIO**

MUNICIPIO	UNIDADES DE PRODUCCIÓN <sup>a</sup>	LUGAR DE PROCEDENCIA DE LA MANO DE OBRA			
		UNA ZONA CERCANA	OTRA PARTE DEL ESTADO	OTRO ESTADO	OTRO PAÍS
CALPAN	672	519	161	2	0
DOMINGO AREN	68	68	0	0	0
HUEJOTZINGO	1 001	812	193	13	0

FUENTE: Elaboración propia con datos de INEGI. *Estados Unidos Mexicanos. Censo Agropecuario 2007, VIII Censo Agrícola, Ganadero y Forestal*. 2009.

Tabla XIV. Destino de la mano de obra

**UNIDADES DE PRODUCCIÓN CUYOS PRODUCTORES FUERON CONTRATADOS POR TERCEROS PARA REALIZAR  
ACTIVIDADES AGROPECUARIAS O FORESTALES SEGÚN LUGAR DE DESTINO  
POR MUNICIPIO**

MUNICIPIO	UNIDADES DE PRODUCCIÓN	LUGAR DE DESTINO DE LA MANO DE OBRA			
		UNA ZONA CERCANA	OTRA PARTE DEL ESTADO	OTRO ESTADO	OTRO PAÍS
CALPAN	316	313	3	0	0
DOMINGO ARENAS	130	130	0	0	0
HUEJOTZINGO	640	633	4	0	3

FUENTE: Elaboración propia con datos de INEGI. *Estados Unidos Mexicanos. Censo Agropecuario 2007, VIII Censo Agrícola, Ganadero y Forestal*. 2009.

Tabla XV. Unidades económicas en Calpan por sector económico

Unidades económicas en Calpan por sector económico - 2008, 2013, 2018

Sector económico	2008	2013	2018
Sector 23 Construcción			1
Sector 31-33 Industrias manufactureras	46	74	130
Sector 43 Comercio al por mayor	14	15	24
Sector 46 Comercio al por menor	283	333	385
Sector 48-49 Transportes, correos y almacenamiento	1		1
Sector 52 Servicios financieros y de seguros	1	1	3
Sector 53 Servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes muebles e intangibles	2	5	8
Sector 54 Servicios profesionales, científicos y técnicos	1	2	2
Sector 56 Servicios de apoyo a los negocios y manejo de residuos, y servicios de remediación	3	7	12
Sector 61 Servicios educativos	1	3	3
Sector 62 Servicios de salud y de asistencia social	6	7	9
Sector 71 Servicios de esparcimiento culturales y deportivos, y otros servicios recreativos	4	12	8
Sector 72 Servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas	20	24	66
Sector 81 Otros servicios excepto actividades gubernamentales	32	46	65
<b>Total general</b>	<b>415</b>	<b>530</b>	<b>718</b>

**Nota:** para las celdas que aparecen vacías, se omitieron los datos absolutos de las variables económicas, con el fin de garantizar el principio de confidencialidad y reserva.

Fuente: Elaboración propia con base en datos de INEGI. Estados Unidos Mexicanos. Censos económicos, resultados definitivos 2019

Tabla XVI. Unidades económicas en Domingo Arenas por sector económico

Unidades económicas en Domingo Arenas por sector económico - 2008, 2013, 2018

<b>Sector económico</b>	<b>2008</b>	<b>2013</b>	<b>2018</b>
Sector 31-33 Industrias manufactureras	28	37	36
Sector 43 Comercio al por mayor	10	7	11
Sector 46 Comercio al por menor	108	125	128
Sector 52 Servicios financieros y de seguros	1		
Sector 53 Servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes muebles e intangibles	3	3	1
Sector 54 Servicios profesionales, científicos y técnicos	1	1	1
Sector 56 Servicios de apoyo a los negocios y manejo de residuos, y servicios de remediación		5	4
Sector 61 Servicios educativos		1	
Sector 62 Servicios de salud y de asistencia social	3	4	4
Sector 71 Servicios de esparcimiento culturales y deportivos, y otros servicios recreativos	7	5	1
Sector 72 Servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas	14	18	14
Sector 81 Otros servicios excepto actividades gubernamentales	16	28	26
<b>Total general</b>	<b>192</b>	<b>235</b>	<b>227</b>

**Nota:** para las celdas que aparecen vacías, se omitieron los datos absolutos de las variables económicas, con el fin de garantizar el principio de confidencialidad y reserva.

Fuente: Elaboración propia con base en datos de INEGI. Estados Unidos Mexicanos. Censos económicos, resultados definitivos 2019

Tabla XVII. Unidades económicas en Huejotzingo por sector económico

Unidades económicas en Huejotzingo por sector económico - 2008, 2013, 2018

Sector económico	2008	2013	2018
Sector 22 Generación, transmisión, distribución y comercialización de energía eléctrica, suministro de agua y de gas natural por ductos al consumidor final	1	1	2
Sector 23 Construcción	3	1	2
Sector 31-33 Industrias manufactureras	370	367	491
Sector 43 Comercio al por mayor	60	59	96
Sector 46 Comercio al por menor	1108	1336	1630
Sector 48-49 Transportes, correos y almacenamiento	8	9	17
Sector 51 Información en medios masivos	5	3	3
Sector 52 Servicios financieros y de seguros	11	10	14
Sector 53 Servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes muebles e intangibles	17	21	31
Sector 54 Servicios profesionales, científicos y técnicos	32	33	50
Sector 56 Servicios de apoyo a los negocios y manejo de residuos, y servicios de remediación	45	69	71
Sector 61 Servicios educativos	31	26	34
Sector 62 Servicios de salud y de asistencia social	76	87	103
Sector 71 Servicios de esparcimiento culturales y deportivos, y otros servicios recreativos	29	28	30
Sector 72 Servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas	193	262	348
Sector 81 Otros servicios excepto actividades gubernamentales	284	366	426
Total general	2273	2678	3348

Fuente: Elaboración propia con base en datos de INEGI. Estados Unidos Mexicanos. Censos económicos, resultados definitivos 2019

Tabla XVIII. Edades máxima y mínima al migrar por municipio

Municipio	Edad Máxima	Edad Mínima
Calpan	64	10
Domingo Arenas	47	15
Huejotzingo	55	4
Nativitas	50	11
Santa Apolonia Teacalco	60	16

Nota: Elaboración propia con base en Censo de Población y Vivienda 2020. Cuestionario ampliado.

Tabla XIX. Viviendas Totales en la región Huejotzingo

<b>Municipio</b>	<b>2000</b>	<b>2010</b>	<b>2020</b>
Calpan	2871	3168	3607
Domingo Arenas	1093	1871	1886
Huejotzingo	10092	13735	20228
Natívitass	4360	5297	6450
Santa Apolonia Teacalco	785	959	1134

Nota: Elaboración propia con base en Censo de Población y Vivienda 2000, 2010, 2020.

Tabla XX. Viviendas con emigrantes con destino a EUA residentes en EUA. Región Huejotzingo

<b>Municipio</b>	<b>2000</b>	<b>2010</b>	<b>2020</b>
Calpan	15.71	5.94	12.03
Domingo Arenas	4.76	3.69	5.57
Huejotzingo	5.94	3.67	6.78
Natívitass	6.86	2.32	3.97
Santa Apolonia Teacalco	16.56	3.35	7.32

Nota: Datos en índice.

Elaboración propia con datos de CONAPO 2000, 2010,2020. Índice de Intensidad Migratoria

Tabla XXI. Viviendas que reciben remesas en la región Huejotzingo

<b>Municipio</b>	<b>2000</b>	<b>2010</b>	<b>2020</b>
Calpan	7.56	6.45	12.03
Domingo Arenas	1.65	3.15	5.57
Huejotzingo	3.12	3.54	6.78
Natívitass	7.36	2.74	3.97
Santa Apolonia Teacalco	7.64	4.29	7.32

Nota: Datos presentados en índice

Elaboración propia con datos de CONAPO 2000, 2010,2020. Índice de Intensidad Migratoria

Tabla XXII. Migración por Estado de destino

<b>Estado</b>	<b>No. De migrantes</b>	<b>Parentesco</b>
Alaska	1	Prima
California	16	Padre, madre, hermano, hermana, tíos, tías, primos y primas
Carolina del Norte	1	Tío
Carolina del Sur	2	Tío, hermano
Colorado	1	Tío
Connecticut	4	Tío y primas
Dakota del Norte	1	Tío
Dakota del Sur	1	Padre
Delaware	2	Tíos
Florida	2	Tío y primo
Georgia	1	Tía
Indiana	1	Tía
Kansas	2	Abuela materna, tío
Kentucky	1	Tía
Luisiana	1	Tío
Massachusetts	1	Tío
Minnesota	3	Tíos y tía
Nebraska	1	Hermano
Nueva Jersey	11	Hermano, hermana, tíos tías, primos
Nueva York	25	Padre, Hermano, abuelo paterno, tíos/as, primos/as.
Nuevo México	3	Tíos, Padre
Oregón	6	Tíos, tías, primos y primas
Pensilvania	2	Madre, Tíos
Puerto Rico	1	Tío
Texas	6	Padre, abuela materna, tíos, tías
Virginia	1	Tío
Washington D. C.	1	Primo

Nota: Elaboración propia con base al cuestionario aplicado

Tabla XXIII. Ocupación principal en la experiencia migratoria.

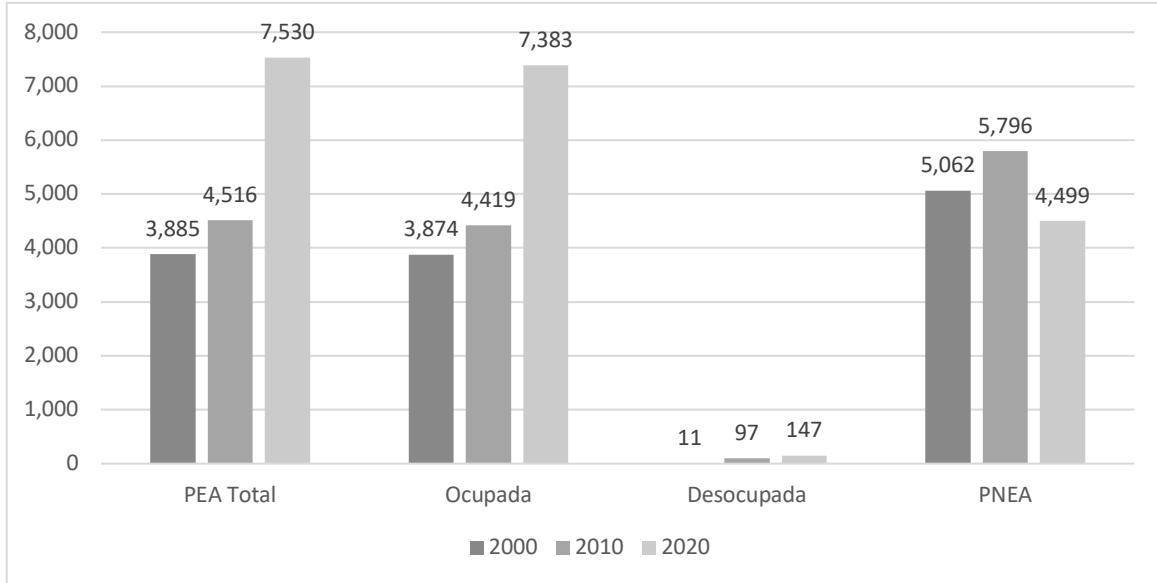
Familiar/ocupación	En el campo	En la fábrica	En la maquiladora	En un restaurante	Vendiendo o en la calle	Limpiando casas	Cuidando niños o ancianos
Padre	7	5	2	15	1	1	0
Madre	1	1	0	3	0	2	0
Hermano	1	5	0	1	0	0	1
Hermana	0	1	0	1	0	0	2
Abuelo paterno	1	0	0	0	0	0	1
Abuela paterna	2	0	0	0	0	0	0
Abuelo materno	4	1	0	4	0	0	0
Abuela materna	0	2	0	3	0	1	0
Tíos	11	47	7	26	1	2	0
Tías	1	9	3	5	0	3	3
Primos	4	3	0	15	0	0	1
Primas	1	1	0	4	0	0	2

Nota: Elaboración propia con base al cuestionario aplicado



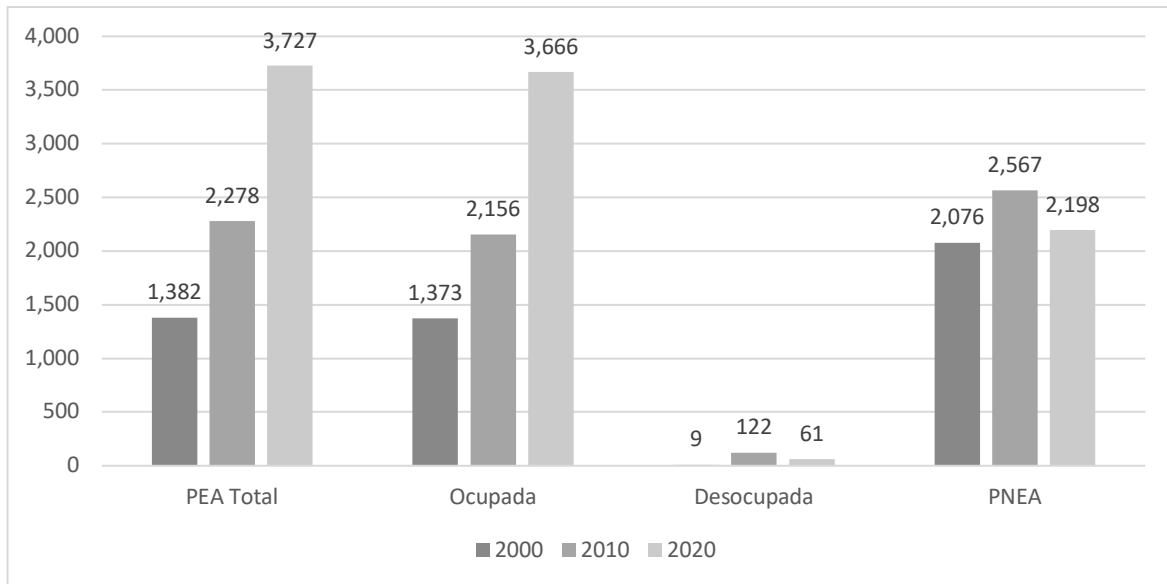
## FIGURAS

Figura I. Población de 12 años y más por distribución según condición de actividad económica y ocupación en Calpan - 2000, 2010 y 2020



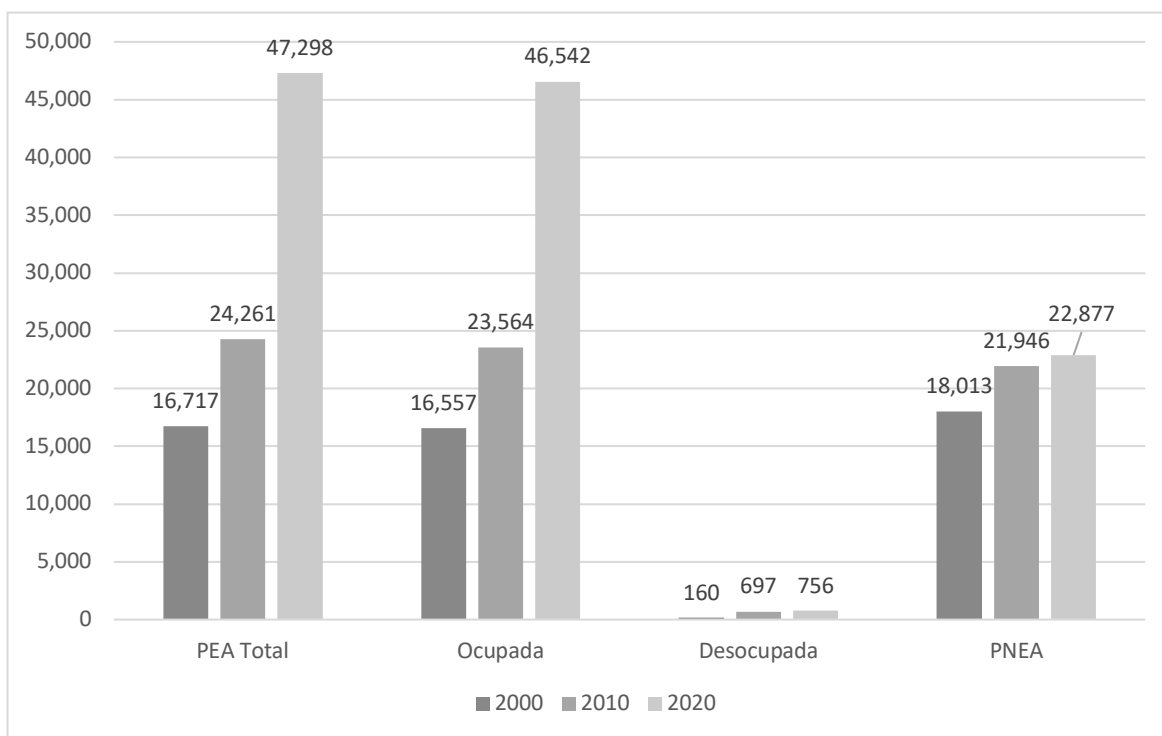
Nota: Elaboración propia. INEGI. Censo de Población y Vivienda 2000, 2010 y 2020.

Figura II. Población de 12 años y más por distribución según condición de actividad económica y ocupación en Domingo Arenas - 2000, 2010 y 2020



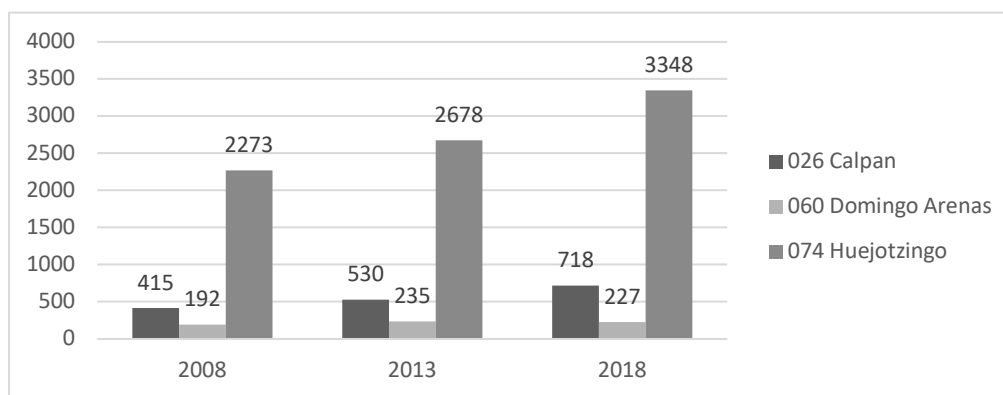
Nota: Elaboración propia. INEGI. Censo de Población y Vivienda 2000, 2010 y 2020.

Figura III. Población de 12 años y más por distribución según condición de actividad económica y ocupación en Huejotzingo - 2000, 2010 y 2020



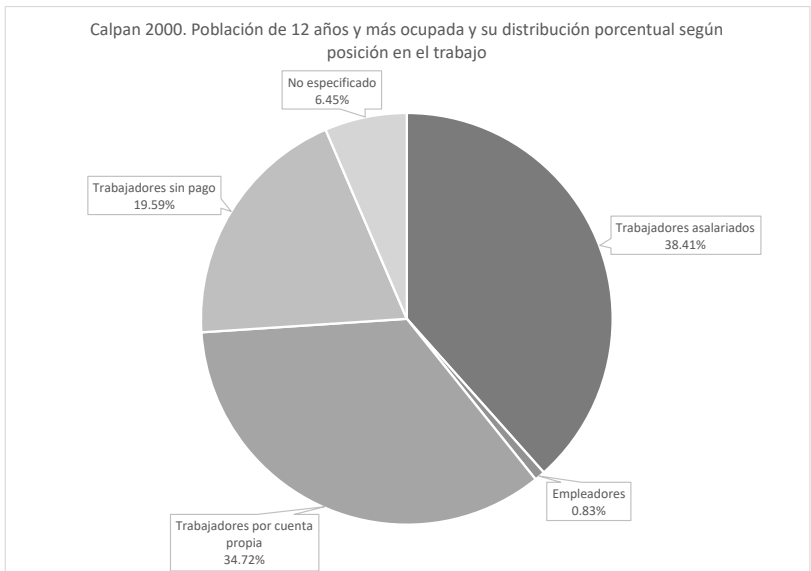
Nota: Elaboración propia. INEGI. Censo de Población y Vivienda 2000, 2010 y 2020.

Figura IV. Incremento de unidades económicas en los municipios de Puebla, 2008-2018



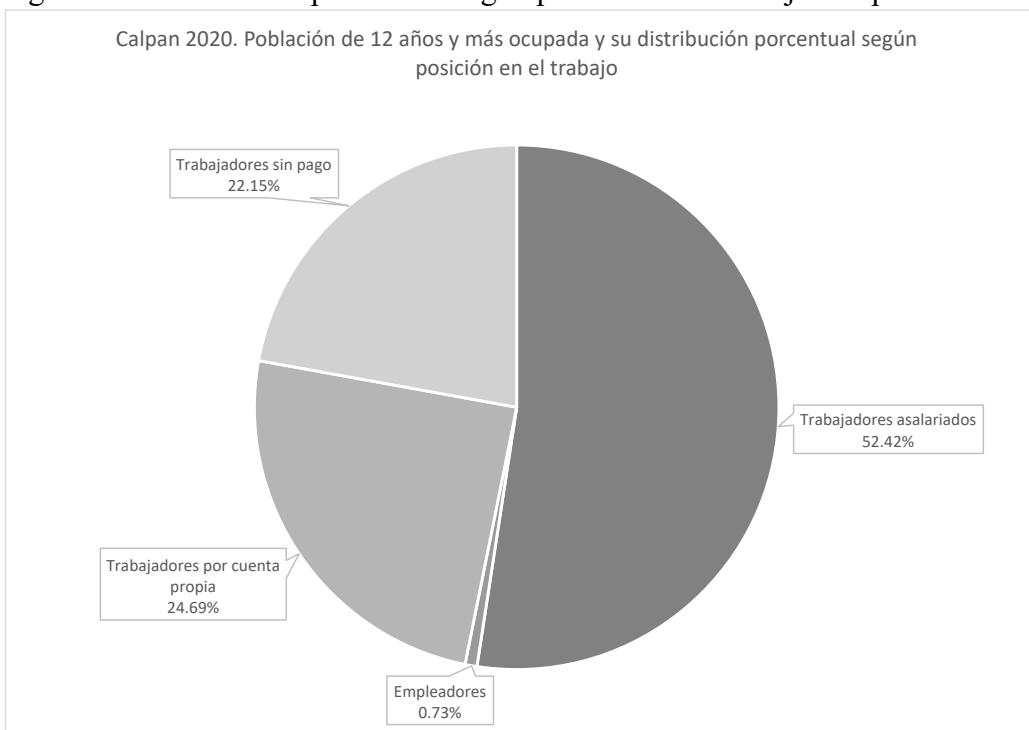
Fuente: Elaboración propia con base en datos de INEGI. Censos económicos, resultados definitivos 2019.

Figura V. Distribución porcentual según posición en el trabajo. Calpan 2000



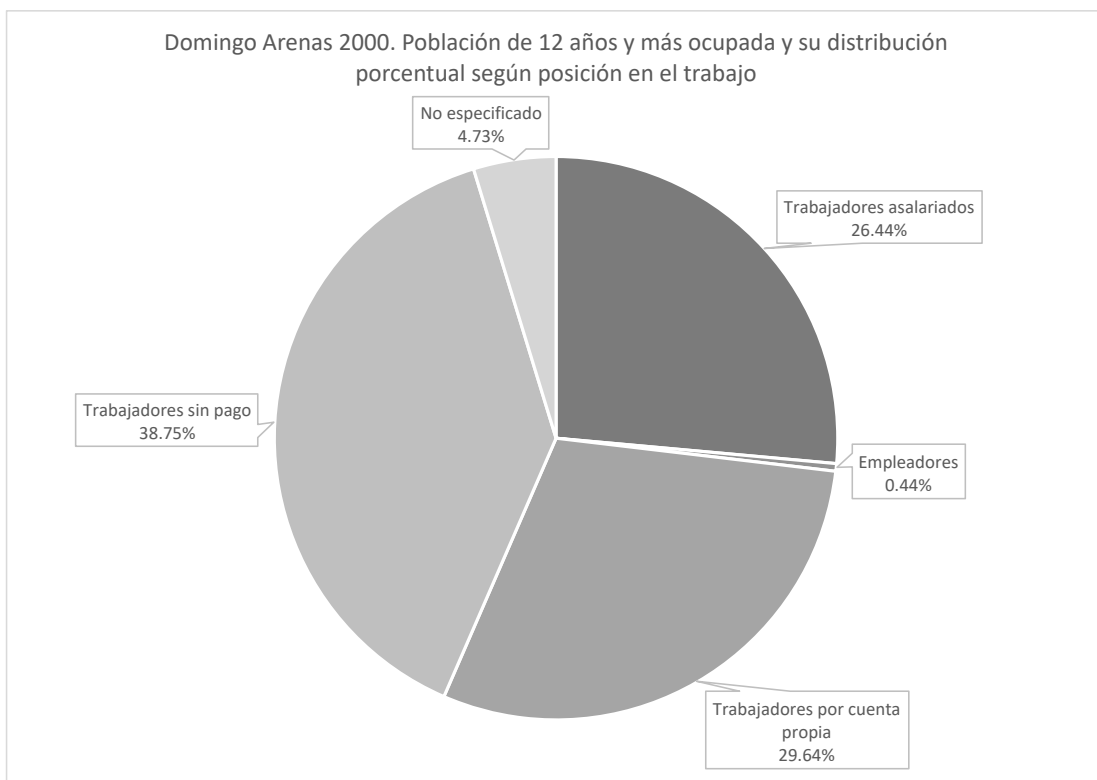
Nota: Elaboración propia con base en Censo de Población y Vivienda 2000.

Figura VI. Distribución porcentual según posición en el trabajo. Calpan 2020



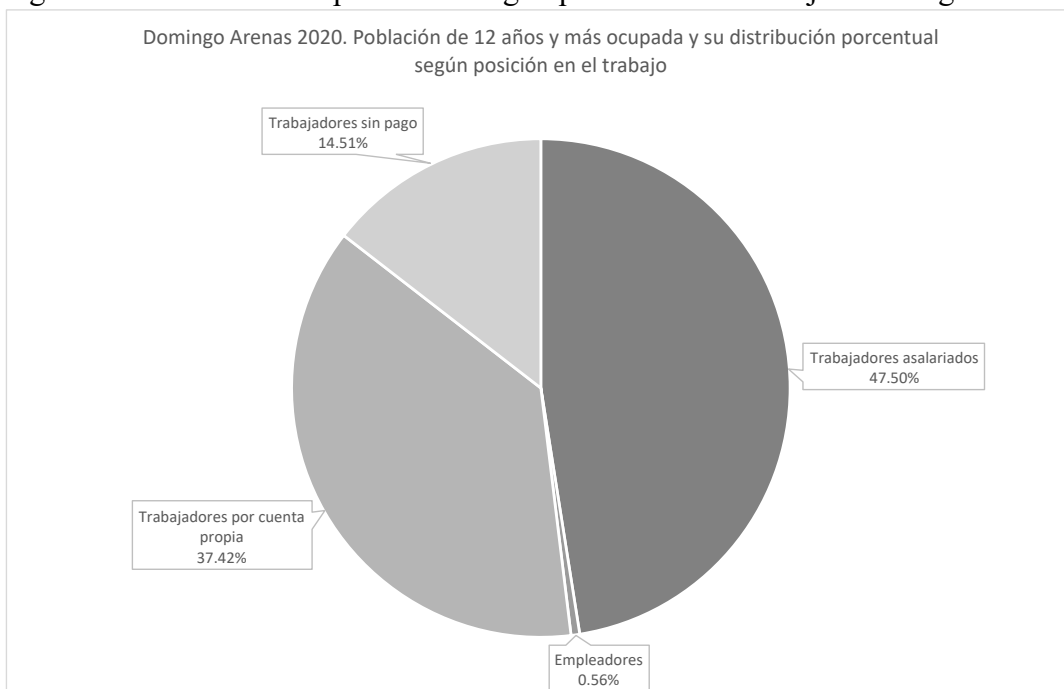
Nota: Elaboración propia con base en Censo de Población y Vivienda 2020.

Figura VII. Distribución porcentual según posición en el trabajo. Domingo Arenas 2000



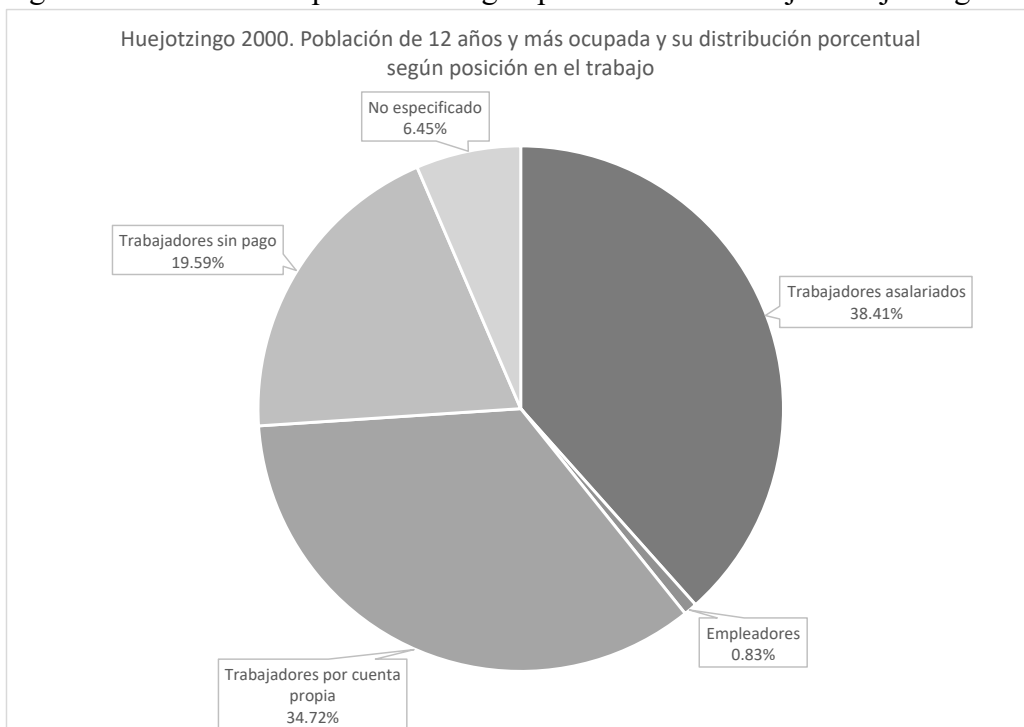
Nota: Elaboración propia con base en Censo de Población y Vivienda 2000.

Figura VIII. Distribución porcentual según posición en el trabajo. Domingo Arenas 2020



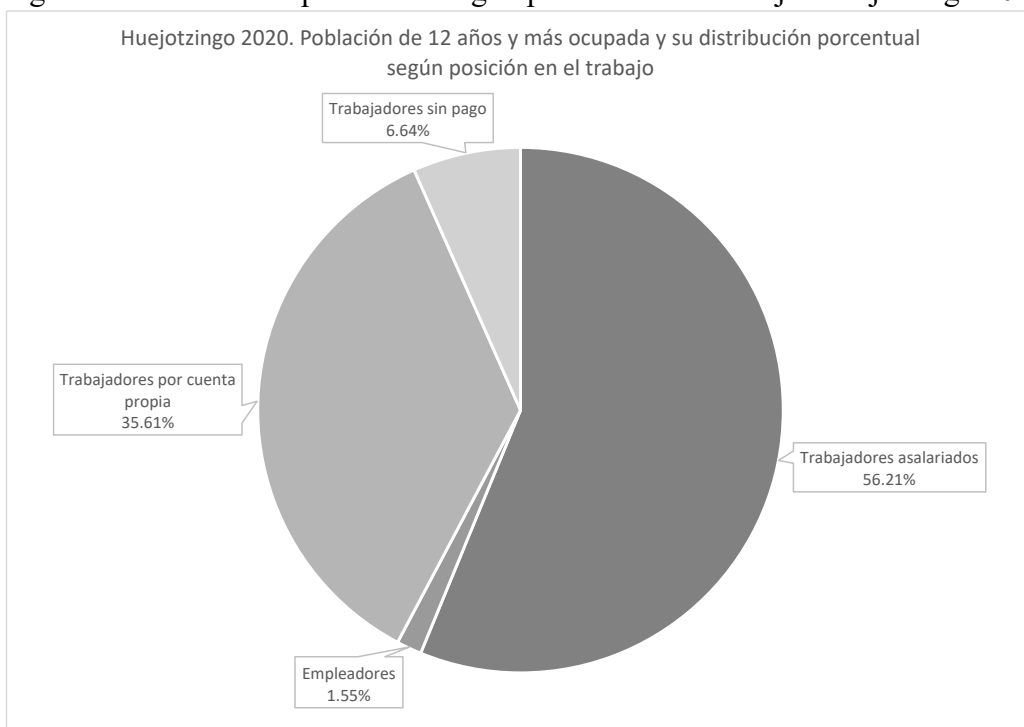
Nota: Elaboración propia con base en Censo de Población y Vivienda 2020.

Figura IX. Distribución porcentual según posición en el trabajo. Huejotzingo 2000



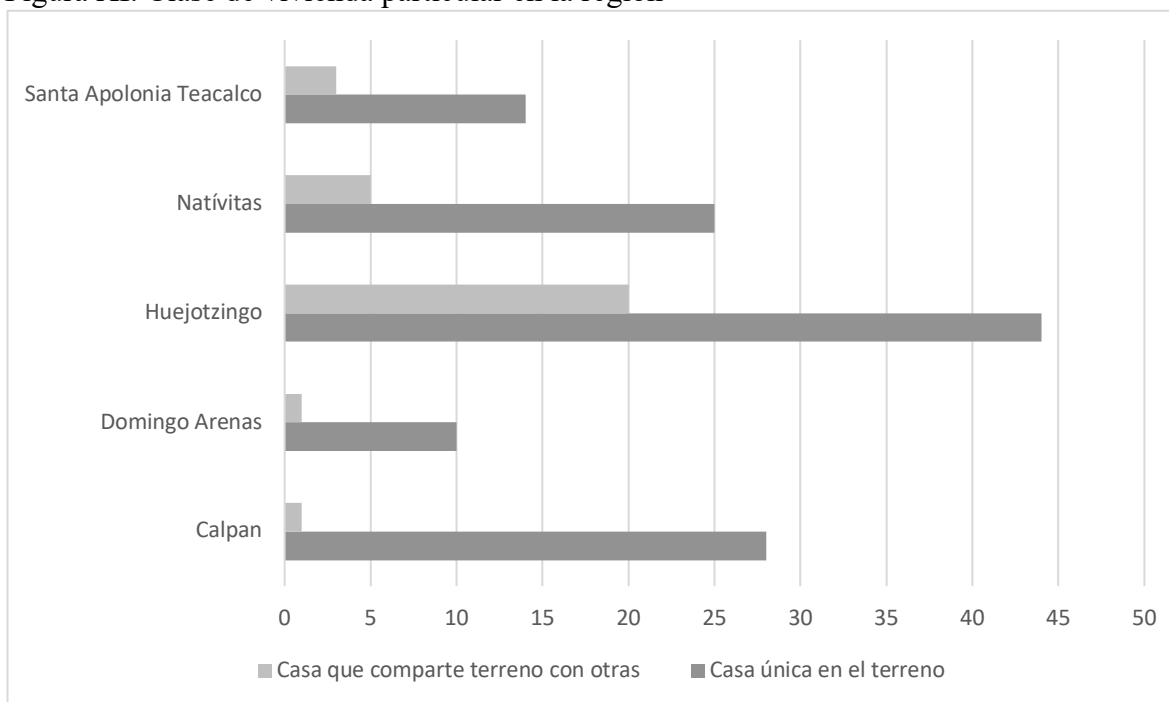
Nota: Elaboración propia con base en Censo de Población y Vivienda 2000.

Figura X. Distribución porcentual según posición en el trabajo. Huejotzingo 2020



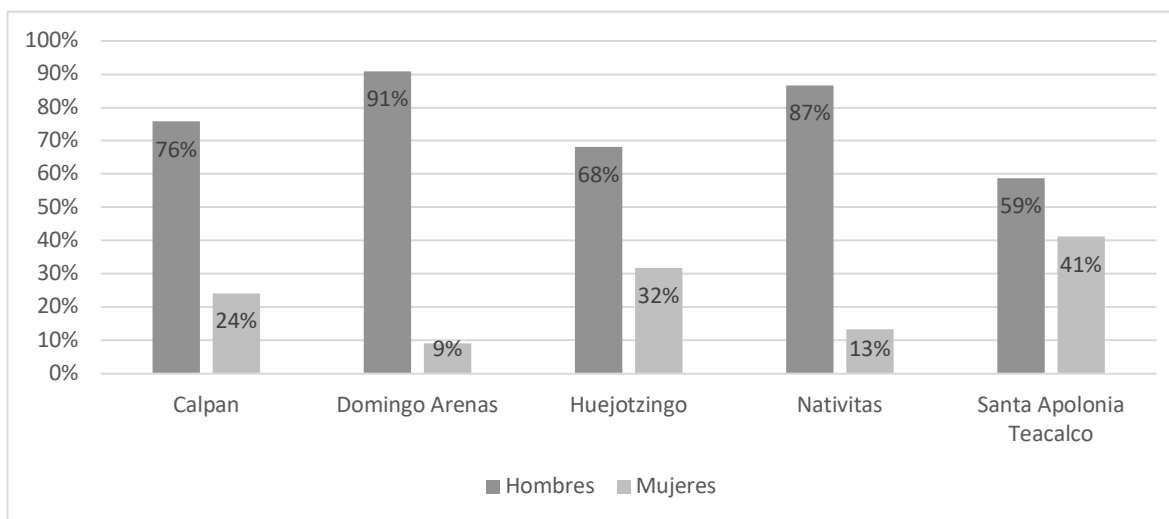
Nota: Elaboración propia con base en Censo de Población y Vivienda 2020.

Figura XI. Clase de vivienda particular en la región



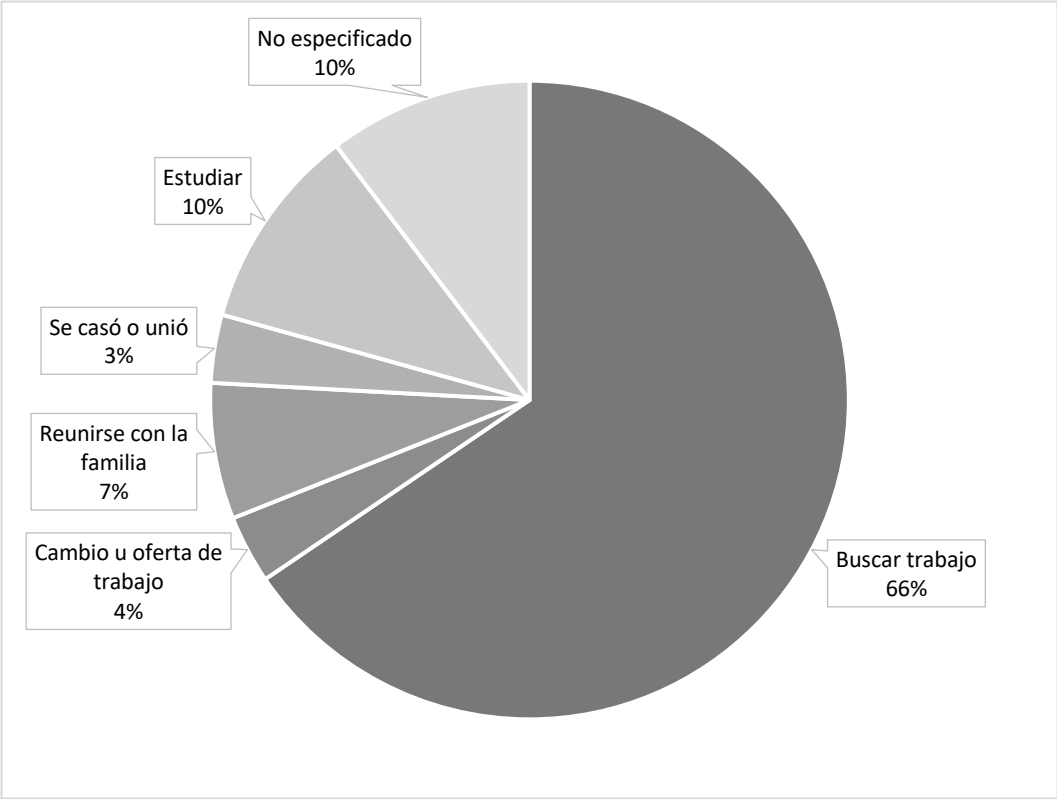
Nota: Elaboración propia con base en datos del cuestionario aplicado

Figura XII. Migración regional según sexo



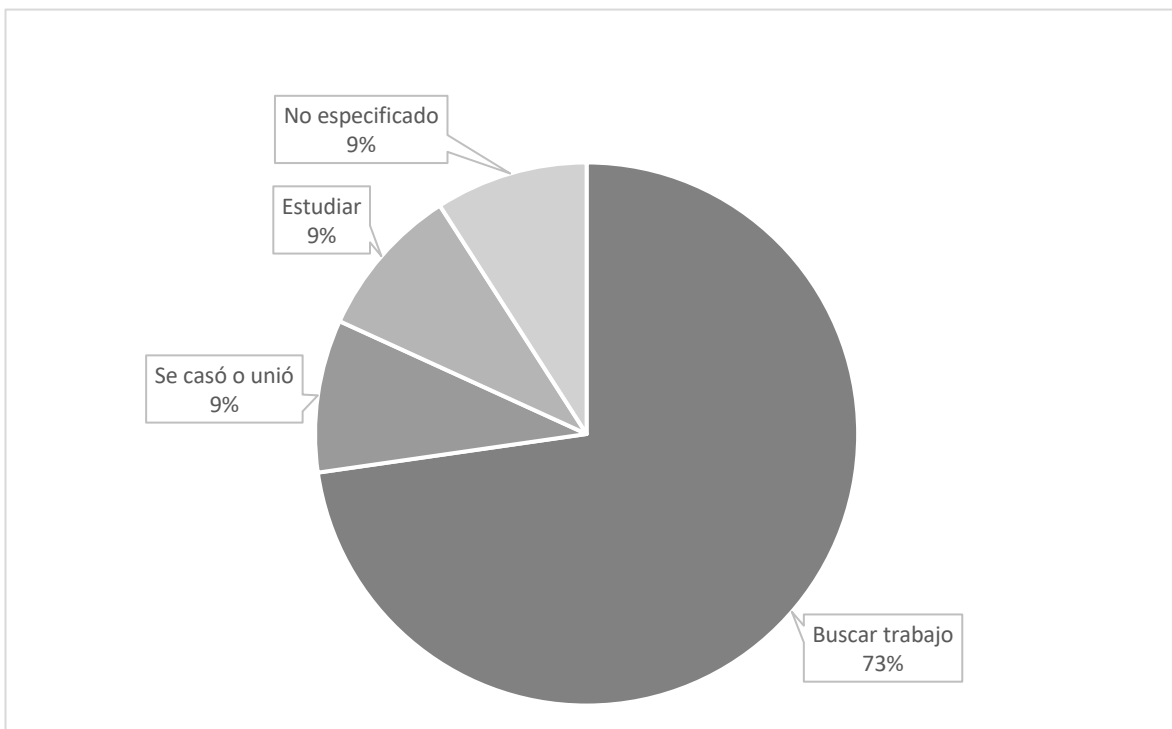
Nota: Elaboración propia con base en Censo de Población y Vivienda 2020. Cuestionario ampliado.

Figura XIII. Causas de la migración en Calpan



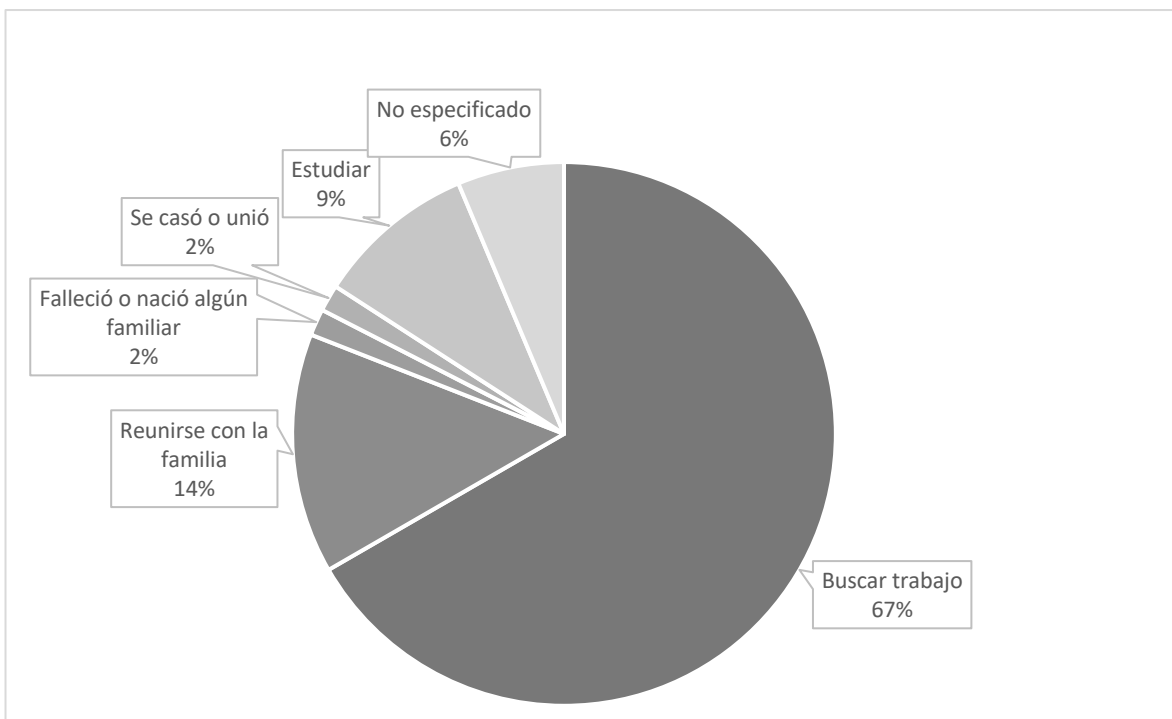
Nota: Elaboración propia con base en Censo de Población y Vivienda 2020. Cuestionario ampliado.

Figura XIV. Causas de la migración en Domingo Arenas



Nota: Elaboración propia con base en Censo de Población y Vivienda 2020. Cuestionario ampliado.

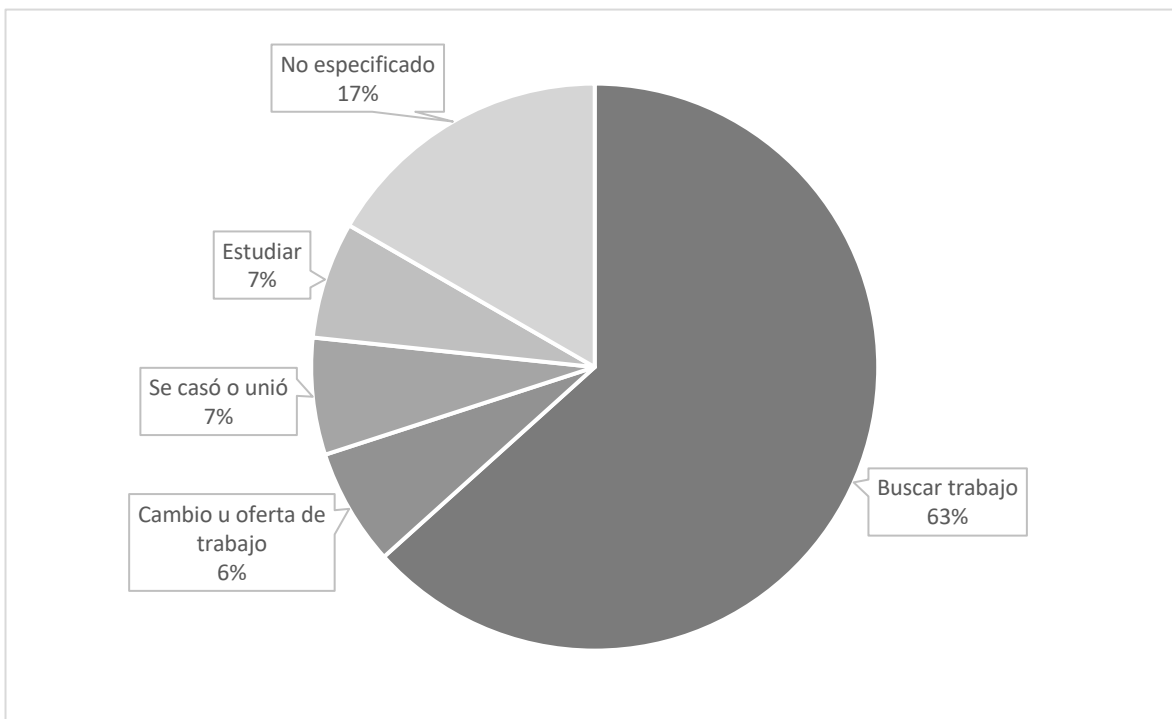
Figura XV. Causas de la migración en Huejotzingo



Nota: Elaboración propia con base en Censo de Población y Vivienda 2020. Cuestionario ampliado.

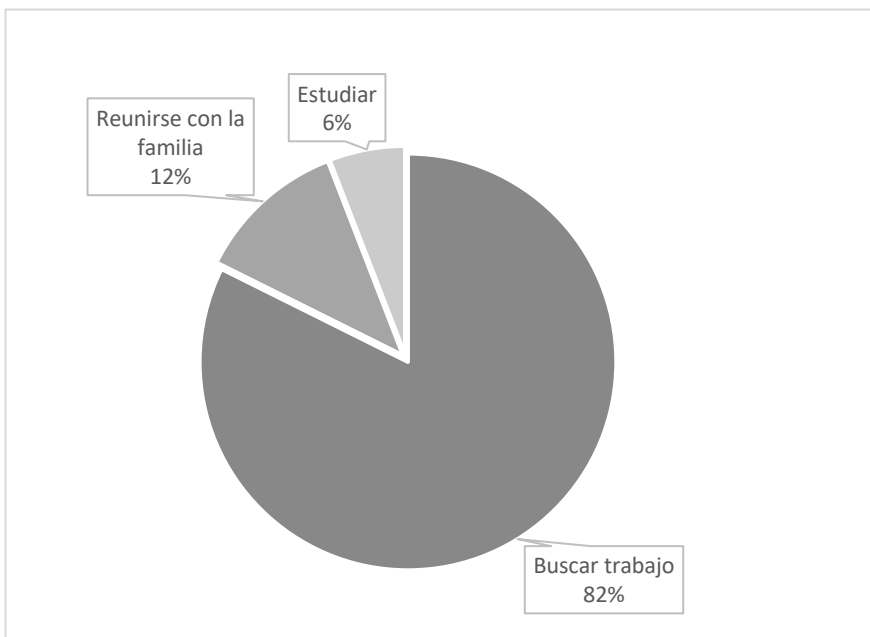


Figura XVI. Causas de la migración en Natívitas



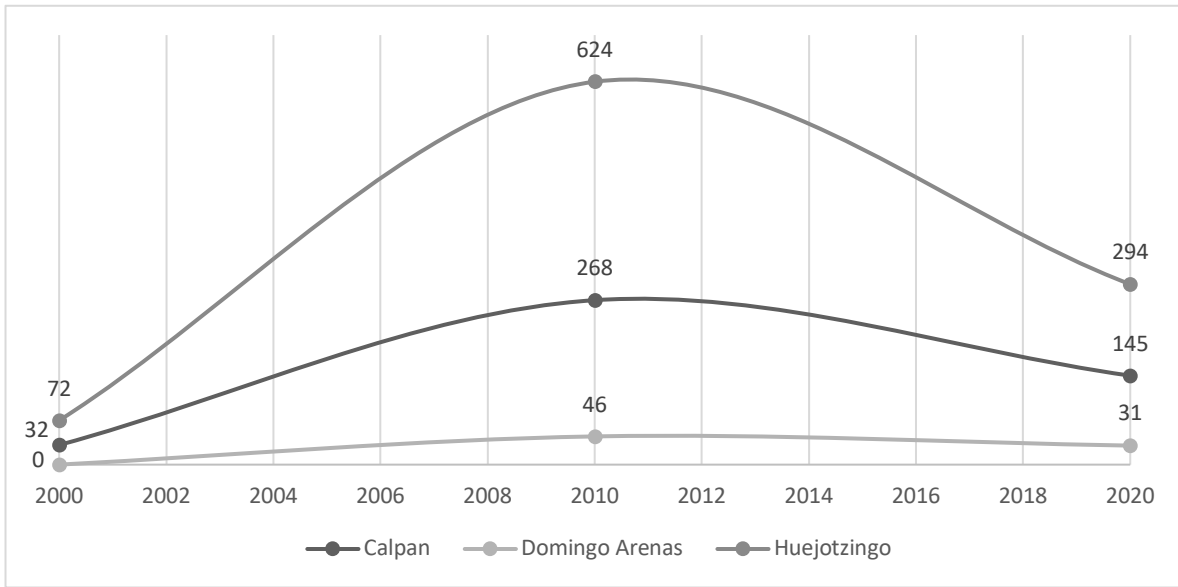
Nota: Elaboración propia con base en Censo de Población y Vivienda 2020. Cuestionario ampliado.

Figura XVII. Causas de la migración en Santa Apolonia Teacalco



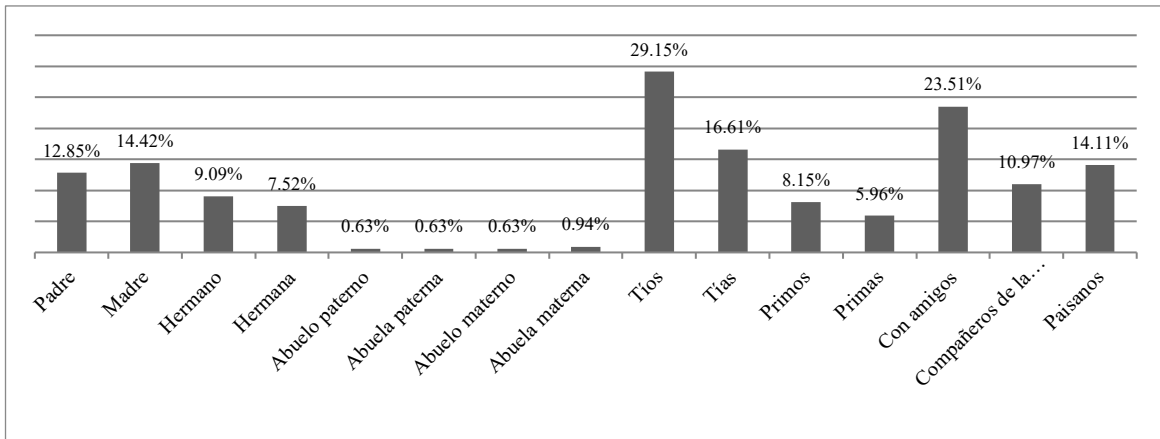
Nota: Elaboración propia con base en Censo de Población y Vivienda 2020. Cuestionario ampliado.

Figura XVIII. Población retornada en la región Huejotzingo (solo datos de Puebla)



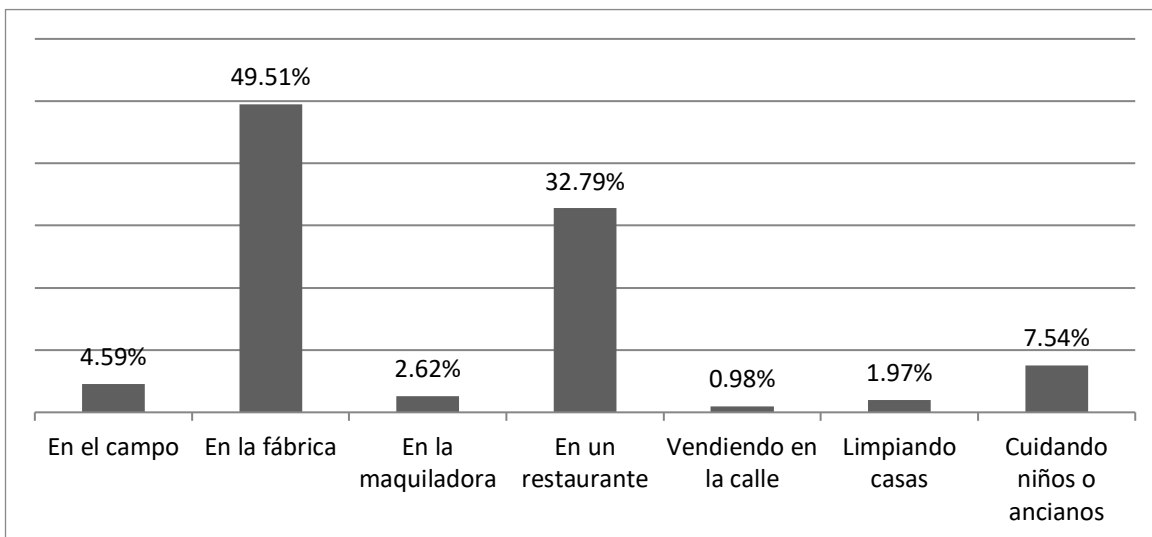
Nota: Elaboración propia con base en datos de INEGI

Figura XIX. Viviendas de destino de migrantes mexicanos en EUA



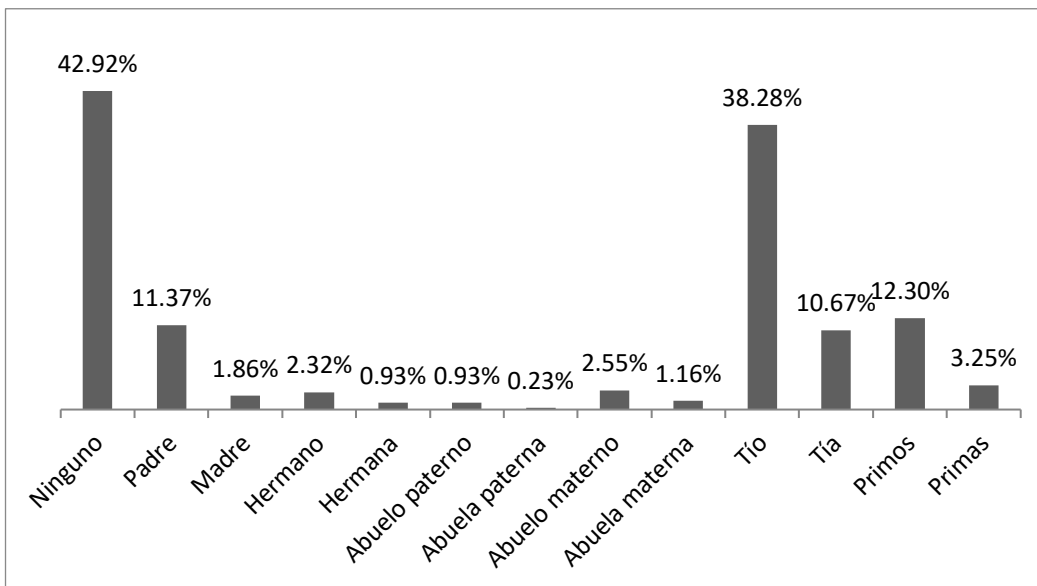
Nota: Elaboración propia con base al cuestionario aplicado

Figura XX. Intención laboral en EUA



Nota: Elaboración propia con base al cuestionario aplicado

Figura XXI. Familiares retornados en el periodo 2000-2020



Nota: Elaboración propia con base al cuestionario aplicado

Figura XXII. Variación de retornos por año

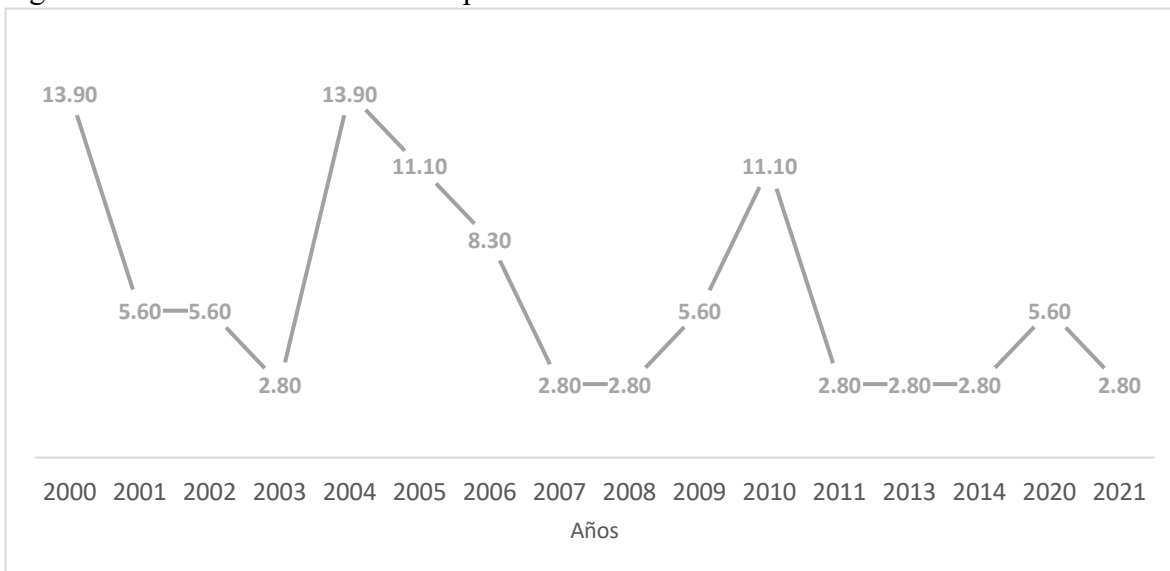
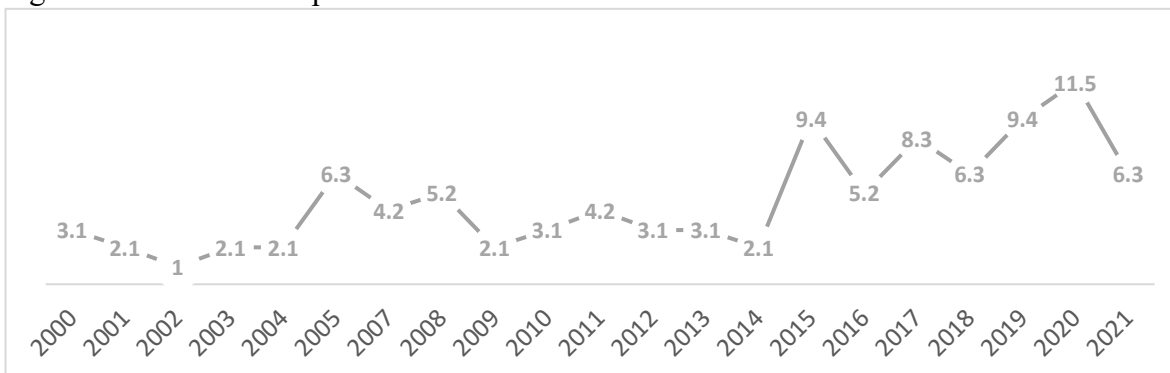


Figura XXIII. Retornos por año





**BUAP**

Oficio No. SIEP - DIESS/125/2023  
Asunto: **Autorización de impresión**

**Mtra. Adriana Isabel Guevara Gutiérrez**  
Doctorado Interinstitucional en Economía Social Solidaria  
**PRESENTE.**

Por este conducto reciba un cordial saludo, asimismo y de la manera más atenta hago de su conocimiento que se autoriza la impresión de su trabajo de TESIS titulado:

**"LA ECONOMÍA POPULAR SOLIDARIA EN LA REINSERCIÓN DE MIGRANTES RETORNADOS  
EN LA REGIÓN HUEJOTZINGO, PUEBLA: 2008-2020"**

Toda vez que ha presentado la liberación del asesor de Tesis y la comisión revisora se ha pronunciado en el mismo sentido.

Sin más por el momento, quedo de Usted.

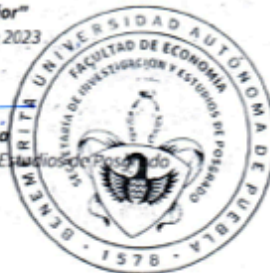
*Atentamente*

**"Pensar bien, para vivir mejor"**

H. Puebla de Z, 26 de junio de 2023

  
**Dr. Alberto Castañón Herrera**  
Secretario de Investigación y Estudios de Posgrado

c.c.p.- Archivo  
D'ACH/cmp\*



Facultad de Economía | Calle de la Academia s/n, entre Avenida  
Universidad y Avenida San Claudio,  
Ciudad Universitaria, Puebla C.P. 72592  
Tel. 222 229 55 00 Ext. 5605



**BUAP**

**Asunto:** Término de revisión de tesis

**DRA. MARÍA ISABEL ANGOA PÉREZ  
COORDINADORA DEL DOCTORADO INTERINSTITUCIONAL  
EN ECONOMÍA SOCIAL SOLIDARIA  
P R E S E N T E**

Me permito comunicarle que he cubierto la revisión de la tesis del Doctorado Interinstitucional en Economía Social Solidaria (DIESS), elaborada por la Mtra.

**Adriana Isabel Guevara Gutiérrez**

Titulada:

**La Economía Popular Solidaria en la  
reinserción de migrantes retornados en la  
región Huejotzingo, Puebla: 2008-2020**

Dicho trabajo reúne los requisitos necesarios para poder ser sometido al Jurado Revisor.

**ATENTAMENTE**  
"Pensar Bien, Para Vivir Mejor"  
H. Puebla de Z., a lunes 12 de junio de 2023

**DR. SAÚL ENÓ MACÍAS GAMBOA  
DIRECTOR DE TESIS**

Facultad de Economía | Calle de la Academia s/n, entre Avenida Universidad y Avenida San Claudio, Ciudad Universitaria, Puebla C.P. 72592  
Tel. 222 229 55 00 Ext. 5605



**Asunto:** Término de revisión de tesis.

**DRA. MARÍA ISABEL ANGOA PÉREZ**  
**COORDINADORA DEL DOCTORADO INTERINSTITUCIONAL**  
**EN ECONOMÍA SOCIAL SOLIDARIA**  
**PRESENTE**

Me permito comunicarle que he cubierto la revisión de la tesis del Doctorado Interinstitucional en Economía Social Solidaria (DIESS), elaborada por la Mtra.

**Adriana Isabel Guevara Gutiérrez**

Titulada:

**La Economía Popular Solidaria en la  
reinserción de migrantes retornados en la  
región Huejotzingo, Puebla: 2008-2020**

Dicho trabajo reúne los requisitos necesarios para poder ser sometido al Jurado Revisor.

**ATENTAMENTE**  
"Pensar Bien, Para Vivir Mejor"  
H. Puebla de Z., a lunes 12 de junio de 2023

**DR. JUAN JOSÉ ROJAS HERRERA**  
**REVISOR**

Facultad de  
Economía

Calle de la Academia s/n, entre Avenida  
Universidad y Avenida San Claudio,  
Ciudad Universitaria, Puebla C.P. 72592  
Tel. 222 229 55 00 Ext. 5605





**BUAP**

**Asunto:** Término de revisión de tesis.

**DRA. MARÍA ISABEL ANGOA PÉREZ  
COORDINADORA DEL DOCTORADO INTERINSTITUCIONAL  
EN ECONOMÍA SOCIAL SOLIDARIA  
P R E S E N T E**

Me permito comunicarle que he cubierto la revisión de la tesis del Doctorado Interinstitucional en Economía Social Solidaria (DIESS), elaborada por la Mtra.

**Adriana Isabel Guevara Gutiérrez**

Titulada:

**La Economía Popular Solidaria en la  
reinserción de migrantes retornados en la  
región Huejotzingo, Puebla: 2008-2020**

Dicho trabajo reúne los requisitos necesarios para poder ser sometido al Jurado Revisor.

**ATENTAMENTE**  
"Pensar Bien, Para Vivir Mejor"  
H. Puebla de Z., a lunes 12 de junio de 2023

**DR. JULIÁN PAZ CALDERÓN  
REVISOR**

Facultad de Economía | Calle de la Academia s/n, entre Avenida  
Universidad y Avenida San Claudio,  
Ciudad Universitaria, Puebla C.P. 72592  
Tel. 222 229 55 00 Ext. 5605



**Asunto: Dictamen de tesis  
Doctoral**

**DRA. MARÍA ISABEL ANGOA PÉREZ  
COORDINADORA DEL DOCTORADO  
INTERINSTITUCIONAL EN ECONOMÍA SOCIAL SOLIDARIA.  
P R E S E N T E**

Por este conducto le hago llegar el resultado de la evaluación que he realizado a la tesis que presenta la estudiante Adriana Isabel Guevara Gutiérrez, y que lleva por título **“LA ECONOMÍA POPULAR SOLIDARIA EN LA REINSERCIÓN DE MIGRANTES RETORNADOS EN LA REGIÓN HUEJOTZINGO, PUEBLA: 2008-2020”**. La cual se podrá presentar en el examen correspondiente para obtener el grado de Doctor en Economía Social Solidaria.

La evaluación arrojó la siguiente consideración:

- Autorizar la tesis para proceder al examen de grado;
- Recomendar o hacer observaciones a subsanar por parte del sustentante;
- No autorizar la tesis para el examen de grado.

Sin otro particular, le agradezco la oportunidad que se me ofreció para revisar el trabajo de investigación doctoral antes referido.

Sin más por el momento, me despido de usted.

**A T E N T A M E N T E**  
H. Puebla de Z., a 21 de junio de 2023



Dra. María Isabel Angoa Pérez  
**NOMBRE Y FIRMA**

**Asunto: Dictamen de tesis  
Doctoral**

**DRA. MARÍA ISABEL ANGOA PÉREZ  
COORDINADORA DEL DOCTORADO  
INTERINSTITUCIONAL EN ECONOMÍA SOCIAL SOLIDARIA.  
P R E S E N T E**

Por este conducto le hago llegar el resultado de la evaluación que he realizado a la tesis que presenta la estudiante Adriana Isabel Guevara Gutiérrez, y que lleva por título “**LA ECONOMÍA POPULAR SOLIDARIA EN LA REINSERCIÓN DE MIGRANTES RETORNADOS EN LA REGIÓN HUEJOTZINGO, PUEBLA: 2008-2020**”. La cual se podrá presentar en el examen correspondiente para obtener el grado de Doctor en Economía Social Solidaria.

La evaluación arrojó la siguiente consideración:

- Autorizar la tesis para proceder al examen de grado;
- Recomendar o hacer observaciones a subsanar por parte del sustentante;**
- No autorizar la tesis para el examen de grado.

Sin otro particular, le agradezco la oportunidad que se me ofreció para revisar el trabajo de investigación doctoral antes referido.

Sin más por el momento, me despido de usted.

**A T E N T A M E N T E**  
H. Puebla de Z., a 19 de junio del 2023



Dr. Erik Tapia Mejía  
**NOMBRE Y FIRMA**

**Asunto: Dictamen de tesis  
Doctoral**

**DRA. MARÍA ISABEL ANGOA PÉREZ  
COORDINADORA DEL DOCTORADO  
INTERINSTITUCIONAL EN ECONOMÍA SOCIAL SOLIDARIA.  
P R E S E N T E**

Por este conducto le hago llegar el resultado de la evaluación que he realizado a la tesis que presenta la estudiante Adriana Isabel Guevara Gutiérrez, y que lleva por título **“LA ECONOMÍA POPULAR SOLIDARIA EN LA REINSERCIÓN DE MIGRANTES RETORNADOS EN LA REGIÓN HUEJOTZINGO, PUEBLA: 2008-2020”**. La cual se podrá presentar en el examen correspondiente para obtener el grado de Doctor en Economía Social Solidaria.

La evaluación arrojó la siguiente consideración:

- Autorizar la tesis para proceder al examen de grado;
- Recomendar o hacer observaciones a subsanar por parte del sustentante;
- No autorizar la tesis para el examen de grado.

Sin otro particular, le agradezco la oportunidad que se me ofreció para revisar el trabajo de investigación doctoral antes referido.

Sin más por el momento, me despido de usted.

**A T E N T A M E N T E**  
H. Puebla de Z., a 21 de junio de 2023



Dra. María de Lourdes Herrera Feria  
**NOMBRE Y FIRMA**

**Asunto: Dictamen de tesis  
Doctoral**

**DRA. MARÍA ISABEL ANGOA PÉREZ  
COORDINADORA DEL DOCTORADO  
INTERINSTITUCIONAL EN ECONOMÍA SOCIAL SOLIDARIA.  
P R E S E N T E**

Por este conducto le hago llegar el resultado de la evaluación que he realizado a la tesis que presenta la estudiante Adriana Isabel Guevara Gutiérrez, y que lleva por título **“LA ECONOMÍA POPULAR SOLIDARIA EN LA REINSERCIÓN DE MIGRANTES RETORNADOS EN LA REGIÓN HUEJOTZINGO, PUEBLA: 2008-2020”**. La cual se podrá presentar en el examen correspondiente para obtener el grado de Doctor en Economía Social Solidaria.

La evaluación arrojó la siguiente consideración:

- Autorizar la tesis para proceder al examen de grado;
- Recomendar o hacer observaciones a subsanar por parte del sustentante;
- No autorizar la tesis para el examen de grado.

Sin otro particular, le agradezco la oportunidad que se me ofreció para revisar el trabajo de investigación doctoral antes referido.

Sin más por el momento, me despido de usted.

**ATENTAMENTE**  
H. Puebla de Z., a 23 de junio de 2023.

**Dr. Julián Paz Calderón  
NOMBRE Y FIRMA**

**Asunto: Dictamen de Tesis Doctoral**

**DRA. MARÍA ISABEL ANGOA PÉREZ  
COORDINADORA DEL DOCTORADO  
INTERINSTITUCIONAL EN ECONOMÍA SOCIAL SOLIDARIA  
P R E S E N T E**

Por este conducto le hago llegar el resultado de la evaluación que he realizado a la tesis que presenta la estudiante maestra Adriana Isabel Guevara Gutiérrez, y que lleva por título "La Economía Popular Solidaria en la reinserción de migrantes retornados en la región Huejotzingo, Puebla: 2008-2020", la cual se podrá presentar en el examen correspondiente para obtener el grado de Doctor en Economía Social Solidaria.

La evaluación arroja la siguiente consideración:

- Autorizar la tesis para proceder al examen de grado;
- Recomendar o hacer observaciones a subsanar por parte del sustentante;
- No autorizar la tesis para el examen de grado.

Sin otro particular, le agradezco la oportunidad que se me ofreció para revisar el trabajo de investigación doctoral antes referido.

Sin más por el momento, me despido de usted.

**A T E N T A M E N T E**  
H. Puebla de Z., a 22 de junio de 2023

  
**Doctor Juan José Rojas Herrera**  
Universidad Autónoma Chapingo



**BENEMÉRITA UNIVERSIDAD  
AUTÓNOMA DE PUEBLA**

**FACULTAD DE ECONOMÍA**

**DOCTORADO INTERINSTITUCIONAL EN ECONOMÍA SOCIAL SOLIDARIA**

**SE APRUEBA LA TESIS:**

**LA ECONOMÍA POPULAR SOLIDARIA EN LA REINSERCIÓN DE MIGRANTES  
RETORNADOS EN LA REGIÓN HUEJOTZINGO, PUEBLA: 2008 - 2020**

**DE LA ESTUDIANTE  
ADRIANA ISABEL GUEVARA GUTIÉRREZ**

**VOTO REVISOR 1:**

**DRA. MARÍA DE LOURDES  
HERRERA FERIA**

**VOTO REVISOR 2:**

**DRA. MARÍA ISABEL  
ANGOÁ PÉREZ**

**VOTO REVISOR 3:**

**DR. ERIK TAPÍA MEJÍA**

**VOTO REVISOR 4:**

**DR. JULIÁN PAZ  
CALDERÓN**

**VOTO REVISOR 5:**

**DR. JUAN JOSÉ ROJAS  
HERRERA**